



NOTA ACLARATORIA

“La Planificación del Ministerio de Energía y Minas correspondiente al año 2021, tiene su origen en la Planificación aprobada en el 2018 y vigente desde el 2019 (Decreto 25-2018 del Congreso de la República de Guatemala, “Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egreso del Estado para el ejercicio fiscal 2019”), situación que deviene de la no aprobación por parte del Congreso de la República de Guatemala, del Presupuesto Nacional de Ingresos y Egresos del Estado por dos años consecutivos (2019 y 2020).

Se realizaron modificaciones a la planificación 2021 de acuerdo a las directrices de los entes rectores: Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- y Dirección Técnica del Presupuesto del Ministerio de Finanzas Públicas -MINFIN-, las cuales obran en el presente documento, según consta en las siguientes páginas: de la 241 a la 248.



**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS

**PEI, POM, POA
PRESENTADOS A
SEGEPLAN EN ABRIL
2019**



GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE
GUATEMALA
MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL Y PLAN MULTIANUAL 2020-2024 Y PLAN OPERATIVO ANUAL 2020

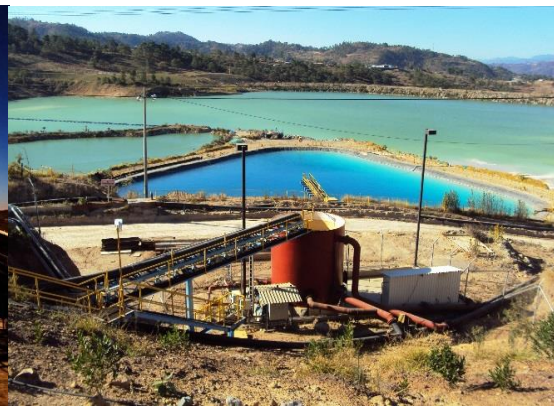
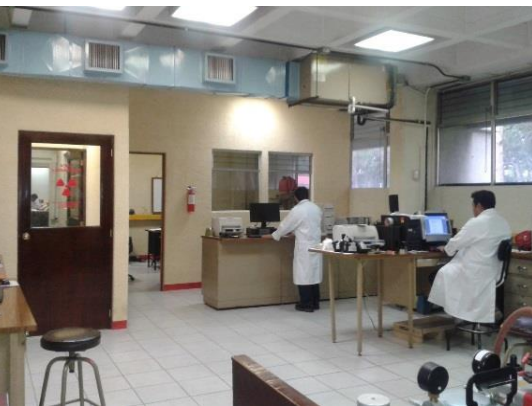


TABLA DE CONTENIDO

| | |
|---|-----------|
| INTRODUCCIÓN | 7 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 9 |
| I. VINCULACIÓN INSTITUCIONAL..... | 10 |
| II. IDENTIFICACIÓN DE METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED), PUNTO RESOLUTIVO NÚMERO 08-2017 CONSEJO NACIONAL DE DESARROLLO URBANO Y RURAL (CONADUR)..... | 11 |
| III. ANÁLISIS DE MANDATOS..... | 12 |
| IV. ANÁLISIS DE POLÍTICAS..... | 16 |
| V. ANÁLISIS DE ACTORES..... | 20 |
| VI. ANÁLISIS DE POBLACIÓN..... | 22 |
| VII. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES..... | 24 |
| VIII. ANÁLISIS -FODA- FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS..... | 25 |
| IX. ESTABLECIMIENTO DE ESTRATEGIAS FO-FA-DO-DA..... | 28 |
| X. RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS -PEI-..... | 29 |
| XI. RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS / MATRIZ DE RED PROGRAMÁTICA..... | 30 |
| XII. CUADRO DE PRESUPUESTO..... | 31 |
| | |
| (PROGRAMA 03) DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SECTOR ENERGÉTICO, MINERO Y DE HIDROCARBUROS (ACTIVIDAD COMÚN A LOS PROGRAMAS 11, 12 Y 15) | 32 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 33 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 33 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS..... | 35 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 36 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 37 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 38 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 39 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 40 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 41 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 42 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 43 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 44 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO..... | 45 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 46 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 46 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 47 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020..... | 48 |
| XV. MATRIZ POA..... | 48 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 49 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 50 |

| | |
|---|-----------|
| (PROGRAMA 04) PLANEACIÓN ENERGÉTICO MINERO (ACTIVIDAD COMÚN A LOS PROGRAMAS 11, 12 Y 15) | 51 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 52 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 52 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 53 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 54 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 55 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 56 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 57 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 58 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 59 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 60 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 61 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 62 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO | 63 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 64 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 64 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 65 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 66 |
| XV. MATRIZ POA | 66 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 67 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 68 |
| | |
| (PROGRAMA 11) EXPLORACIÓN, EXPLOTACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN PETROLERA. | 69 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 70 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 70 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 73 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 75 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 76 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 78 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 80 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 82 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 84 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADO..... | 86 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 88 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 90 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADOS..... | 92 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 94 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 94 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 95 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 96 |
| XV. MATRIZ POA | 96 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 97 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 100 |

| | |
|--|------------|
| (PROGRAMA 12) EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN MINERA..... | 102 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 103 |
| A. DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN..... | 103 |
| B. ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS..... | 108 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 110 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 111 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 112 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 113 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 114 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 115 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 116 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 117 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 118 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 119 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 120 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO | 121 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 122 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 122 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 123 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 124 |
| XV. MATRIZ POA | 124 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 125 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 126 |
| | |
| (PROGRAMA 13) SEGURIDAD RADIOLÓGICA..... | 128 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 129 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 129 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 131 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 132 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 133 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 134 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 135 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 136 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 137 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 139 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 140 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 141 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO | 142 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 143 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 143 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 144 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 145 |
| XV. MATRIZ POA | 145 |

| | |
|--|-----|
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 146 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 147 |

| | |
|--|------------|
| (PROGRAMA 14) SERVICIOS TÉCNICOS DE LABORATORIO..... | 148 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 149 |
| A. DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN..... | 149 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 153 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 154 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 155 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 156 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 157 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 158 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 159 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 160 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 161 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 162 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 163 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO | 164 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 166 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 166 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 167 |
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 168 |
| XV. MATRIZ POA | 168 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 169 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 171 |

| | |
|--|------------|
| (PROGRAMA 15) INCREMENTO DE LA ENERGÍA RENOVABLE EN LA MATRIZ ENERGÉTICA..... | 172 |
| PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024..... | 173 |
| I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA..... | 173 |
| II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS | 175 |
| III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS..... | 176 |
| IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 177 |
| V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS..... | 178 |
| VI. MODELO EXPLICATIVO..... | 179 |
| VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO..... | 180 |
| VIII. MODELO PRESCRIPTIVO..... | 181 |
| IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS..... | 183 |
| X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA..... | 184 |
| XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL..... | 185 |
| XII. FICHA DE INDICADOR DE RESULTADO | 186 |
| PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024..... | 187 |
| XIII. MATRIZ POM..... | 187 |
| XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM..... | 188 |

| | |
|--|-----|
| PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020 | 189 |
| XV. MATRIZ POA | 189 |
| XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES..... | 190 |
| XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA..... | 191 |
| | |
| ANEXO 1 - CLASIFICADORES TEMÁTICOS PRESUPUESTARIOS..... | 192 |
| ANEXO 2 – INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS | 200 |

INTRODUCCIÓN

En cumplimiento de lo establecido en los mandatos legales atinentes a las funciones y competencias del Ministerio de Energía y Minas (MEM), comprendidos en la Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto 114-97 del Congreso de la República, la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97 del Congreso de la República, y el Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, se presenta a continuación el Plan Estratégico Institucional, el Plan Operativo Multianual del período 2020-2024 y el Plan Operativo Anual del ejercicio fiscal 2020 del Ministerio.

Los planes fueron elaborados con base en las normas, lineamientos y herramientas técnicas, establecidos por la Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia de la República (SEGEPLAN), y la Dirección Técnica del Presupuesto (DTP) del Ministerio de Finanzas Públicas, como entes rectores de la Planificación por Resultados y el Presupuesto por Programas orientado a Resultados.

Las herramientas de planificación y proyección presupuestaria, fueron elaboradas por los responsables de las estructuras programáticas relacionadas con el reconocimiento, exploración y explotación minera y de hidrocarburos, la generación de energía, la seguridad radiológica y los laboratorios técnicos, con la asesoría y asistencia de la Unidad de Planificación y Modernización Institucional del MEM.

La primera parte de los instrumentos, se relaciona con el marco estratégico institucional, es decir, los mandatos institucionales, análisis de las políticas nacionales, sectoriales e institucionales, la identificación y priorización de la problemática sectorial, la población beneficiaria con la gestión del MEM, para lograr la integración y coherencia entre las políticas institucionales con las sectoriales, nacionales y los Objetivos de Desarrollo Sostenible a los que el país se ha comprometido en el mediano y largo plazo.

La segunda parte de los instrumentos, se refieren a los instrumentos del marco metodológico del análisis de problemas, el modelo explicativo, la jerarquización de factores causales críticos, los caminos causales críticos, el modelo descriptivo, y el modelo lógico, herramientas que facilitan el conocimiento de la problemática sectorial e institucional, y los caminos de solución que se han identificado y priorizado atender con el trabajo del MEM.

La tercera parte de las herramientas, incluyen la programación estratégica, multianual y anual, de los resultados, indicadores, productos y subproductos de cada estructura programática del presupuesto institucional.

En la parte siguiente del documento, se incluyen las herramientas que permiten conocer las capacidades institucionales para realizar la ejecución de la producción institucional tanto estratégica como operativa, siendo dichas herramientas la Misión, la Visión, los valores, los principios, las fortalezas, debilidades, oportunidades, amenazas y actores de la gestión institucional.

Finalmente, se presentan las herramientas relacionadas con el Plan Operativo Multianual (POM) 2020-2024 y su ficha de seguimiento, el Plan Operativo Anual (POA) 2020 con la programación mensual de productos, subproductos y acciones y sus respectivos pronósticos de asignaciones presupuestarias y fichas de seguimiento.

En suma, el documento incluye la información establecida por los entes rectores de la Planificación y Presupuesto por Resultados, para la planificación estratégica y operativa del Ministerio de Energía y Minas, para el período comprendido de los años 2020-2024.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

I. VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

| Eje de la PGG | Descripción de la Meta/Resultado | Identificación en K'atun | Eje K'atun | Meta ODS | ODS | Vinculación Institucional |
|--------------------------------------|---|--------------------------|-------------------------------|--|---|---------------------------|
| Ambiente y Recursos Naturales | Para el 2019, se ha mantenido la cobertura forestal del territorio nacional en 33.7 % | Meta | Ambiente y Recursos Naturales | Meta 6.6. Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas | ODS6: Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos | |
| | | | | Meta 15.1 y Meta 15.2 | ODS 15 | |
| | Para el 2019, se ha incrementado en el país la capacidad de resiliencia y adaptación al cambio climático. | Meta | Ambiente y Recursos Naturales | Meta 13.1 Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales | ODS13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos | |
| | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | Meta | Ambiente y Recursos Naturales | Aumentar sustancialmente el porcentaje de la energía renovable en el conjunto de fuentes de energía | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | X |
| | Al 2019 se contará con una Ley de Aguas con enfoque de gestión integrada de recursos hídricos | Meta | Ambiente y Recursos Naturales | Meta 6.3 y Meta 6.4 | ODS6: Garantizar la disponibilidad de agua y su ordenación sostenible y el saneamiento para todos | |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

II. IDENTIFICACIÓN DE METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO (MED), PUNTO RESOLUTIVO NÚMERO 08-2017 CONSEJO NACIONAL DE DESARROLLO URBANO Y RURAL (CONADUR)

| No. | Prioridades Nacionales | Metas Estratégicas | Identificación con la MED |
|-----|---|---|---------------------------|
| 1 | Reducción de la Pobreza y Protección Social | Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen religión o situación económica u otra condición. | |
| | | Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables. | |
| 2 | Acceso a servicios básicos | Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esencial de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros, eficaces, asequibles y de calidad para todos. | |
| 3 | Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales | Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales. | X |
| | | Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y reforestación en un (X) % a nivel mundial. | |
| 4 | Seguridad alimentaria y nutricional | Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentajes la desnutrición crónica en niños menores de cinco años, con énfasis en los niños y niñas de los pueblos maya, xinka y garífuna, y del área rural. | |
| 5 | Empleo e inversión | En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 b) Rango entre 4.4 y 5.4 en el quinquenio 2021-2025. c) No menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032. | |
| | | Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales. | |
| | | Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9%, b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%, c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%., d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema. | |
| 6 | Valor económico de los ecosistemas | Para 2020, integrar los valores de los ecosistemas y la diversidad biológica en la planificación nacional y local, los procesos de desarrollo, las estrategias de reducción de la pobreza y la contabilidad. | |
| 7 | Transparencia y Fortalecimiento Institucional | Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas. | |
| | | Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles. | |
| 8 | Educación | Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinente y efectivo. | |
| 9 | Gasto social y reforma fiscal integral | La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto social ha superado el nivel del 7% del PIB, obtenido en 2010). | |
| 10 | Ordenamiento territorial | El 100% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente. | |
| | | En 2032, los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para entender las necesidades y demandas de la ciudadanía. | |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

III. ANÁLISIS DE MANDATOS

| Nombre y descripción del mandato y normativa relacionada con la Institución (Base legal, reglamentos, etc.) | Funciones que desarrolla la Institución (principales funciones según mandato) | Beneficios que recibe la población (al cumplir el mandato la institución) |
|---|---|---|
| <p>Constitución Política de la República de Guatemala, en sus artículos 119, 121, 125, 128 y 129, establecen que por utilidad y necesidad pública los bienes del Estado (entre los cuales se encuentran recursos naturales renovables y no renovables) deben ser explotados técnica y racionalmente, por lo que el Estado establecerá y propiciará las condiciones propias para su reconocimiento, exploración, explotación y comercialización, a través de la adopción de medidas adecuadas para la conservación, desarrollo y aprovechamiento de los mismos en forma eficiente.</p> | <p>Identificar posibles fuentes energéticas, mineras y de hidrocarburos; autorizar el reconocimiento, exploración, explotación y operación de inversiones energéticas con recursos naturales renovables y no renovables; supervisar, fiscalizar y controlar las operaciones energéticas, mineras y de hidrocarburos para verificar el adecuado y oportuno cumplimiento de los marcos legales y normativos atinentes a dichas actividades.</p> | <p>Incremento en el empleo y salarios, provenientes de operaciones energéticas, mineras y petroleras, con un entorno social y ambiental protegido, desarrollado y mejorado.</p> |
| <p>Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto 114-97, Artículo 34. Le corresponde atender lo relativo al régimen jurídico aplicable a la producción, distribución y comercialización de la energía y de los hidrocarburos y a la explotación de los recursos mineros.</p> | <p>Ejercer la Rectoría Sectorial de las actividades y operaciones energéticas, mineras, de hidrocarburos, y de gestión socio ambiental, promoviendo un mercado de libre competencia, que asegure el beneficio económico para el país, y los mejores precios para la población guatemalteca.</p> | <p>Mayores inversiones y mejores servicios energéticos, mineros y de hidrocarburos, con mejores condiciones sociales, protección y mejoramiento de su entorno ambiental.</p> |

| Nombre y descripción del mandato y normativa relacionada con la Institución (Base legal, reglamentos, etc.) | Funciones que desarrolla la Institución (principales funciones según mandato) | Beneficios que recibe la población (al cumplir el mandato la institución) |
|--|---|--|
| <p>Ley General de Electricidad, Decreto No. 93-96 del Congreso de la República, norma el desarrollo del conjunto de actividades de libre generación, transporte, distribución y comercialización de electricidad, y establece que el MEM es el órgano del Estado responsable de formular y coordinar las políticas, planes de Estado, programas indicativos relativos al subsector eléctrico, por lo que debe velar por el cumplimiento de las obligaciones los adjudicatarios y concesionarios, proteger los derechos de los usuarios y prevenir conductas atentatorias con la libre competencia, así como prácticas abusivas o discriminatorias.</p> | <p>Velar por el cumplimiento de las obligaciones los adjudicatarios y concesionarios, proteger los derechos de los usuarios y prevenir conductas atentatorias con la libre competencia, así como prácticas abusivas o discriminatorias. Fiscaliza y supervisa el reconocimiento, la exploración, explotación y producción minera y petrolera a nivel nacional, supervisa las fuentes emisoras de radiaciones ionizantes y no ionizantes, estudia y fomenta el uso de fuentes renovables de energía y promueve su aprovechamiento racional, procurando una política nacional que tienda a lograr la autosuficiencia energética en el país.</p> | |
| <p>Ley de Incentivos para el Desarrollo de Proyectos de Energía Renovable Decreto No. 52-2003 del Congreso de la República, en el que se declara de urgencia e interés nacional el desarrollo racional de los recursos energéticos renovables. El órgano competente estimulará, promoverá, facilitará y creará las condiciones adecuadas para el fomento de inversiones. La presente Ley tiene por objeto promover el desarrollo de proyectos de energía renovable y establecer los incentivos fiscales, económicos y administrativos para el efecto. Para lograr el propósito de la Ley.</p> | <p>Para lograr el propósito de la Ley, el MEM deberá: a) Promover la localización e inventario de los recursos energéticos renovables, que sirvan para la generación de energía; b) Impulsar los estudios para estimar el potencial técnico utilizable; c) Fomentar y facilitar las inversiones para el desarrollo de generación de electricidad a través del uso racional de recursos energéticos renovables; d) Propiciar la oferta energética nacional a través de recursos renovables contribuyendo con esto a una mayor independencia nacional con relación a los combustibles importados; e) Contribuir y facilitar los procesos de certificación establecidos en el país, en materia energética, mediante el uso de recursos renovables.</p> | <p>Prestación continua de servicios de energía eléctrica, con precios accesibles a los niveles de ingresos de los diferentes grupos poblacionales.</p> |

| Nombre y descripción del mandato y normativa relacionada con la Institución (Base legal, reglamentos, etc.) | Funciones que desarrolla la Institución (principales funciones según mandato) | Beneficios que recibe la población (al cumplir el mandato la institución) |
|--|--|---|
| <p>Ley para el control, uso y aplicación de Radioisótopos y Radiaciones Ionizantes, Decreto Ley 11-86 del Jefe de Estado, mediante la cual, se declaran de utilidad y necesidad públicas el uso y aplicación de radioisótopos y radiaciones ionizantes, por ser un factor básico para el desarrollo económico y social de la nación, así como su control por conllevar estas actividades un riesgo potencial para la salud, los bienes y el medio ambiente de los habitantes de la República. Esta ley tiene por objeto controlar, supervisar y fiscalizar todas las actividades relacionadas con el uso de radioisótopos y las radiaciones ionizantes en sus diversos campos de aplicación, a fin de proteger la salud, los bienes y el medio ambiente de los habitantes de la República, así como los bienes del Estado.</p> | <p>La Dirección es la dependencia del Ministerio, competente para en nombre del Gobierno, controlar, supervisar, fiscalizar y establecer las condiciones mínimas de seguridad que deben observarse en las actividades indicadas en el artículo 6 de los radioisótopos y de las radiaciones ionizantes. Entre otras, las funciones y atribuciones más relevantes de la Dirección están las siguientes: 1. Velar porque el territorio nacional se cumpla esta ley y sus disposiciones reglamentarias, así como los tratados, convenios y otros acuerdos internacionales en el campo de la energía nuclear, suscritos y ratificados por el Estado. 2. Velar porque se cumplan los requisitos técnicos necesarios para la operación segura de las instalaciones radiactivas. 3. Promover y desarrollar programas de investigación y aplicación de la energía nuclear y difundir los resultados obtenidos para contribuir al desarrollo del país.</p> | <p>Disminuir el riesgo potencial para la salud, los bienes y el medio ambiente de los habitantes de la república, que conlleva el uso y la aplicación de los radioisótopos y de las radiaciones ionizantes.</p> |
| <p>Ley de Minería, Decreto No. 48-97 Congreso de la República, establece que el Ministerio de Energía y Minas es el órgano del Estado encargado de formular y coordinar las políticas, planes y programas de gobierno, para regular toda actividad de reconocimiento, exploración, explotación y en general, las operaciones mineras, que exploten depósitos o yacimientos naturales del subsuelo; asimismo, declara de utilidad y necesidad pública el fomento y desarrollo de las operaciones mineras en el país, así como su explotación racional y técnica, en todos los yacimientos que existan en el territorio de la República, ya que el dominio de éstos recursos son inalienables e imprescriptibles y gozan de las garantías y prerrogativas que corresponden a los bienes del estado.</p> | <p>La Dirección General de Minería proporcionará los servicios siguientes: a) Asesoría y Asistencia Técnica y Administrativa a los solicitantes y titulares de derechos mineros; b) Información sobre derechos mineros caducados o abandonados, así como sobre las áreas favorables para la exploración y explotación de recursos minerales, de las que exista información disponible en la Dirección.</p> | <p>Oportunidades de empleo e ingresos en la población de las áreas de influencia del proyecto, que se incorpora a las operaciones mineras; mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores de las comunidades del área de influencia del proyecto, por la prestación de servicios sociales de las empresas inversionistas.</p> |

| Nombre y descripción del mandato y normativa relacionada con la Institución (Base legal, reglamentos, etc.) | Funciones que desarrolla la Institución (principales funciones según mandato) | Beneficios que recibe la población (al cumplir el mandato la institución) |
|--|---|--|
| Ley de Hidrocarburos, Decreto Ley Número 109-83, en la que se establece que todos los yacimientos de hidrocarburos que se encuentran en el territorio, son bienes de la Nación, y las operaciones petroleras básicas y estratégicas para el desarrollo del país, se declaran de utilidad y necesidad públicas, y podrán ser ejecutadas por persona individual o jurídica, en virtud de contrato de operaciones petroleras o permiso de reconocimiento superficial. | En cumplimiento de este mandato, el MEM analiza solicitudes y otorga licencias de reconocimiento, exploración, explotación y exportación de hidrocarburos; también, establece parámetros y monitorea operaciones para garantizar la calidad, así como el despacho de la cantidad exacta del petróleo y productos petroleros. | Nuevas fuentes de empleo y de ingresos en las operaciones mineras, mejoramiento de su calidad de vida por la implementación y prestación de servicios sociales básicos por parte de las empresas inversionistas |
| Ley de Comercialización de Hidrocarburos, Decreto No.109-97 del Congreso de la República, | Cuyo objeto es propiciar el establecimiento de un mercado de libre competencia en materia de petróleo e hidrocarburos, que provea beneficios máximos a los consumidores y la economía nacional, para lo cual, autorizará el funcionamiento de las diversas actividades que conllevan la refinación, transformación y la comercialización de petróleo y productos petroleros; cumpliendo normas que fomenten y aseguren la comercialización, evitando conductas contrarias a la libre y justa competencia. | Acceso a combustibles con precios competitivos y adecuados a sus niveles de ingresos familiares; inversiones del sector público, provenientes de las regalías que por Ley pagan las empresas; funcionarios y técnicos del MEM capacitados y fortalecidos en sus conocimientos y habilidades técnicas y profesionales para realizar las funciones y competencias institucionales; |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

IV. ANÁLISIS DE POLÍTICAS

| No. | Nombre de la Política | Vigencia de la Política | Objetivo de la Política | Población que describe la Política | Meta de la Política | Vinculación institucional con esta Política |
|-----|-----------------------|-------------------------|--|------------------------------------|---|--|
| 1 | K'atun 2032 | 2032 | Se ha mejorado la capacidad de adaptación y resiliencia de la población y los ecosistemas ante el cambio climático | Población a nivel nacional | Se han disminuido las vulnerabilidades, lo cual contribuye a la sostenibilidad de los medios de vida de la población. | a. Inserción del cambio climático y sus impactos en las políticas de recursos hídricos. b. Alternativas tecnológicas para el manejo intensivo del agua en el sector energético y minero. c. Divulgación de información científica mediante resúmenes ejecutivos para que autoridades nacionales, departamentales y locales tomen decisiones de calidad. |
| | | | | | Se han estabilizado las emisiones de CO ₂ -e per cápita en 2.5 toneladas | a. Realizar investigaciones sobre proyectos que realicen acciones apropiadas de mitigación. b. Realizar ajustes en los marcos legales para la fiscalización de emisiones y la implementación de pagos por servicios ambientales. c. Disminuir la emisión de gases de efecto invernadero en el sector energético y minero. d. Diversificar la matriz energética, promoviendo el desarrollo de energías renovables. e. Promover la eficiencia energética en industrias y residencias. f. Mejorar la calidad de los combustibles. g. Promover el empleo de estufas ahorradoras de leña y/o cocinas que utilizan biomasa (leña, estiércol animal, carbón vegetal o residuos vegetales), disminuyendo la intensidad en el uso de los elementos. |

| No. | Nombre de la Política | Vigencia de la Política | Objetivo de la Política | Población que describe la Política | Meta de la Política | Vinculación institucional con esta Política |
|-----|-------------------------------|-------------------------|--|------------------------------------|--|---|
| | | | | | | h. Incrementar el uso residencial de gas natural, reduciendo el uso de fuentes de energía. i. Incrementar el uso de energía solar para el calentamiento del agua. j. Implementar conexiones de energía eléctrica mediante energías renovables (hidroeléctrica, energía eólica, solar). k. Conservación de energía en la industria mediante políticas de ahorro. |
| 2 | Política Energética 2013-2027 | 2013-2027 | Contribuir con el desarrollo energético sostenible del país, con equidad social y respeto al medio ambiente. | Población a nivel nacional | Seguridad del abastecimiento de electricidad a precios competitivos | a. Diversificar la matriz de generación de energía eléctrica, mediante la priorización de fuentes renovables. b. Ampliar el sistema de generación y transmisión de energía eléctrica. c. Ampliar la cobertura de energía eléctrica a nivel nacional. d. Posicionar al país, como líder del Mercado Eléctrico Regional. e. Contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades donde se ejecuten proyectos energéticos. |
| | | | | | Seguridad del abastecimiento de combustibles a precios competitivos. | a. Introducir en la cadena de comercialización, los combustibles alternos. b. Fortalecer el control y fiscalización de los actores de la cadena de comercialización de combustible y gas natural. c. Mejorar la competitividad en el mercado de los combustibles. |

| No. | Nombre de la Política | Vigencia de la Política | Objetivo de la Política | Población que describe la Política | Meta de la Política | Vinculación institucional con esta Política |
|-----|---|-------------------------|---|---|---|--|
| | | | | | Exploración y explotación de las reservas petroleras con miras al autoabastecimiento nacional. | a. Incrementar la oportunidad de exploración y explotación de las reservas del país, para tener mayor producción de petróleo y gas natural, a nivel nacional. b. Modernizar la plataforma tecnológica para la producción y transporte de petróleo y gas natural, bajo un enfoque de desarrollo sostenible. |
| | | | | | Ahorro y uso eficiente de la energía | a. Crear los mecanismos para el uso eficiente y productivo de la energía, y lograr que el 30% de las instituciones del sector público utilicen eficientemente la energía |
| | | | | | Reducción del uso de leña en el país | a. Incrementar el uso de estufas ahorradoras de leña. b. Disminuir el uso de leña en industrias. c. Fomentar el uso de plantaciones energéticas o bosques energéticos para fines industriales. d. Sustituir el uso de leña por otras fuentes energéticas en los hogares. |
| 3 | Política pública de reparación a las comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos derechos humanos fueron vulnerados. | 2014 | La reparación y solución de las violaciones de derechos humanos de las treinta y tres (33) comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy. | Treinta y tres comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy. | Cumplir las medidas de reparación contempladas en el Plan de Reparación de abril de 2010, para procurar la recuperación de su proyecto de vida digna. | Participación en los Lineamientos Operativos 9.7.1.1, 9.7.1.2, 9.7.1.3, 9.8.1, 9.8.5, 9.9.2 y 9.12.9 |

| No. | Nombre de la Política | Vigencia de la Política | Objetivo de la Política | Población que describe la Política | Meta de la Política | Vinculación institucional con esta Política |
|-----|--|-------------------------|---|---|---|---|
| 4 | Política Minera Institucional | 2018 | Impulsar la explotación de los recursos mineros en el país de manera racional, social y ambientalmente sostenible. | Población a nivel nacional | Que los mineros ejerzan su actividad bajo condiciones de legalidad, seguridad y sostenibilidad ambiental. De igual forma, se pretende que los programas sociales, que son parte importante del desarrollo comunitario, formen parte de las estrategias de apoyo institucional del Estado. | El Ministerio de Energía y Minas juega un rol importante y estratégico en el desarrollo minero del país y en el otorgamiento de licencias de reconocimiento, exploración y explotación que permitan el desarrollo sustentable y sostenible de la minería. |
| 5 | Política nacional de electrificación rural 2019-2032 | 2019-2032 | Busca el incremento de los usuarios con acceso a electricidad de forma sostenible en el tiempo; aumentando la cobertura eléctrica considerando la implementación de nuevas tecnologías de abastecimiento e identificando las áreas a electrificar a través de una metodología que permita establecer los proyectos prioritarios, incentivando la productividad local mediante proyectos de electrificación. | El Instituto Nacional de Electrificación y el Ministerio de Energía y Minas, han identificado hasta la fecha un aproximado de 4,300 proyectos de electrificación que aún se encuentran en espera de ser atendidos, dichos proyectos conforman la cartera de inversiones del INDE, estos proyectos benefician directamente a un aproximado de 229,000 usuarios en toda la república de Guatemala, el cual representa un aproximado de 1.3 Millones de Guatemaltecos. | Seguridad de abastecimiento energético, Planificación Energética-Estratégica, Planes de Desarrollo | La ampliación de cobertura eléctrica a nivel nacional es uno de los objetivos operativos de la Política Energética 2013-2027, en ese sentido el Ministerio de Energía y Minas en cumplimiento al objetivo planteado en el primer eje ha realizado la Política de Electrificación Rural en donde participará en el desarrollo de la metodología y elaboración de planes. |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

V. ANÁLISIS DE ACTORES

| Identificación de actores según su tipo | Nivel de influencia* | Nivel de disponibilidad* | | | Estrategias a implementar |
|---|------------------------------|--|------------|--------|---------------------------|
| | | Físico | Financiero | Social | |
| Aliado | Consciente (Interés Alto) | Inversionistas (individuales o empresas) | 5 | 5 | 5 |
| | | Comisión Nacional de Energía | 5 | 5 | 5 |
| | | Administrador del Mercado Mayorista | 5 | 5 | 5 |
| | | Delegados Institucionales | 5 | 5 | 5 |
| | | Gremial de Empresas Extractivas | 5 | 3 | 1 |
| | | Gremial Expendedores de combustibles | 5 | 3 | 1 |
| | | Ministerio de Finanzas Públicas | 3 | 5 | 1 |
| | | Congreso de la República | 5 | 5 | 5 |
| | | Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales | 3 | 3 | 3 |
| | Potencial (Interés Bajo) | Municipalidades | 3 | 3 | 3 |
| | | Usuarios o consumidores finales | 5 | 5 | 5 |
| | | Contraloría General de Cuentas | 3 | 3 | 1 |
| | | Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República | 1 | 1 | 1 |
| | | Consejo Nacional de Áreas Protegidas | 3 | 1 | 1 |
| | | Iglesia Católica | 5 | 5 | 5 |
| | | Superintendencia de Administración Tributaria | 3 | 3 | 1 |
| | | Ministerio Público | 1 | 1 | 1 |
| | | Colegios Profesionales | 1 | 1 | 1 |

| Identificación de actores según su tipo | Nivel de influencia* | Nivel de disponibilidad* | | | Estrategias a implementar |
|--|----------------------|--------------------------|------------|-----------|---------------------------|
| | | Físico | Financiero | Social | |
| Otras Instituciones de Gobierno | 1 | 1 | | 1 | |
| Organismos Internacionales | 1 | 1 | | 1 | |
| Universidades | 1 | 1 | | 3 | |
| Centros Hospitalarios | 1 | 3 | | 1 | |
| Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural | 3 | 3 | | 3 | |
| Total | 73 | 71 | 1 | 59 | |

| Identificaciones de actores según su tipo | Nivel de influencia* | Grado de interés* | | | Estrategias a implementar |
|---|--|-------------------|------------|-----------|---------------------------|
| | | Físico | Financiero | Social | |
| Opositor Afecta sus intereses particulares (Interés Alto) | Asociaciones y Organizaciones Ambientalistas | 5 | 5 | 5 | |
| | Población civil organizada | 5 | 5 | 5 | |
| Afecta sus intereses colectivos (Interés Bajos) | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| Total | 10 | 10 | 0 | 10 | |

* Criterios para la ponderación para todos los campos

| Alto | Medio | Bajo |
|------|-------|------|
| 5 | 3 | 1 |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

VI. ANÁLISIS DE POBLACIÓN

| Clasificación Institucional | Descripción | Población |
|-----------------------------|---------------------------------|-------------|
| Población Total | Población Total de la República | 18,055,025* |

* Datos a 2020: INE. Proyecciones y estimaciones de población basadas en el XI Censo de Población (2002).

| | Población | Rango de edad | Cantidad estimada de personas | % |
|---------------------------|---|---------------|-------------------------------|-----|
| Población Universo | Población total que por mandato debe atender la institución | Todos | Todas | 100 |
| Población Objetivo | Población total que puede presentar la problemática que se atiende : | Todas | Todas | 100 |
| Población Elegible | Población total, beneficiaria directa de las intervenciones de la institución | Todas | Todas | 100 |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución

| Mandato Institucional | Grandes problemáticas bajo su responsabilidad | Población objetivo | Sexo | | Ubicación de la población elegible | | Territorio | | Pueblo al que Pertenece la Población | Comunidad Lingüística | Tamaño de la Población elegible |
|-----------------------|---|--------------------|---|---|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| | | | H | M | Urbana | Rural | Depto. | Municipio | | | |
| | | | <p>Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 119, literal "d)", Dentro de las obligaciones fundamentales del Estado, se incluye, adoptar las medidas que sean necesarias para la conservación, desarrollo y aprovechamiento de los recursos naturales (renovables y no renovables) en forma eficiente. Art. 125 Constitución Política de la República; Se declara de utilidad y necesidad públicas, la explotación técnica y racional de hidrocarburos, minerales y demás recursos naturales no renovables. El Estado establecerá y propiciará las condiciones propias para su exploración, explotación y comercialización.</p> <p>Ley del Organismo Ejecutivo, Decreto 114-97, Art. 34. Al MEM le corresponde atender lo relativo al régimen jurídico aplicable a la producción, distribución y comercialización de la energía y de los hidrocarburos y a la explotación de los recursos mineros. Art. 34. b) Coordinar las acciones necesarias para mantener un adecuado y eficiente suministro de petróleo, productos petroleros y gas natural de acuerdo a la demanda del país, y conforme a la ley de la materia.</p> | <p>Escasa demanda de la oferta energética del país, por la limitada infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema.</p> | <p>Toda la población del país.</p> | <p>8,837,850*</p> | <p>9,217,175*</p> | <p>N/A</p> | | | |

* Datos a 2020: INE. Proyecciones y estimaciones de población basadas en el XI Censo de Población (2002).

VII. VISIÓN, MISIÓN Y VALORES

MISIÓN

Propiciar y ejecutar las acciones que permitan la inversión destinada al aprovechamiento integral de los recursos naturales, que proveen bienes y servicios energéticos y mineros velando por los derechos de sus usuarios y de la sociedad en general.

VISIÓN

Somos la institución rectora de los sectores energético y minero, que fomenta el aprovechamiento adecuado de los recursos naturales del país.

Conformamos un equipo de trabajo multidisciplinario capacitado que cumple con la legislación y la política nacional, propiciando el desarrollo sostenible; en beneficio de la sociedad.

VALORES INSTITUCIONALES

1. Vocación de Servicio: Para poder ejecutar acciones de impacto y beneficio social, contamos con personal que está orientado a servir con eficiencia y eficacia a todos los usuarios de nuestros servicios.
2. Compromiso: Hacia la sociedad guatemalteca, hacia la institución por medio de actitudes y acciones responsables.
3. Excelencia en el Desempeño: Para mejorar la calidad y eficiencia en lo que realizamos y en las relaciones interpersonales que desarrollemos, siempre buscamos incrementar la productividad en nuestros actos.
4. Probidad: Un actuar honesto, responsable y transparente, es la respuesta que brindamos a nuestro país.
5. Solidaridad y Liderazgo Institucional: Comprender la importancia y trascendencia de vincular el que hacer del Ministerio con el desarrollo de la sociedad, por ello promovemos y mantenemos nuestro liderazgo.
6. Responsabilidad Ambiental: La riqueza y diversidad natural existente en el país, obliga a tener una conciencia ambiental en el desarrollo de las actividades dentro del ámbito de competencia del ministerio.

VIII. ANÁLISIS –FODA- FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS

| Fortalezas | | Oportunidades | |
|------------|---|---------------|--|
| F1 | La institución cuenta con una legislación específica vigente, que ampara y respalda su rectoría para atender lo relativo a la producción, distribución y comercialización de energía, hidrocarburos y explotación de los recursos mineros. | O1 | Implementación de nuevas tecnologías en el sector energético, minero y de laboratorios técnicos que puedan ser adaptadas al país. |
| F2 | La institución cuenta con un equipo humano especializado en los temas relacionados con los sectores energético y minero, con la capacidad de realizar las funciones establecidas en el marco legal. | O2 | Existencia de cooperación técnica y financiera internacional y nacional en lo relativo a la temática de la institución. |
| F3 | Se brinda soporte técnico en los temas que son competencia del Ministerio de Energía y Minas. | O3 | Implementación de consulta previa a pueblos indígenas. |
| F4 | Se brinda el servicio de análisis de laboratorio que otros laboratorios no tienen capacidad de realizar, como las pruebas que realiza el Área de Aplicaciones Nucleares, control de calidad de combustibles, caracterización de minerales y análisis con base en el uso pacífico de la energía atómica. | O4 | Política Minera y Reformas a la Ley de Minería. |
| F5 | Única institución especializada en el país, en el tema radiológico, de suma importancia para proteger la salud de las personas. | O5 | La implementación del sistema de calidad para acreditar las principales pruebas de análisis en apoyo a la Institución y al sector privado para un mejor y mayor acceso a los mercados. |
| F6 | Autoriza la utilización de los rayos X a personal con experiencia, que proveen servicios radiactivos a la población. | O6 | Ampliar los servicios de Laboratorios Técnicos para obtener más ingresos propios derivado de la captación de nuevos análisis de laboratorio y derechos mineros. |
| F7 | Cuenta con ingresos propios provenientes del otorgamiento de licencias mineras y de los servicios de Laboratorios Técnicos prestados externamente. | O7 | La comercialización de combustibles, productos mineros, productos agroindustriales y alimentos, que necesitan los servicios de análisis de laboratorio para certificar su calidad y caracterización. |

| Fortalezas | | Oportunidades | |
|------------|--|---------------|--|
| F8 | Confiabilidad de los resultados de los servicios de análisis de laboratorio por ser un ente estatal y porque se utilizan metodologías de análisis válidas nacional e internacionalmente. | O8 | En el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 se indica que es necesario mejorar la calidad de los combustibles en los sectores de energía y transportes y el uso de recursos energéticos renovables para disminuir los efectos de gases de invernadero. |
| | | O9 | La Política Energética 2013-2027 en el Segundo Eje: Seguridad del Abastecimiento de Combustibles Precios Competitivos, tiene entre sus metas la de contar con laboratorios móviles para la verificación de la calidad y cantidad de combustibles. |
| | | O10 | Propuesta de ley de eficiencia energética para el ahorro y uso eficiente de la energía. |
| | | O11 | Elaboración del Plan de eficiencia energética para el uso racional y eficiente de la energía. |
| | | O12 | El Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales aprueba estudios de impacto ambiental con la asesoría de la Unidad de Gestión Socio Ambiental del MEM. |
| | | O13 | El decremento de los precios internacionales de petróleo incide favorablemente en los precios en el país y por lo tanto, en la comunicación con el ciudadano. |

| Debilidades | | Amenazas | |
|-------------|---|----------|--|
| D1 | Insuficiente personal y vehículos para cumplir con la supervisión de la actividad minera, del área energética y para realizar otro tipo de análisis de laboratorio. | A1 | Recorte de cuotas financieras o no asignadas oportunamente por parte del MINFIN, para adquirir periódicamente los suministros, servicios, equipos y otros. |
| D2 | Perder recurso humano especializado en los temas energético y minero y de laboratorios técnicos. | A2 | Que disminuyan los ingresos por los servicios prestados a las empresas y público en general y por regalías. |
| D3 | Incertidumbre institucional en la emisión de licencias mineras. | A3 | Que se reduzca la competitividad en los mercados nacionales e internacionales por falta de recursos y procedimientos administrativos poco ágiles y por consiguiente disminuyan los clientes. |
| D4 | Escaso presupuesto asignado a la Institución. | A4 | Empresas particulares que ofrecen algunos servicios de laboratorio y están atrayendo nuevos clientes. |
| D5 | Avance lento de la implementación del sistema de calidad en los Laboratorios Técnicos. | A5 | Oposición de grupos poblacionales a operaciones mineras e hidroeléctricas. |
| D6 | Necesidad de implementar otras tecnologías en el área de Laboratorios Técnicos, para brindar otros servicios de análisis. | A6 | Es el Ministerio que cuenta con menos recursos del Estado. |
| D7 | Laboratorios Técnicos no cuenta con una sección financiera y de compras. | | |
| D8 | Infraestructura física insuficiente. | | |
| D9 | Necesidad periódica de capacitación al personal de Laboratorios Técnicos en nuevas metodologías. | | |
| D10 | Insuficiente equipo y personal especializado en los Laboratorios Técnicos. | | |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

IX. ESTABLECIMIENTO DE ESTRATEGIAS FO-FA-DO-DA

| Estrategia Fortalezas/Oportunidades | | Estrategia Fortalezas/Amenazas | |
|--------------------------------------|--|---------------------------------|--|
| FO1 | La institución cuenta con una legislación específica vigente que se vería fortalecida con la aprobación de las reformas a la Ley de Minería. | FA1 | Hacer del conocimiento del MINFIN, la importancia y el impacto de los análisis que se realizan en los Laboratorios Técnicos del MEM, para evitar los recortes de cuotas financieras. |
| FO2 | La institución cuenta con un equipo humano especializado en temas relacionados con los sectores energéticos y mineros, que aunado a nuevas tecnologías pueden fortalecer los procesos institucionales que benefician a la población que requiere soporte técnico del MEM en los temas que son de su competencia. | FA2 | Aumentar la capacidad de cubrir la demanda de servicios de Laboratorios Técnicos y así aumentar los ingresos propios de la institución. |
| FO3 | Derivado de la confiabilidad de los resultados de los servicios de análisis de laboratorio, por ser un ente estatal y utilizar metodologías de análisis válidas nacional e internacionalmente, ampliar los servicios de Laboratorios Técnicos para obtener más ingresos. | FA3 | Incluir en las reformas a la Ley de Minería, las consultas a los pueblos indígenas y tribales, contenidos en el Convenio 169 de la OIT, para contrarrestar la oposición a la actividad minera. |
| Estrategia Debilidades/Oportunidades | | Estrategia Debilidades/Amenazas | |
| DO1 | Implementar nuevas tecnologías en el área de Laboratorios Técnicos de la institución, para responder a la demanda de servicios de laboratorios. | DA1 | Optimizar los recursos financieros, para la compra de equipo, servicios, suministros y otros, considerando siempre que la calidad y confiabilidad de los resultados que generan los laboratorios es lo más importante. |
| DO2 | Incrementar las capacidades tecnológicas y técnicas en áreas específicas, aprovechando las alianzas con los organismos internacionales. | DA2 | Agilización de procesos para la elaboración e implementación de planes para el desarrollo del sector minero. |
| DO3 | Recursos asignados a la institución que permita la reforma de la Ley Minera. | DA3 | Procesos de acercamiento a comunidades, para dar a conocer los beneficios de los proyectos mineros. |

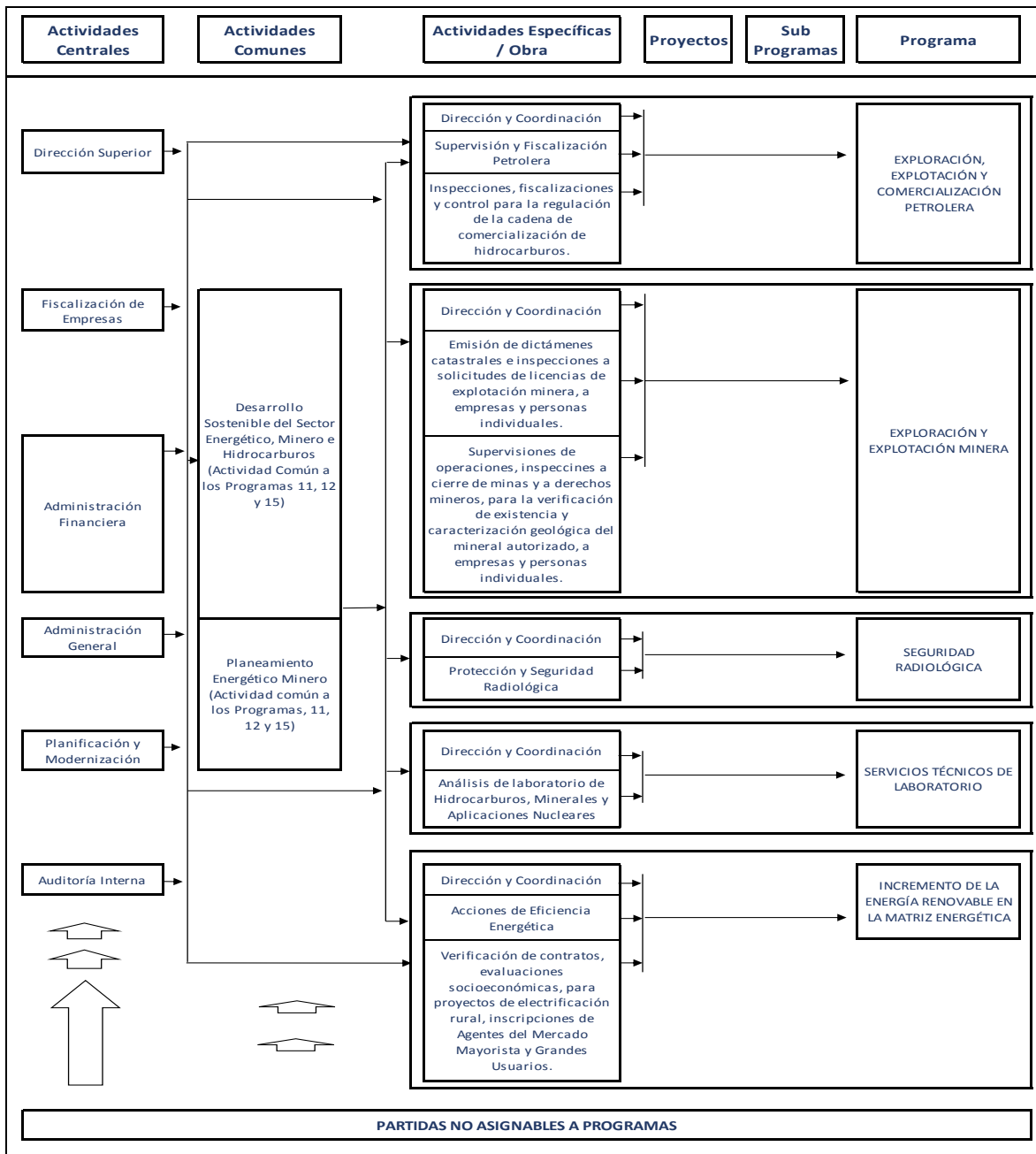
Fuente: Ministerio de Energía y Minas

X. MATRIZ LÓGICA PEI-POM-POA 2020-2032

| | | DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO (MANDATOS INSTITUCIONALES) | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|---|---|---|---|
| ÁMBITO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA | IMPACTO K'ATUN - ODS | Para 2032, lograr el ordenamiento sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales. | Para el año 2032, se diversifica la matriz energética con énfasis en energías renovables de un 57.93% en 2015 a un 60.42% en 2032. | Registros, informes y publicaciones del Instituto Nacional de Estadística, e informes nacionales e internacionales de Desarrollo Humano. | Las autoridades del gobierno de cada periodo Constitucional, están comprometidos con las políticas y compromisos institucionales, y apoyan con recursos suficientes y oportunos. |
| | RESULTADO | Para el año 2032, se generan condiciones que motiven el incremento de la oferta de bienes y servicios energéticos y mineros. | Las condiciones de prestación de los bienes y servicios energéticos y mineros, generan una oferta mayor o igual al 95% de la demanda. | Documentos, registros, e informes técnicos, operativos y administrativos de las instituciones del sector energético y minero. | Se alcanzan las condiciones naturales, sociales y económicas más favorables para incrementar la oferta energética de fuentes renovables, en el mercado nacional. |
| ÁMBITO DE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA | PRODUCTOS INSTITUCIONALES | Autorizaciones, Inspecciones, Supervisiones y Fiscalización, de acciones empresariales de exploración, explotación y comercialización, técnica y racional de los recursos naturales renovables y no renovables del país, que incrementen la oferta de bienes y servicios energéticos y mineros, en beneficio del desarrollo de la población guatemalteca. | Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras, siendo la línea base el 2020 con 168 eventos; y también se incrementa en 65% el control de la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, para el beneficio de la población guatemalteca. | Documentos, registros e informes técnicos y administrativos de las supervisiones y fiscalizaciones realizadas a las empresas autorizadas para operar. | Los niveles de oferta y precios internacionales de los hidrocarburos y combustibles, favorecen las condiciones de explotación y comercialización en el mercado nacional. |
| | | Gestión institucional de procesos de participación y diálogo entre comunidades y empresarios, para facilitar la inversión y operación de proyectos energéticos y mineros, que provean desarrollo sostenible en las áreas de su influencia directa. | Para el 2024, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia, en 10% para procurar su explotación técnica, racional y eficiente en beneficio de la población. | Documentos, registros e informes técnicos y administrativos de las supervisiones realizadas a las empresas autorizadas para operar. | La legislación y los fallos judiciales, contribuyen a agilizar la autorización de nuevas exploraciones y explotaciones mineras. |
| | | Servicios técnicos de laboratorio, que garanticen la calidad y seguridad de los bienes y servicios energéticos y mineros que se explotan y comercialización en el país, en beneficio de la economía nacional, la salud y la seguridad de la población y del medio ambiente. | Para el año 2032, se diversifica la matriz energética con énfasis en energías renovables de un 57.93% en 2015 a un 60.42% en 2032. | Documentos, registros e informes técnicos y administrativos de las supervisiones realizadas a las empresas autorizadas para operar. | Las condiciones hidrometeorológicas y ambientales del país, favorecen la disponibilidad de mayores recursos renovables para generación de energía. |
| | | Servicios de seguridad y protección radiológica, que garanticen la calidad y seguridad de los bienes y servicios energéticos que se explotan y comercialización en el país, en beneficio de la salud y la integridad física de la población y de los ecosistemas nacionales. | Para el 2032, se ha brindado acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 95% de los proyectos energéticos y mineros vigentes en 2019. | Documentos, registros e informes del acompañamiento con la ficha técnica de desarrollo sostenible, en los proyectos energéticos y mineros. | Los diálogos entre las organizaciones comunitarias y las empresas inversionistas, favorecen los consensos sobre beneficios mutuos y protección del medio ambiente, en la operación de proyectos energéticos y mineros. |
| | | Cumplimiento de Funciones y Acciones establecidas en las Leyes de Energía, Minería e Hidrocarburos, y el Reglamento Orgánico Interno, para generar los productos institucionales. | Para el año 2032, haber incrementado en 15%, la cantidad de análisis de laboratorio realizados, en beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del Estado, con una línea base del 2018 de 21,670 análisis. | Registros e informes de avance de las metas e indicadores de los Laboratorios Técnicos del MEM. | El incremento de la producción agroindustrial e industrial de las empresas del país, permiten incrementar la demanda de servicios de laboratorio del MEM. |
| | | Asignaciones presupuestarias y cuotas financieras, para el pago del recurso humano, y la adquisición y contratación de bienes, servicios y equipos para las operaciones y funcionamiento institucional. | Para el 2032, se incrementarán en un 15% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | Documentos, registros e informes de las inspecciones realizadas a empresas y personas individuales, que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radioactivas. | Las empresas y personas autorizadas para operar equipos con radiaciones o fuentes radioactivas, cumplen, mantienen y mejoran todos los requisitos de operación conforme los estándares nacionales e internacionales establecidos. |
| ACCIONES - ACTIVIDADES | Para el año 2032, se realizan todas las acciones ejecutivas, administrativas, técnicas y financieras, de apoyo al cumplimiento de metas de productos y subproductos. | Informes mensuales de avance de los indicadores de proceso de las Direcciones Generales y Unidades de Trabajo. | Los contratistas y proveedores de la administración pública, presentan ofertas de bienes y servicios en forma oportuna, de buena calidad y cantidad, y a precios competitivos para su oportuna contratación y adquisición. | | |
| RECURSOS | Asignaciones presupuestarias y cuotas financieras, para el pago del recurso humano, y la adquisición y contratación de bienes, servicios y equipos para las operaciones y funcionamiento institucional. | Para el año 2032, se alcanza una ejecución presupuestaria sostenida de al menos el 95% del monto anual asignado. | Registros y reportes de ejecución física y financiera del Sistema de Contabilidad Integrada -SICOIN- y del Sistema de Gestión -SIGES-. | Se obtienen del MINFIN recursos presupuestarios y financieros en forma oportuna y cantidad adecuada, según requerimientos institucionales. | |
| | | ÁMBITO DE LA FORMULACIÓN Y PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA | | | |

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

XI. RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS / MATRIZ DE RED PROGRAMÁTICA



Fuente: Ministerio de Energía y Minas

XII. CUADRO DE PRESUPUESTO

Ministerio de Energía y Minas
Resumen Presupuestario por Programas o Categorías Equivalentes y Actividad Presupuestaria
Ejercicios Fiscales 2020 al 2024
Cifras en Quetzales

| PROGRAMA | SUBPROGRAMA | PROYECTO | ACTIVIDAD | Descripción Programática | Años | | | | |
|--------------------------------|-------------|----------|-----------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | | | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| TOTALES INSTITUCIONALES | | | | | 563,772,811.66 | 538,246,409.51 | 534,213,115.68 | 526,678,930.61 | 496,894,701.30 |
| 01 | 00 | 000 | | Actividades Centrales | 30,775,904.23 | 32,314,699.44 | 33,930,434.41 | 35,626,956.13 | 37,408,303.93 |
| | | | 001 | Dirección Superior | 11,801,519.13 | 12,391,595.08 | 13,011,174.84 | 13,661,733.58 | 14,344,820.26 |
| | | | 002 | Fiscalización de Empresas | 2,205,641.90 | 2,315,924.00 | 2,431,720.19 | 2,553,306.20 | 2,680,971.51 |
| | | | 003 | Administración Financiera | 1,307,515.00 | 1,372,890.75 | 1,441,535.29 | 1,513,612.05 | 1,589,292.65 |
| | | | 004 | Administración General | 12,742,427.50 | 13,379,548.88 | 14,048,526.32 | 14,750,952.63 | 15,488,500.27 |
| | | | 005 | Planificación y Modernización | 1,515,685.60 | 1,591,469.88 | 1,671,043.37 | 1,754,595.54 | 1,842,325.32 |
| | | | 006 | Auditoría Interna | 1,203,115.10 | 1,263,270.86 | 1,326,434.40 | 1,392,756.12 | 1,462,393.92 |
| 03 | 00 | 000 | 000 | Desarrollo Sostenible del Sector Energético, Minero e Hidrocarburos. | 6,424,081.00 | 7,066,490.00 | 7,773,138.00 | 8,550,452.00 | 9,405,498.00 |
| | | | 001 | Diálogos y Participación Comunitaria para impulsar proyectos con enfoque de Desarrollo Sostenible | 6,424,081.00 | 7,066,490.00 | 7,773,138.00 | 8,550,452.00 | 9,405,498.00 |
| 04 | 000 | 000 | | Planeación Energético Minero | 1,572,695.00 | 1,729,970.00 | 1,902,970.00 | 2,093,265.00 | 2,302,590.00 |
| | | | 001 | Diagnósticos y pronósticos estadísticos, planes, programas y proyectos energéticos y mineros, compilados, procesados, actualizados y publicados. | 1,572,695.00 | 1,729,970.00 | 1,902,970.00 | 2,093,265.00 | 2,302,590.00 |
| 11 | 00 | 000 | | Exploración, explotación y comercialización petrolera | 30,265,947.29 | 30,871,266.24 | 31,488,691.60 | 32,118,465.39 | 32,760,834.70 |
| | | | 001 | Dirección y coordinación | 7,824,875.40 | 7,981,372.91 | 8,141,000.37 | 8,303,820.37 | 8,469,896.78 |
| | | | 002 | Supervisión y Fiscalización Petrolera | 5,634,029.35 | 5,746,709.94 | 5,861,644.14 | 5,978,877.02 | 6,098,454.56 |
| | | | 003 | Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | 16,807,042.54 | 17,143,183.39 | 17,486,047.09 | 17,835,768.00 | 18,192,483.36 |
| 12 | 00 | 000 | | Exploración y Explotación Minera | 11,948,150.00 | 12,545,557.50 | 13,172,835.38 | 13,831,477.14 | 14,523,050.99 |
| | | | 001 | Dirección y coordinación | 8,698,150.00 | 9,133,057.50 | 9,589,710.38 | 10,069,195.89 | 10,572,655.68 |
| | | | 002 | Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera, a empresas y personas individuales. | 1,200,000.00 | 1,260,000.00 | 1,323,000.00 | 1,389,150.00 | 1,458,607.50 |
| | | | 003 | Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros, para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas y personas individuales. | 2,050,000.00 | 2,152,500.00 | 2,260,125.00 | 2,373,131.25 | 2,491,787.81 |
| 13 | 00 | 000 | | Seguridad Radiológica | 4,687,095.28 | 4,731,989.26 | 4,776,883.24 | 4,821,777.22 | 4,866,671.30 |
| | | | 001 | Dirección y coordinación | 2,307,714.34 | 2,307,714.34 | 2,307,714.34 | 2,307,714.34 | 2,307,714.34 |
| | | | 002 | Protección y seguridad radiológica | 2,379,380.94 | 2,424,274.92 | 2,469,168.90 | 2,514,062.88 | 2,558,956.96 |
| 14 | 00 | 000 | | Servicios Técnicos de Laboratorio | 5,435,094.00 | 6,254,016.66 | 6,379,096.99 | 6,506,678.93 | 6,636,812.52 |
| | | | 001 | Dirección y coordinación | 3,945,671.00 | 4,734,805.20 | 4,829,501.30 | 4,926,091.33 | 5,024,613.16 |
| | | | 002 | Análisis de laboratorio de hidrocarburos, minerales y aplicaciones nucleares. | 1,489,423.00 | 1,519,211.46 | 1,549,595.69 | 1,580,587.60 | 1,612,199.36 |
| 15 | 00 | 000 | | Incremento de la Energía Renovable en la Matriz Energética | 472,374,984.86 | 442,429,117.41 | 434,470,597.91 | 422,795,467.24 | 388,639,828.72 |
| | | | 001 | Dirección y coordinación | 4,056,109.08 | 4,056,109.08 | 4,056,109.08 | 4,056,109.08 | 4,056,109.08 |
| | | | 002 | Acciones de eficiencia energética | 1,473,286.58 | 1,561,683.78 | 1,655,384.80 | 1,754,707.89 | 1,859,990.36 |
| | | | 003 | Verificación de contratos, evaluaciones socioeconómicas para aporte a la electrificación rural, inscripciones de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios. ^{1/} | 466,845,589.20 | 436,811,324.55 | 428,759,104.03 | 416,984,650.27 | 382,723,729.28 |
| 99 | 00 | 000 | | Partidas No Asignables a Programas | 288,860.00 | 303,303.00 | 318,468.15 | 334,391.56 | 351,111.14 |

1/_ Incluye Subsidio de Beneficio Social para Electrificación, Art. 47 Dcto.93-96, Ley General Electricidad.

Q 463,500,000.00 Q 433,265,000.00 Q 425,000,000.00 Q 413,000,000.00 Q 378,500,000.00

Fuente: Ministerio de Energía y Minas

(PROGRAMA 03)
**“Desarrollo Sostenible del Sector
Energético, Minero y de
Hidrocarburos (Actividad Común a
los Programas 11, 12 y 15)”**

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

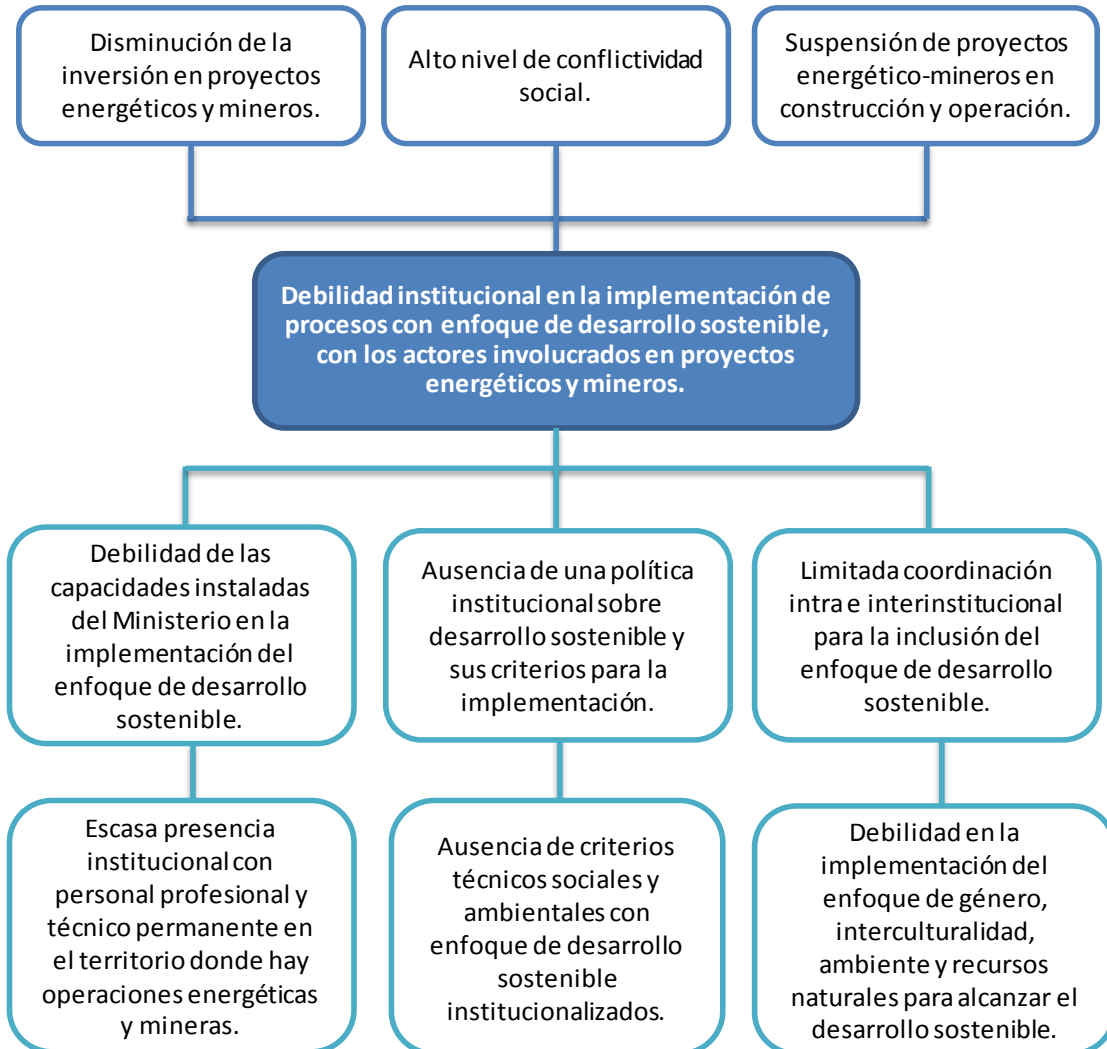
| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | Calificación | Problemas priorizados | Posición |
|--|--|---|---|---|---|------------------|---|---|---|-------------|---|---|---|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, QDS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 1.0 | 5.0 | 5.0 | 3.67 | 8.23 | Alta Prioridad | 1 |
| 2 | Limitada incidencia en la implementación de proyectos con enfoque de desarrollo sostenible. | 4.0 | 2.5 | 4.0 | 4.0 | 3.6 | 4.0 | 2.5 | 1.0 | 2.5 | 2.5 | 5.0 | 1.0 | 2.83 | 3.24 | Baja Prioridad | 8 |
| 3 | Las comunidades del área de influencia y proyectos hidroeléctricos y mineros carecen de marcos técnicos sociales y ambientales que posibilitan el desarrollo sostenible y sustentable. | 7.5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.6 | 5.0 | 2.5 | 1.0 | 2.8 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.00 | 4.14 | Mediana Prioridad | 7 |
| 4 | Poca capacidad del Estado de constatar los beneficios de los proyectos energético-mineros, para la población local. | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 1.0 | 5.0 | 7.5 | 4.50 | 6.40 | Mediana Prioridad | 4 |
| 5 | Oposición al desarrollo de proyectos energético-mineros. | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 6.3 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 1.0 | 2.5 | 7.5 | 3.67 | 5.48 | Mediana Prioridad | 6 |
| 6 | Comunidades afectadas por el desarrollo de proyectos energético-mineros, sin un enfoque estratégico de sostenibilidad socio ambiental. | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 6.7 | 1.0 | 5.0 | 7.5 | 4.50 | 6.73 | Alta Prioridad | 2 |
| 7 | Falta de políticas e intervenciones que obligue a los desarrolladores de proyectos a la protección de los derechos socio ambientales, de las población aledañas | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 1.0 | 1.0 | 5.0 | 2.3 | 1.0 | 5.0 | 5.0 | 3.67 | 5.70 | Mediana Prioridad | 5 |
| 8 | Debilidad del Estado para entablar diálogos en temas socio ambientales y atender los diferentes requerimientos de grupos comunitarios y/o sociedad civil. | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 10.0 | 8.1 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 1.0 | 2.5 | 5.0 | 2.83 | 6.44 | Mediana Prioridad | 3 |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

| RESUMEN | | |
|---------|--|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | 8.23 |
| 2 | Comunidades afectadas por el desarrollo de proyectos energético-mineros, sin un enfoque estratégico de sostenibilidad socio ambiental. | 6.73 |
| 3 | Debilidad del Estado para entablar diálogos en temas socio ambientales y atender los diferentes requerimientos de grupos comunitarios y/o sociedad civil. | 6.44 |
| 4 | Poca capacidad del Estado de constatar los beneficios de los proyectos energético-mineros, para la población local. | 6.40 |
| 5 | Falta de políticas e intervenciones que obligue a los desarrolladores de proyectos a la protección de los derechos socio ambientales, de las población aledañas | 5.70 |
| 6 | Oposición al desarrollo de proyectos energético-mineros. | 5.48 |
| 7 | Las comunidades del area de influencia y proyectos hidroelectricos y mineros carecen de marcos tecnicos sociales y ambientales que posibilitan el desarrollo sostenible y sustentable. | 4.14 |
| 8 | Limitada incidencia en la implementación de proyectos con enfoque de desarrollo sostenible. | 3.24 |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | Aporte del documento a los factores causales | |
|-----|---|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|--|----------------------|-----------|---------------|--|---|
| | | Opinión de expertos | Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros | | Otros. Especifique | Municipal | Departamental | | Nacional |
| 1 | Propuesta borrador de Política Nacional de Desarrollo Sostenible en materia de Energía, Minería e Hidrocarburos. | | | | | Propuesta elaborada por la Unidad de Políticas Públicas-VDS | | | x | | Aporta el esfuerzo por elaborar un documento base de política interna sobre desarrollo sostenible y sus ejes para la implementación, que contribuya a fortalecer el enfoque de desarrollo sostenible. |
| 2 | La necesidad de visualizar el desarrollo sostenible y lo socio ambiental en la gestión por resultados del Ministerio de Energía y Minas | | | | | Propuesta elaborada por Asesor del Viceministerio de Desarrollo Sostenible | | | x | | Aporta la función del VDS como ente encargado de promover el enfoque socio-ambiental, responsable ante el contexto de la conflictividad social generada por la implementación de las actividades económicas energéticas y mineras. Así como ser enlace del Ministerio de Energía y Minas, para coordinar acciones con actores del sector público y privado que coadyuven a la resolución de la problemática social. |
| 3 | Memorias de Labores 2014, 2015, 2016, 2017 y 2018. | | | | | Documentos internos | | | x | | Aporta todas las acciones que el Viceministerio viene realizando para dar cumplimiento a sus funciones. |
| 4 | Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032. | | | | | Plan Nacional de Desarrollo aprobado por el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural CONADUR | | | x | | Es un instrumento por medio del cual se desarrollará y consolidará la gestión por políticas públicas para el impulso de acciones sostenidas. Incorpora el Eje Recursos Naturales hoy y para el futuro, el cual orienta acciones encaminadas a proteger y potenciar los recursos naturales en equilibrio con el desarrollo social, cultural, económico y territorial, para que permitan satisfacer las demandas actuales y futuras de la población en condiciones de sostenibilidad y resiliencia (...). |
| 5 | Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS- Metas Priorizadas. | | | | | Objetivos de Desarrollo Sostenible adoptados por el Estado de Guatemala en la Reunión de Alto Nivel de las Naciones Unidas celebrada en septiembre de 2015 con la Declaración Transformar nuestro mundo. | | | x | | La Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, está enfocada en las personas, el planeta y la prosperidad; tiene como propósito combatir la pobreza, la desigualdad y buscar la adaptación ante el cambio climático. En lo que respecta al ODS7 busca garantizar el acceso a energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos. |
| 6 | Política General de Gobierno 2016-2020. Guatemala. | | | | | Política de gobierno 2016-2020 | | | x | | La Política General de Gobierno establece en su eje Ambiente y Recursos Naturales: 1. Controlar la calidad de las operaciones mineras destinadas a atender las demandas de la construcción (...) en el marco de la sostenibilidad de los recursos naturales y la conservación del ambiente. 2. Incrementar la participación de energía renovable en la matriz energética. Y en el eje Tolerancia cero a la corrupción y modernización del Estado, establece: Desarrollar mecanismos que permitan lograr la plena transparencia en la administración pública, mediante la institucionalización de la gestión por resultados; la rendición de cuentas; la promoción de la participación ciudadana y la auditoría social; el seguimiento y evaluación de las políticas y la gestión pública. |
| 7 | Política Pública de Reparación a las comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos derechos humanos fueron vulnerados. (AG-378-2014) | | | | | Política de Chixoy | | | x | | Instrumento de planificación mediante el cual el Organismo Ejecutivo, dentro del ámbito de su competencia, garantiza implementar un conjunto de medidas, mecanismos y acciones, para reparar integralmente a las comunidades afectadas en sus derechos humanos y dignificarlas, a partir de procesos de desarrollo que impliquen medidas de satisfacción y, rehabilitación (...). |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Debilidad de las capacidades instaladas del Ministerio en la implementación del enfoque de desarrollo sostenible. | 7.5 | 5 | 5 | 6.50 | Alta Prioridad | 4 |
| 2 | Ausencia de una política institucional sobre desarrollo sostenible y sus criterios para la implementación. | 7.5 | 7.5 | 2.5 | 6.50 | Alta Prioridad | 3 |
| 3 | Limitada coordinación intra e interinstitucional para la inclusión del enfoque de desarrollo sostenible. | 7.5 | 5 | 5 | 6.50 | Alta Prioridad | 2 |
| 4 | Escasa presencia institucional con personal profesional y técnico permanente en el territorio donde hay operaciones energéticas y mineras. | 10 | 7.5 | 2.5 | 8.00 | Alta Prioridad | 1 |
| 5 | Ausencia de criterios técnicos sociales y ambientales con enfoque de desarrollo sostenible institucionalizados. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 5 |
| 6 | Debilidad en la implementación del enfoque de género, interculturalidad, ambiente y recursos naturales para alcanzar el desarrollo sostenible. | 5 | 7.5 | 2.5 | 5.00 | Mediana Prioridad | 6 |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|--|--------------------|
| 1 | Escasa presencia institucional con personal profesional y técnico permanente en el territorio donde hay operaciones energéticas y mineras. | 8.00 |
| 2 | Debilidad de las capacidades instaladas del Ministerio en la implementación del enfoque de desarrollo sostenible. | 6.50 |
| 3 | Ausencia de una política institucional sobre desarrollo sostenible y sus criterios para la implementación. | 6.50 |
| 4 | Limitada coordinación intra e interinstitucional para la inclusión del enfoque de desarrollo sostenible. | 6.50 |
| 5 | Ausencia de criterios técnicos sociales y ambientales con enfoque de desarrollo sostenible institucionalizados. | 6.00 |
| 6 | Debilidad en la implementación del enfoque de género, interculturalidad, ambiente y recursos naturales para alcanzar el desarrollo sostenible. | 5.00 |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

VI. MODELO EXPLICATIVO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | | | | | | |
|--------------------|------|--|---------|-----------------|---|------------------|---|---------|---|
| | | CAUSAS INDIRECTAS | | CAUSAS DIRECTAS | | PROBLEMA CENTRAL | | | |
| Camino Causal 1 | Que | Escasa presencia institucional con personal profesional y técnico permanente en el territorio donde hay operaciones energéticas y mineras. | | Que | Debilidad de las capacidades instaladas del Ministerio en la implementación del enfoque de desarrollo sostenible. | | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con los actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | | |
| | F.E. | 8.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 6.50 | | Quienes | ✓ |
| | | | | | | | | | |
| Camino Causal 2 | Que | Ausencia de criterios técnicos sociales y ambientales con enfoque de desarrollo sostenible institucionalizados. | | Que | Ausencia de una política institucional sobre desarrollo sostenible y sus criterios para la implementación. | | | | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 6.50 | | Quienes | ✓ |
| | | | | | | | | | |
| Camino Causal 3 | Que | Debilidad en la implementación del enfoque de género, interculturalidad, ambiente y recursos naturales para alcanzar el desarrollo sostenible. | | Que | Limitada coordinación intra e interinstitucional para la inclusión del enfoque de desarrollo sostenible. | | | | |
| | F.E. | 5.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 6.50 | | Quienes | ✓ |
| | | | | | | | | | |

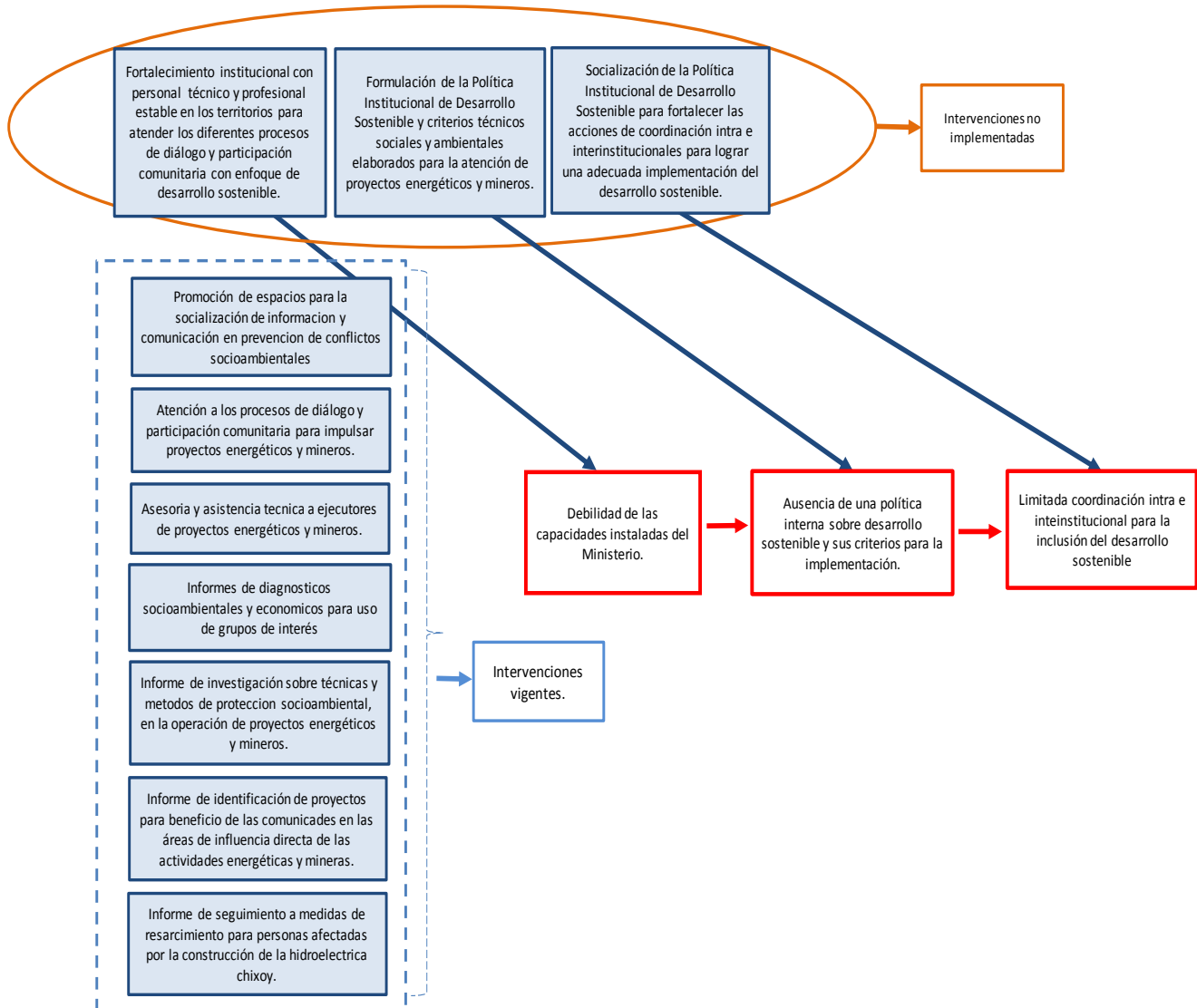
Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | | |
|--------------------|---|--|---|---|---|
| CAUSAS INDIRECTAS | | CAUSAS DIRECTAS | | PROBLEMA CENTRAL | |
| Camino Causal 1 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Escasa presencia institucional con personal profesional y técnico permanente en el territorio donde hay operaciones energéticas y mineras. | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con los actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | |
| | F.E. 8.00 | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. 6.50 | | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> |
| | | | | | |
| Camino Causal 2 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Ausencia de criterios técnicos sociales y ambientales con enfoque de desarrollo sostenible institucionalizados. | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con los actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | |
| | F.E. 6.00 | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. 6.50 | | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> |
| | | | | | |
| Camino Causal 3 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Debilidad en la implementación del enfoque de género, interculturalidad, ambiente y recursos naturales para alcanzar el desarrollo sostenible. | Que <input checked="" type="checkbox"/> | Debilidad institucional en la implementación de procesos con enfoque de desarrollo sostenible, con los actores involucrados en proyectos energéticos y mineros. | |
| | F.E. 5.00 | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. 6.50 | | Quienes <input checked="" type="checkbox"/> |
| | | | | | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO



Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|--|--|---|---|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | Acompañamiento a través de la elaboración y sistematización de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible en un 100% a proyectos energéticos y mineros vigentes. | | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | En los proyectos energéticos y mineros atendidos por el VDS. | | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | Que los proyectos energéticos y mineros funcionen con un enfoque integral de desarrollo sostenible. | | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | 2032 | | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2032 | Acompañamiento a través de la elaboración y sistematización de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible en un 100% a proyectos energéticos y mineros vigentes. | En los proyectos energéticos y mineros atendidos por el VDS. | Que los proyectos energéticos y mineros funcionen con un enfoque integral de desarrollo sostenible. | 100% |
| Formulación del Resultado: | <u>Para el 2032, se ha brindado acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 100% de los proyectos energéticos y mineros vigentes.</u> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | Eventos en áreas de proyectos en gestión. |
| 2020 | 7=47% | Evento* | 47% | 7=47% |
| 2021 | 8 | Evento | 51% | 8 |
| 2022 | 8 | Evento | 55% | 8 |
| 2023 | 9 | Evento | 59% | 9 |
| 2024 | 9 | Evento | 63% | 9 |
| 2025 | 10 | Evento | 67% | 10 |
| 2026 | 11 | Evento | 71% | 11 |
| 2027 | 11 | Evento | 75% | 11 |
| 2028 | 12 | Evento | 79% | 12 |
| 2029 | 12 | Evento | 83% | 12 |
| 2030 | 13 | Evento | 87% | 13 |
| 2031 | 14 | Evento | 91% | 14 |
| 2032 | 15 | Evento | 100% | 15 |

*15 Proyectos energéticos y mineros vigentes en el 2020, 1 Evento por proyecto por cuatrimestre

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LÍNEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | |
|--|---|--|--------------------|------------|-----------|---|-----------------|---------------|-----------------|--|---|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % |
| | | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2032, se ha brindado acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 100% de los proyectos energéticos y mineros vigentes. | 15 | 9 | 7 | Acompañamiento a través de la elaboración y sistematización de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, en proyectos energéticos y mineros vigentes. | 2020 | 7 | 47% | (Proyectos con fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible elaboradas e implementadas/Proyectos energéticos mineros vigentes)*100 | 15 | 100% |

*15 proyectos energéticos y mineros vigentes en el 2020.

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | | | | DPSE-21 | | | |
|--|---|---------------|--------------|-------------|------|------|------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Ministerio de Energía y Minas | | | | | | | |
| Nombre del Indicador | Acompañamiento a través de la elaboración y sistematización de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, en proyectos energéticos y mineros vigentes. | | | | | | |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL | | | X | | | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | Eje: <u>Democracia participativa</u> : Participación y Diálogo social. Eje: <u>Gestión Territorial</u> : Sostenibilidad Medioambiental; Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032; ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos. | | | | | | |
| Política Pública Asociada | Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032; Política Energética 2013-2027; Política pública de reparación a las comunidades afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos derechos humanos fueron vulnerados. | | | | | | |
| Descripción del Indicador | El indicador medirá el acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, en proyectos energéticos y mineros vigentes. | | | | | | |
| Interpretación | - | | | | | | |
| Fórmula de Cálculo | (Proyectos con fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible elaboradas e implementadas/Proyectos energéticos mineros vigentes)*100 | | | | | | |
| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** | | | |
| | x | | | | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual | | | |
| | | X | | x | | | |
| Tendencia del Indicador | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Años | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 47% | 51% | 55% | 59% | 63% | 67% | 71% |
| Tendencia del Indicador | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | |
| Años | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 75% | 79% | 83% | 87% | 91% | 100% | |
| Línea Base | | | | | | | |
| Año | Meta | | | | | | |
| 2020 | 7=47% | | | | | | |
| Medios de Verificación | | | | | | | |
| Procedencia de los datos | Viceministerio de Desarrollo Sostenible | | | | | | |
| Unidad Responsable | Unidad de Diálogo | | | | | | |
| Metodología de Recopilación | Registro y Recopilación de Datos | | | | | | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--------------|------------|------------------------|--|--------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | |
| | | | Final | Intermedio | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2032, se ha brindado acompañamiento o a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 100% de los proyectos energéticos y mineros vigentes. | | | | Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | 28 | Q 6,424,081.00 | 33 | Q 7,066,490.00 | 33 | Q 7,773,138.00 | 36 | Q 8,550,452.00 | 36 | Q 9,405,498.00 |
| | | | | | | Promoción de espacios de socialización de información para la prevención de conflictos. | Evento | 3 | Q 963,612.15 | 3 | Q 1,059,973.50 | 3 | Q 1,165,970.70 | 3 | Q 1,282,567.80 | 3 | Q 1,410,824.70 |
| | | | | | | Atención y sistematización de los procesos de diálogo y participación comunitaria relacionados a proyectos energéticos y mineros, a través de la elaboración de fichas técnicas. | Evento | 21 | Q 1,927,224.30 | 24 | Q 2,119,947.00 | 24 | Q 2,331,941.40 | 27 | Q 2,565,135.60 | 27 | Q 2,821,649.40 |
| | | | | | | Asesoría y acompañamiento social a ejecutores de proyectos energéticos y mineros. | Evento | 3 | Q 963,612.15 | 3 | Q 1,059,973.50 | 3 | Q 1,165,970.70 | 3 | Q 1,282,567.80 | 3 | Q 1,410,824.70 |
| | | | | | | Elaboración de diagnóstico socio ambiental para la identificación de condiciones de proyectos energéticos y mineros. | Documento | 1 | Q 642,408.10 | 1 | Q 706,649.00 | 1 | Q 777,313.80 | 1 | Q 855,045.20 | 1 | Q 940,549.80 |
| | | | | | | Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy. | Documento | 1 | Q 642,408.10 | 1 | Q 706,649.00 | 1 | Q 777,313.80 | 1 | Q 855,045.20 | 1 | Q 940,549.80 |
| | | | | | | Formulación de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Documento | 1 | Q 642,408.10 | 0 | Q - | 0 | Q - | 0 | Q - | 0 | Q - |
| | | | | | | Socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Evento | 1 | Q 642,408.10 | 3 | Q 1,413,298.00 | 3 | Q 1,554,627.60 | 3 | Q 1,710,090.40 | 3 | Q 1,881,099.60 |
| | | | TOTAL | | | | | | | | Q 6,424,081.00 | | Q 7,066,490.00 | | Q 7,773,138.00 | | Q 8,550,452.00 |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | AÑO | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | |
| Para el 2022, se ha brindado acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 100% de los proyectos energéticos y mineros vigentes. | El indicador medirá la implementación de las fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, en 15 proyecto energéticos y mineros vigentes en el año 2020. | (Proyectos con fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible elaboradas e implementadas/Proyectos energéticos mineros vigentes)*100 | 2020 | 7 | 47% | 7 | 47% | 8 | 51% | 8 | 55% | 9 | 59% | 9 | 63% | | | | | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | AÑO | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | |
| Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | (Proyectos con fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible elaboradas e implementadas/Proyectos energéticos mineros vigentes)*100 | 2020 | 21 | 47% | 25 | 47% | 24 | 51% | 24 | 55% | 27 | 59% | 27 | 63% | | | | | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | | |
|---|---|--|-------|------------|------------------------|---|----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | |
| | | | Final | Intermedio | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2032, se ha brindado acompañamiento a través de fichas técnicas con enfoque de desarrollo sostenible, a un 100% de los proyectos energéticos y mineros vigentes. | | | | Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | 9 | Q 2,141,360.33 | 9 | Q 2,141,360.33 | 10 | Q 2,141,360.33 | 28 | Q 6,424,081.00 |
| | | | | | | Promoción de espacios de socialización de información para la prevención de conflictos. | Evento | 1 | Q 321,204.05 | 1 | Q 321,204.05 | 1 | Q 321,204.05 | 3 | Q 963,612.15 |
| | | | | | | Atención y sistematización a los procesos de diálogo y participación comunitaria relacionados a proyectos energéticos y mineros, a través de la elaboración de fichas técnicas. | Evento | 7 | Q 642,408.10 | 7 | Q 642,408.10 | 7 | Q 642,408.10 | 21 | Q 1,927,224.30 |
| | | | | | | Asesoría y acompañamiento social a ejecutores de proyectos energéticos y mineros. | Evento | 1 | Q 321,204.05 | 1 | Q 321,204.05 | 1 | Q 321,204.05 | 3 | Q 963,612.15 |
| | | | | | | Elaboración de diagnósticos socio ambiental para la identificación de condiciones de proyectos energéticos y mineros. | Documento | 0 | Q 214,136.03 | 0 | Q 214,136.03 | 1 | Q 214,136.03 | 1 | Q 642,408.10 |
| | | | | | | Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy. | Documento | 0 | Q 214,136.03 | 0 | Q 214,136.03 | 1 | Q 214,136.03 | 1 | Q 642,408.10 |
| | | | | | | Formulación de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Documento | 0 | Q 214,136.03 | 1 | Q 214,136.03 | 0 | Q 214,136.03 | 1 | Q 642,408.10 |
| | | | | | | Socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Evento | 0 | Q 214,136.03 | 0 | Q 214,136.03 | 1 | Q 214,136.03 | 1 | Q 642,408.10 |
| TOTAL | | | | | | | | Q 2,141,360.33 | | Q 2,141,360.33 | | Q 2,141,360.33 | | Q 6,424,081.00 | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES, DESARROLLO SOSTENIBLE | | | | | | | | | | | | | | DPSE-23 | |
|---|------------------|-----------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas mensuales 2020 | | | | | | | | | | | | META FISICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 9 | 0 | 1 | 9 | 0 | 28 |
| | | Meta financiera | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q535,340.08 | Q 6,424,081.00 |
| Promoción de espacios de socialización de información para la prevención de conflictos. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 |
| | | Meta financiera | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 963,612.15 |
| Atención a los procesos de diálogo y participación comunitaria relacionados a proyectos energéticos y mineros. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 7 | 0 | 21 |
| | | Meta financiera | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q160,602.03 | Q 1,927,224.30 |
| Asesoría y acompañamiento social a ejecutores de proyectos energéticos y mineros. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 |
| | | Meta financiera | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 80,301.01 | Q 963,612.15 |
| Elaboración de diagnósticos socio ambiental para la identificación de condiciones de proyectos energéticos y mineros. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 642,408.10 |
| Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 642,408.10 |
| Formulación y socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 642,408.10 |
| Socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 53,534.01 | Q 642,408.10 |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | Q 6,424,081.00 | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | | |
|---|------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | LINEA DE BASE 2020 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | | |
| | | | AÑO | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | | 2020 | - | 0% | 8 | 32% | | 8 | 32% | | 9 | 36% | | 25 | 100% | |

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | |
|---|------------------|---|----------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LINEA DE BASE 2020 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | |
| | | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Enfoque de Desarrollo Sostenible implementado en los procesos de participación y consulta relacionados a los proyectos energéticos y mineros. | Evento | (Visitas de campo y mesas de diálogo realizados/ Visitas de campo y mesas de diálogo programadas)*100 | 28 | 28 | 100% | 9 | 32.14% | | 9 | 32.14% | | 10 | 35.71% | | 28 | 100% | |
| Promoción de espacios de socialización de información para la prevención de conflictos. | Evento | (Visitas de Campo realizados/ visitas de campo programadas)*100 | 3 | 3 | 100% | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 3 | 100% | |
| Atención a los procesos de diálogo y participación comunitaria relacionados a proyectos energéticos y mineros. | Evento | (Documentos realizados/ Eventos programadas)*100 | 21 | 21 | 100% | 7 | 33% | | 7 | 33% | | 7 | 33% | | 21 | 100% | |
| Asesoría y acompañamiento social a ejecutores de proyectos energéticos y mineros. | Evento | (Inspecciones y monitoreos realizados/ Inspecciones y monitoreos programadas)*100 | 3 | 3 | 100% | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 3 | 100% | |
| Elaboración de diagnósticos socio ambiental para la identificación de condiciones de proyectos energéticos y mineros. | Documento | (Visitas de Campo realizados/ visitas de campo programadas)*100 | 1 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |
| Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la hidroeléctrica Chixoy. | Documento | (Documentos realizados/ Eventos programadas)*100 | 1 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |
| Formulación y socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Documento | (Documento de Política elaborado/Documento de Política programado)*100 | 1 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | |
| Socialización de la Política Institucional de Desarrollo Sostenible. | Evento | (Eventos de Socialización ejecutados / Eventos de Socialización programados)*100 | 1 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

(PROGRAMA 04)

“Planeación Energético Minero (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15)”

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

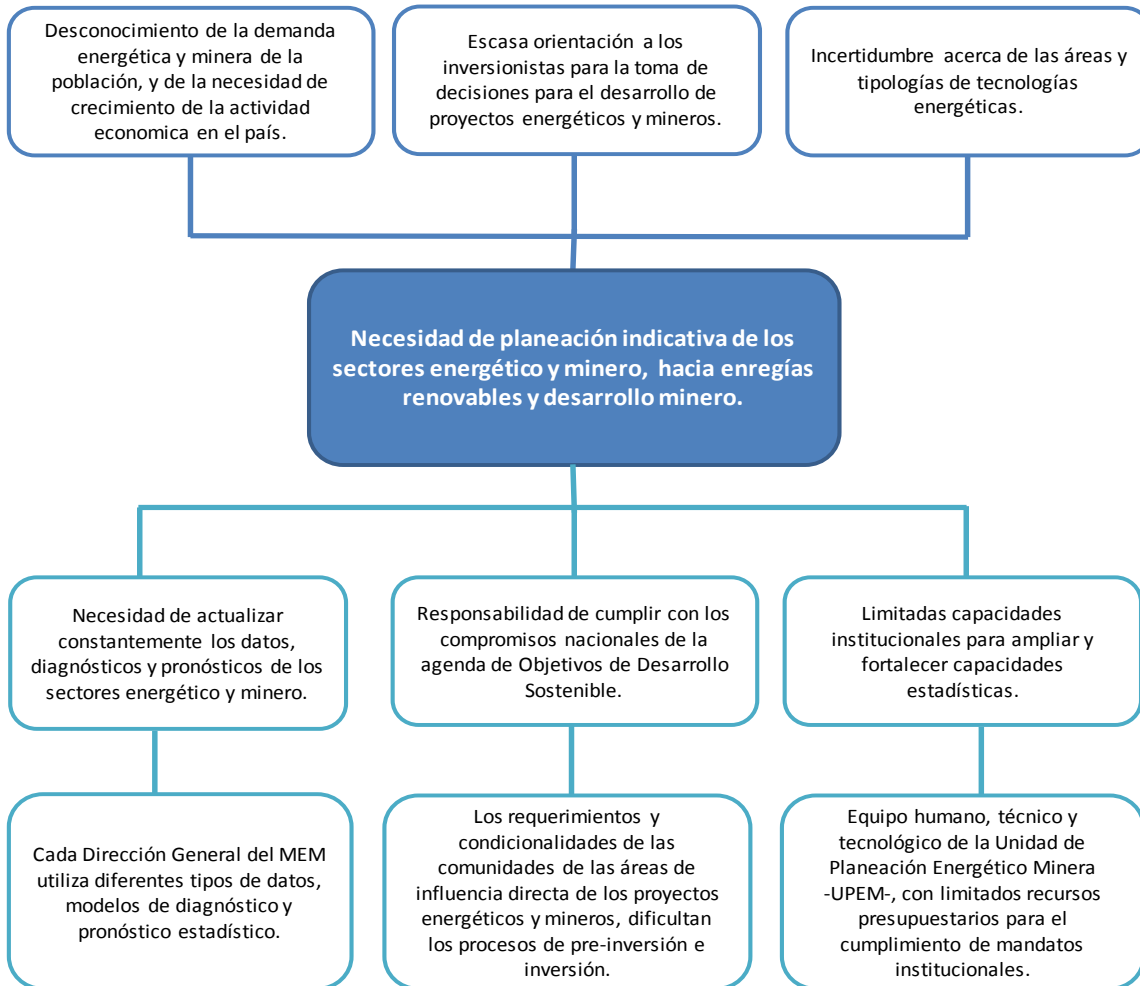
I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE | | | | Calificación | Problemas priorizados | Posición |
|--|---|---|---|--|---|------------------|---|---|---|-------------|---|---|---|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud del problema es tal, que requiere la intervención urgente de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Inversionistas con limitado conocimiento y certeza de la composición y requerimientos de energía renovable en la matriz energética. | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 7.5 | 6.3 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.2 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 5.42 | Mediana Prioridad | 4 |
| 2 | Necesidad de planeación indicativa de los sectores energético y minero, hacia energías renovables y desarrollo minero. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 9.4 | 7.5 | 5.0 | 10.0 | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 7.96 | Alta Prioridad | 1 |

| RESUMEN | | |
|---------|---|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Necesidad de planeación indicativa de los sectores energético y minero, hacia energías renovables y desarrollo minero. | 7.96 |
| 2 | Inversionistas con limitado conocimiento y certeza de la composición y requerimientos de energía renovable en la matriz energética. | 5.42 |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación | | | | Aporte del documento a los factores causales | |
|-----|--|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|--|------------------------------------|-----------|---------------|----------|--|---|
| | | Opinión de expertos | Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros | | Otros. Especifique | Municipal | Departamental | Nacional | | Internacional |
| 1 | Plan de Expansión del Sistema de Generación y Transporte 2018-2032 | | | | | Documento Ministerio de Energía y Minas. | Ministerio de Energía y Minas 2018 | | | x | | El plan contempla las alternativas del abastecimiento más idóneo de la demanda de energía eléctrica; el Plan de Expansión se realiza bianualmente y se alimenta de los proyectos en construcción, precios de los combustibles y las proyecciones de demanda de energía y potencia de Guatemala. |
| 2 | Plan Nacional de Eficiencia Energética 2019-2032 | | | | | Documento Ministerio de Energía y Minas. | Ministerio de Energía y Minas 2018 | | | x | | Este plan contempla caracterizar los sectores de demanda de energía del país, tales como el sector residencial, industrial, transporte, comercio y servicios; buscando demostrar los puntos de mayor demanda de energía y de la misma forma identificar los mayores índices de crecimiento de esta. |
| 3 | Módulos Estadísticos Energéticos | | | | | Plataforma virtual. | Ministerio de Energía y Minas 2018 | | | x | | Muestra el comportamiento de las principales variables del sector energético mediante una plataforma interactiva, actualizada, sencilla y de fácil acceso, tiene como base la recopilación y almacenamiento de información originada desde fuentes institucionales relacionadas con el sector energético, así como la generada por la propia institución. |
| 4 | Modelo de Análisis de la Demanda de Energía 2019-2032 | | | | | Documento Ministerio de Energía y Minas. | Ministerio de Energía y Minas 2018 | | | x | | El documento desarrolla estudios sobre la demanda de energía útil en Guatemala, esto permitirá la toma de decisiones sobre nuevas políticas y acciones que desde el gobierno deben ejecutarse para que la matriz de demanda energética del país se mantenga en el cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales adquiridos sobre cambio climático y uso eficiente de la energía. |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Necesidad de actualizar constantemente los datos, diagnósticos y pronósticos de los sectores energético y minero. | 10 | 1 | 8 | 7.80 | Alta Prioridad | 2 |
| 2 | Responsabilidad de cumplir con los compromisos nacionales de la agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible. | 10 | 2.5 | 1 | 6.70 | Alta Prioridad | 6 |
| 3 | Limitadas capacidades institucionales para ampliar y fortalecer capacidades estadísticas. | 7.5 | 10 | 1 | 6.70 | Alta Prioridad | 5 |
| 4 | Cada Dirección General del MEM utiliza diferentes tipos de datos, modelos de diagnóstico y pronóstico estadístico. | 10 | 2.5 | 7.5 | 8.00 | Alta Prioridad | 1 |
| 5 | Los requerimientos y condicionalidades de las comunidades de las áreas de influencia directa de los proyectos energéticos y mineros, dificultan los procesos de pre-inversión e inversión. | 10 | 2.5 | 1 | 6.70 | Alta Prioridad | 4 |
| 6 | Equipo humano, técnico y tecnológico de la Unidad de Planeación Energético Minera -UPEM-, con limitados recursos presupuestarios para el cumplimiento de mandatos institucionales. | 10 | 2.5 | 2.5 | 7.00 | Alta Prioridad | 3 |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|--|--------------------|
| 1 | Cada Dirección General del MEM utiliza diferentes tipos de datos, modelos de diagnóstico y pronóstico estadístico. | 8.00 |
| 2 | Necesidad de actualizar constantemente los datos, diagnósticos y pronósticos de los sectores energético y minero. | 7.80 |
| 3 | Equipo humano, técnico y tecnológico de la Unidad de Planeación Energético Minera -UPEM-, con limitados recursos presupuestarios para el cumplimiento de mandatos institucionales. | 7.00 |
| 4 | Los requerimientos y condicionalidades de las comunidades de las áreas de influencia directa de los proyectos energéticos y mineros, dificultan los procesos de pre-inversión e inversión. | 6.70 |
| 5 | Limitadas capacidades institucionales para ampliar y fortalecer capacidades estadísticas. | 6.70 |
| 6 | Responsabilidad de cumplir con los compromisos nacionales de la agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible. | 6.70 |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

VI. MODELO EXPLICATIVO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | |
|--------------------|--|---|--|--|
| | CAUSAS INDIRECTAS | CAUSAS DIRECTAS | PROBLEMA CENTRAL | |
| Camino Causal 1 | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Cada Dirección General del MEM utiliza diferentes tipos de datos, modelos de diagnóstico y pronóstico estadístico.</p> <p>F.E. 8.00 Quienes ✓</p> | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Necesidad de actualizar constantemente los datos, diagnósticos y pronósticos de los sectores energético y minero.</p> <p>F.E. 7.80 Quienes ✓</p> | <p>Necesidad de planeación indicativa de los sectores energético y minero, hacia energías renovables y desarrollo minero.</p> | |
| Camino Causal 2 | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Los requerimientos y condicionalidades de las comunidades de las áreas de influencia directa de los proyectos energéticos y mineros, dificultan los procesos de pre-inversión e inversión.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes ✓</p> | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Responsabilidad de cumplir con los compromisos nacionales de la agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes ✓</p> | | |
| Camino Causal 3 | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Equipo humano, técnico y tecnológico de la Unidad de Planeación Energético Minera - UPEM-, con limitados recursos presupuestarios para el cumplimiento de mandatos institucionales.</p> <p>F.E. 7.00 Quienes ✓</p> | <p style="text-align: right;">Que ✓</p> <p>Limitadas capacidades institucionales para ampliar y fortalecer capacidades estadísticas.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes ✓</p> | | |

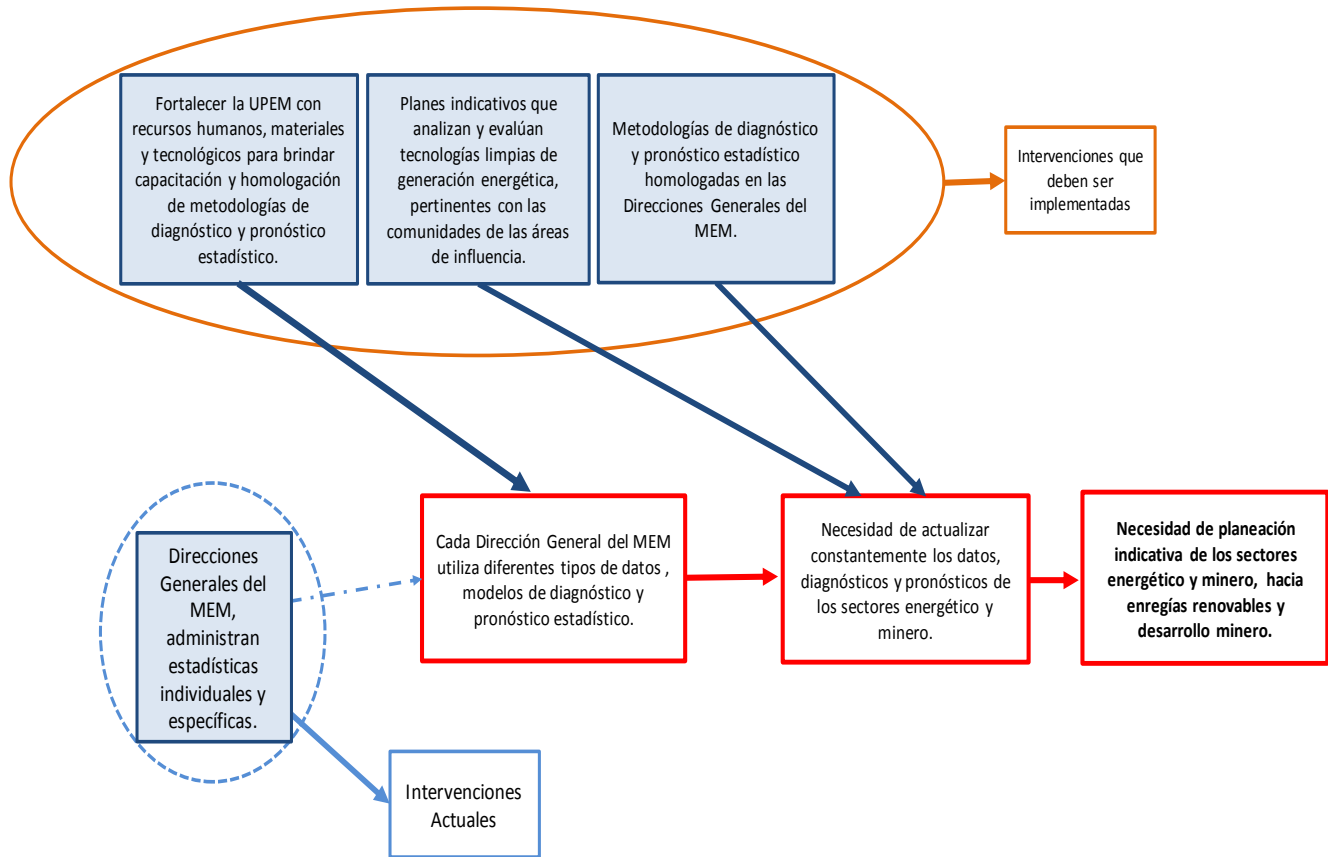
Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | |
|------------------------|--|---|--|--|
| | CAUSAS INDIRECTAS | CAUSAS DIRECTAS | PROBLEMA CENTRAL | |
| Camino Causal 1 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Cada Dirección General del MEM utiliza diferentes tipos de datos , modelos de diagnóstico y pronóstico estadístico.</p> <p>F.E. 8.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Necesidad de actualizar constantemente los datos, diagnósticos y pronósticos de los sectores energético y minero.</p> <p>F.E. 7.80 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Necesidad de planeación indicativa de los sectores energético y minero, hacia energías renovables y desarrollo minero.</p> | |
| Camino Causal 2 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Los requerimientos y condicionalidades de las comunidades de las áreas de influencia directa de los proyectos energéticos y mineros, dificultan los procesos de pre-inversión e inversión.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Responsabilidad de cumplir con los compromisos nacionales de la agenda de Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | | |
| Camino Causal 3 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Equipo humano, técnico y tecnológico de la Unidad de Planeación Energético Minera -UPEM-, con limitados recursos presupuestarios para el cumplimiento de mandatos institucionales.</p> <p>F.E. 7.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Limitadas capacidades institucionales para ampliar y fortalecer capacidades estadísticas.</p> <p>F.E. 6.70 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO



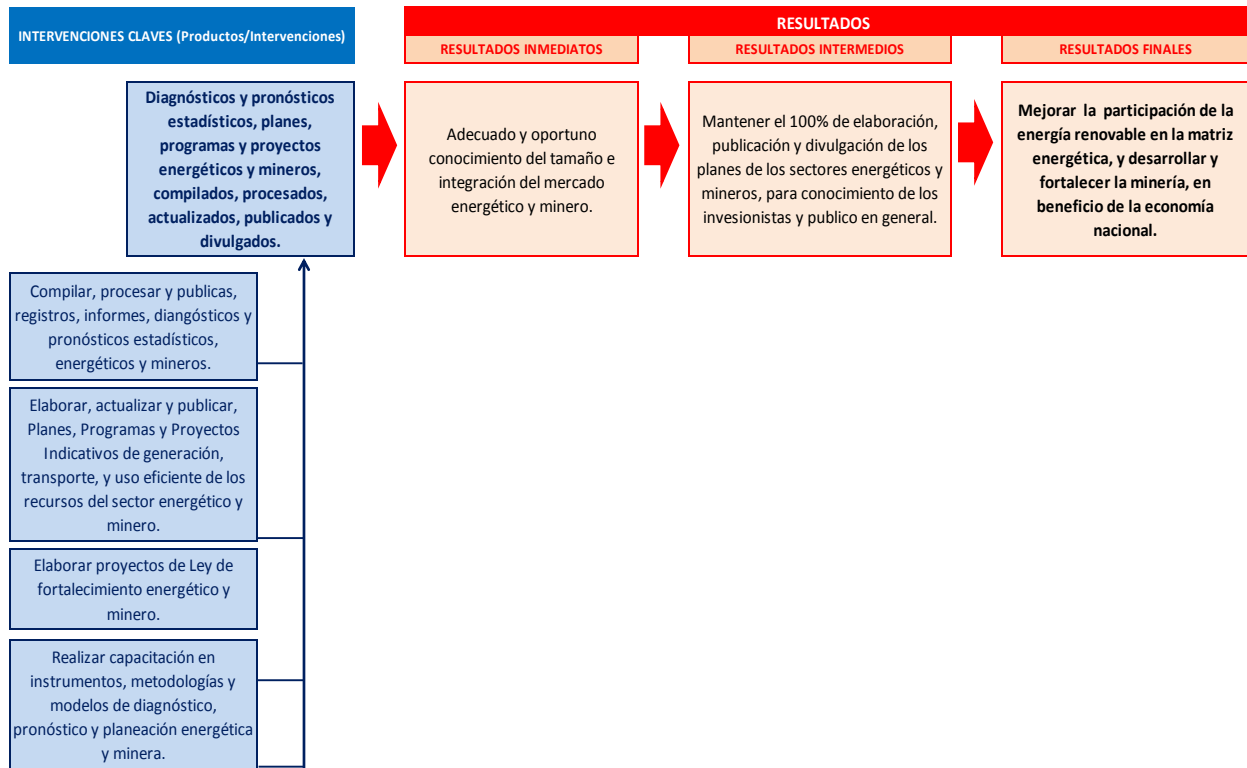
Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS, PLANEAMIENTO ENERGÉTICO MINERO. | | | | DPSE-15 |
|--|--|---|--|-----------|
| <i>Preguntas generadoras para elaboración de Resultado</i> | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | Elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros. | | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | Inversionistas individuales o jurídicas del sector energético y minero. | | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | Mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de planes anuales y bianuales. | | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | 100% de los planes establecidos en los mandatos legales del MEM. | | |
| <i>Ejemplo de formulación del resultado</i> | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2020 | Elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros. | Inversionistas individuales o jurídicas del sector energético y minero. | Mantener | 100% |
| Formulación del Resultado: | <u>Para el 2032, mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros, para conocimiento de los inversionistas del sector energético y minero y público en general.</u> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo | | Final | Intermedio | Inmediato |
| <i>Formulación línea de base</i> | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2020 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2021 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2022 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2023 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2024 | 3 | Documentos | 100% | |
| 2025 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2026 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2027 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2028 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2029 | 3 | Documentos | 100% | |
| 2030 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2031 | 4 | Documentos | 100% | |
| 2032 | 4 | Documentos | 100% | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LINEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | | |
|---|--|--|--------------------|------------|----------------------|--|---------------|-----------------|--------------------|--|-----------------|-----|
| | | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2020, mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros, para conocimiento de los inversionistas del sector energético y minero y público en general. | 100% | 100% | 100% | Diagnósticos y Pronósticos estadísticos, planes programas y proyectos energéticos y mineros, compilados procesados y actualizados. | 2019 | 4 | 100% | (Diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos ejecutados/ diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos programados *100) | 4 | 100 |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO), PLANEAMIENTO ENERGÉTICO MINERO | | | | | DPSE-18 | | |
|---|--|---------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Ministerio de Energía y Minas | | | | | | | |
| Nombre del Indicador | Planes Indicativos del sector energético y minero, elaborados, actualizados, publicados y divulgados. | | | | | | |
| Categoría del Indicador | Resultado Institucional | | | | | | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | | | | | | |
| Política Pública Asociada | Ambiente y Recursos Naturales | | | | | | |
| Descripción del Indicador | El indicador medirá el comportamiento de la elaboración, actualización, publicación y divulgación de los diagnósticos y pronósticos estadísticos, y los planes, programas y proyectos indicativos del sector energético. | | | | | | |
| Interpretación | Nivel de cumplimiento en la elaboración, actualización, publicación y divulgación de los instrumentos estadísticos y planes, programas y proyectos indicativos del sector energético minero. | | | | | | |
| Fórmula de Cálculo | (Diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos ejecutados/ diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos programados *100) | | | | | | |
| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** | | | |
| | X | | | | | | |
| Frecuencia de la medición | | Cuatrimestral | Semestral | Anual | | | |
| | | | | X | | | |
| Tendencia del Indicador | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | | |
| Años | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | | |
| Línea Base | | | | | | | |
| Año | Meta en datos absolutos | Año | Meta en datos absolutos | Año | Meta en datos absolutos | Año | Meta en datos absolutos |
| 2020 | 4 | 2024 | 3 | 2028 | 4 | 2032 | 4 |
| 2021 | 4 | 2025 | 4 | 2029 | 3 | | |
| 2022 | 4 | 2026 | 4 | 2030 | 4 | | |
| 2023 | 4 | 2027 | 4 | 2031 | 4 | | |
| Medios de Verificación | | | | | | | |
| Procedencia de los datos | Direcciones Generales de Hidrocarburos, Minería y Energía. | | | | | | |
| Unidad Responsable | Unidad de Planeamiento Energético Minero | | | | | | |
| Metodología de Recopilación | Publicaciones anuales y bianuales de los Planes Indicativos del sector energético minero. | | | | | | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | |
|---|---|--|-------|-------|------------------------|--|--------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | | Descripción de Resultado | Nivel | | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | | Final | Intermedio | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2020, mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros, para conocimiento de los inversionistas del sector energético y minero y público en general. | 100% | 100% | 100% | Producto 1: Diagnósticos y pronósticos estadísticos, planes, programas y proyectos energéticos y mineros, compilados, procesados, actualizados y publicados. | Documento | 4 | Q 1,572,695.00 | 4 | Q 1,729,970.00 | 4 | Q 1,902,970.00 | 4 | Q 2,093,265.00 | 3 | Q 2,302,590.00 |
| | | | | | | Registros, informes, diagnósticos y pronósticos estadísticos energéticos y mineros, compilados, procesados y actualizados. | Documento | 1 | | 2 | | 1 | | 2 | | 1 | |
| | | | | | | Planes, Programas y Proyectos indicativos de generación, ahorro, expansión, transporte y uso eficiente de los recursos energéticos y mineros, elaborados, actualizados y publicados. | Documento | 2 | Q 1,572,695.00 | 1 | Q 1,729,970.00 | 2 | Q 1,902,970.00 | 1 | Q 2,093,265.00 | 2 | Q 2,302,590.00 |
| | | | | | | Proyectos de leyes de fortalecimiento energético y minero, elaborados y presentados. | Documento | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 0 | |
| | | | | | | Capacitación en instrumentos, metodologías y modelos de diagnóstico, pronóstico y planeación energética y minera. | Evento | 0 | | 1 | | 0 | | 1 | | 0 | |
| TOTAL | | | | | | | | Q1,572,695.00 | | Q1,729,970.00 | | Q1,902,970.00 | | Q2,093,265.00 | | Q2,302,590.00 | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (Descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | AÑO | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Para el 2020, mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros, para conocimiento de los inversionistas del sector energético y minero y público en general. | El indicador medirá el comportamiento de la elaboración, actualización, publicación y divulgación de los diagnósticos y pronósticos estadísticos, y los planes, programas y proyectos indicativos del sector energético. | (diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos ejecutados/ diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos programados *100) | 2019 | 4 | 100% | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 3 | 100% | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | AÑO | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Diagnósticos y pronósticos estadísticos, planes, programas y proyectos energéticos y mineros, compilados, procesados, actualizados y publicados. | Documentos | | 2019 | 4 | 100% | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 4 | 100% | | 3 | 100% | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSITUACIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2019 | | | | | | | | | |
|---|---|--|-------|------------|------------------------|------------------|--|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | | |
| | | | Final | Intermedio | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2020, mantener el 100% de elaboración, publicación y divulgación de los planes de los sectores energéticos y mineros, para conocimiento de los inversionistas del sector energético y minero y público en general. | | | | Producto 1: | Documento | 0 | Q 524,231.67 | 1 | Q 524,231.67 | 3 | Q 524,231.66 | 4 | Q 1,572,695.00 | |
| | | | | | | | Registros, informes, diagnósticos y pronósticos estadísticos energéticos y mineros, compilados, procesados y actualizados. | Documento | 0 | | 0 | | 1 | | 1 | |
| | | | | | | | Planes, Programas y Proyectos indicativos de generación, ahorro, expansión, transporte y uso eficiente de los recursos energéticos y mineros, elaborados, actualizados y publicados. | Documento | 0 | Q 524,231.67 | 1 | Q 524,231.67 | 1 | Q 524,231.66 | 2 | Q 1,572,695.00 |
| | | | | | | | Proyectos de leyes de fortalecimiento energético y minero, elaborados y presentados. | Documento | 0 | | 0 | | 1 | | 1 | |
| | | | | | | | Capacitación en instrumentos, metodologías y modelos de diagnóstico, pronóstico y planeación energética y minera. | Evento | 0 | | 0 | | 0 | | 0 | |
| TOTAL | | | | | | | | Q 524,231.67 | | Q 524,231.67 | | Q 524,231.66 | | Q 1,572,695.00 | | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

XI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | META | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | META FISICA Y FINANCIERA | |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|----------------|
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| Diagnósticos y pronósticos estadísticos, planes, programas y proyectos energéticos y mineros, compilados, procesados, actualizados y publicados. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 |
| | | Meta financiera | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 131,057.92 | Q 1,572,695.00 |
| Registros, informes, diagnósticos y pronósticos estadísticos energéticos y mineros, compilados, procesados y actualizados. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 26,211.67 | Q 314,540.00 |
| Planes, Programas y Proyectos indicativos de generación, ahorro, expansión, transporte y uso eficiente de los recursos energéticos y mineros, elaborados, actualizados y publicados. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 |
| | | Meta financiera | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 98,293.33 | Q 1,179,520.00 |
| Proyectos de leyes de fortalecimiento energético y minero, elaborados y presentados. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | | Meta financiera | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 3,931.67 | Q 47,180.00 |
| Capacitación en instrumentos, metodologías y modelos de diagnóstico, pronóstico y planeación energética y minera. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | Meta financiera | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 2,621.25 | Q 31,455.00 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | | Q 1,572,695.00 | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOAL 2020 | | | | |
|--|------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|
| | | | AÑO | LINEA DE BASE | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | | | |
| | | | | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos |
| Diagnósticos y pronósticos estadísticos, planes, programas y proyectos energéticos y mineros, compilados, procesados, actualizados y publicados. | Documento | (Diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos ejecutados/ diagnósticos y pronósticos, planes, programas y proyectos programados *100) | 2019 | 4 | 100% | 0 | 0% | | 1 | 25% | | 3 | 75% | | 4 | 100% | | | |

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOAL 2020 | | | | |
|--|------------------|--|----------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|
| | | | AÑO | LINEA DE BASE | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | | | |
| | | | | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos |
| Registros, informes, diagnósticos y pronósticos estadísticos energéticos y mineros, compilados, procesados y actualizados. | Documento | (Diagnósticos y pronósticos ejecutados/ diagnósticos y pronósticos programados *100) | 2019 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | | | |
| Planes, Programas y Proyectos indicativos de generación, ahorro, expansión, transporte y uso eficiente de los recursos energéticos y mineros, elaborados, actualizados y publicados. | Documento | (Planes, programas y proyectos ejecutados/ planes, programas y proyectos programados *100) | 2019 | 2 | 100% | 0 | 0% | | 1 | 50% | | 1 | 50% | | 2 | 100% | | | |
| Proyectos de leyes de fortalecimiento energético y minero, elaborados y presentados. | Documento | (Proyectos de ley ejecutados/ proyectos de ley programados *100) | 2019 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | | | |
| Capacitación en instrumentos, metodologías y modelos de diagnóstico, pronóstico y planeación energética y minera. | Evento | (Capacitaciones ejecutadas/ capacitaciones programados *100) | 2019 | 1 | 100% | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 0 | 0% | | | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

(PROGRAMA 11)

“Exploración, Explotación y Comercialización Petrolera”

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

ÁREA DE PETRÓLEO

| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | Calificación | Problemas Priorizados | Posición |
|--|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|-------------|---|---|---|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Recursos limitados para realizar las funciones de supervisión y fiscalización de las operaciones de exploración y explotación de yacimientos petroleros. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 5.0 | 2.5 | 1.0 | 2.8 | 1.0 | 5.0 | 1.0 | 2.33 | 7.03 | Alta Prioridad | 2 |
| 2 | Limitada producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los guatemaltecos. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 5.0 | 5.0 | 6.7 | 2.5 | 5.0 | 1.0 | 2.83 | 7.90 | Alta Prioridad | 1 |
| 3 | No se cuenta con certificación de reservas petroleras para determinar el potencial hidrocarburífero del país. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 9.4 | 2.5 | 2.5 | 1.0 | 2.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.00 | 6.23 | Mediana Prioridad | 5 |
| 4 | Estudios existentes del petróleo de Guatemala que se deben actualizar para promover investigación y compilación de información. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 9.4 | 2.5 | 2.5 | 1.0 | 2.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.00 | 6.23 | Mediana Prioridad | 4 |
| 5 | Las normativas y regulaciones contractuales vigentes carecen de un enfoque que permita atraer la inversión extranjera. | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 7.5 | 8.8 | 5.0 | 2.5 | 1.0 | 2.8 | 1.0 | 5.0 | 1.0 | 2.33 | 6.28 | Mediana Prioridad | 3 |
| 6 | Existencia de áreas potenciales de petróleo dentro de zonas ambientalmente protegidas que deben ser objeto de análisis. | 7.5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.6 | 5.0 | 2.5 | 1.0 | 2.8 | 1.0 | 5.0 | 1.0 | 2.33 | 4.41 | Mediana Prioridad | 6 |
| 7 | Discrepancias entre entidades del gobierno para el desarrollo de operaciones petroleras (MARN, CONAP, COCODES). | 7.5 | 5.0 | 2.5 | 2.5 | 4.4 | 5.0 | 2.5 | 1.0 | 2.8 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.00 | 3.39 | Baja Prioridad | 7 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

| RESUMEN | | |
|---------|--|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Limitada producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los guatemaltecos. | 7.90 |
| 2 | Recursos limitados para realizar las funciones de supervisión y fiscalización de las operaciones de exploración y explotación de yacimientos petroleros. | 7.03 |
| 3 | Las normativas y regulaciones contractuales vigentes carecen de un enfoque que permita atraer la inversión extranjera. | 6.28 |
| 4 | Estudios existentes del petróleo de Guatemala que se deben actualizar para promover investigación y compilación de información. | 6.23 |
| 5 | No se cuenta con certificación de reservas petroleras para determinar el potencial hidrocarburífero del país. | 6.23 |
| 6 | Existencia de áreas potenciales de petróleo dentro de zonas ambientalmente protegidas que deben ser objeto de análisis. | 4.41 |
| 7 | Discrepancias entre entidades del gobierno para el desarrollo de operaciones petroleras (MARN, CONAP, COCODES). | 3.39 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

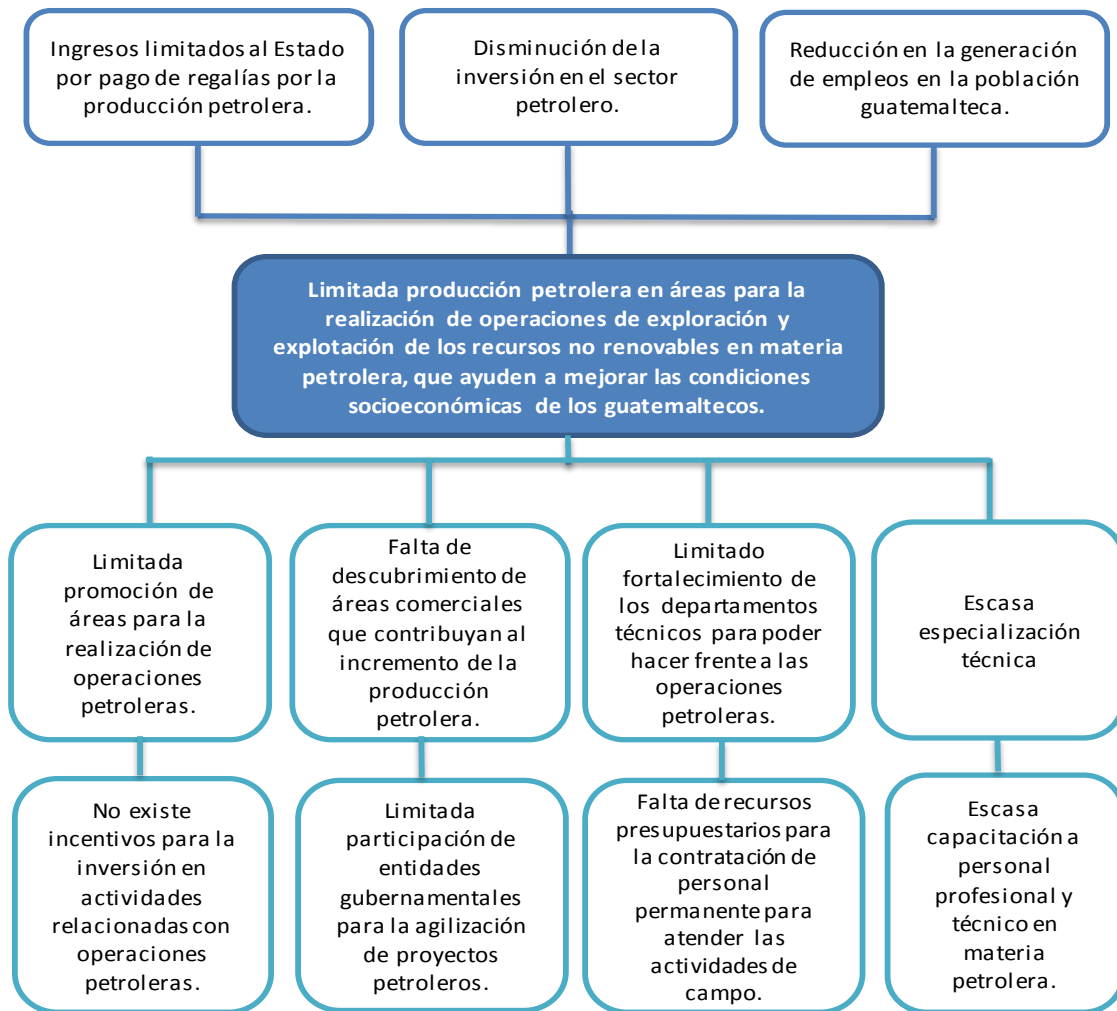
| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | Calificación | Problemas priorizados | Posición | | |
|--|--|---|---|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|-----------------------|----------------|-------------------|---|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales, Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico de largo plazo o compromisos nacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es significativa tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de académicos, u otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia, opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Escaso control en la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, debido a la diferencia entre el crecimiento del mercado de hidrocarburos y la capacidad de atención de la Dirección General de Hidrocarburos. | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 10.0 | 5.0 | 10.0 | 8.3 | 5.0 | 7.5 | 7.5 | 6.67 | 9.00 | Alta Prioridad | 1 | |
| 2 | Falta de competencia en mercados departamentales. | 10.0 | 7.5 | 10.0 | 10.0 | 9.4 | 10.0 | 5.0 | 7.5 | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 8.29 | Alta Prioridad | 2 |
| 3 | Contrabando de combustibles. | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 7.5 | 6.9 | 10.0 | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 6.79 | Alta Prioridad | 3 |
| 4 | Diferenciales de precios con países vecinos. | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.4 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 4.79 | Mediana Prioridad | 5 |
| 5 | Alto costo de la inversión. | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 3.3 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 4.83 | Mediana Prioridad | 4 |
| 6 | Disminución de la inversión derivado de la falta de seguridad nacional. | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.4 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 3.3 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 4.46 | Mediana Prioridad | 6 |

| RESUMEN | | |
|---------|---|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Escaso control en la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, debido a la diferencia entre el crecimiento del mercado de hidrocarburos y la capacidad de atención de la Dirección General de Hidrocarburos. | 9.00 |
| 2 | Falta de competencia en mercados departamentales. | 8.29 |
| 3 | Contrabando de combustibles. | 6.79 |
| 4 | Alto costo de la inversión. | 4.83 |
| 5 | Diferenciales de precios con países vecinos. | 4.79 |
| 6 | Disminución de la inversión derivado de la falta de seguridad nacional. | 4.46 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

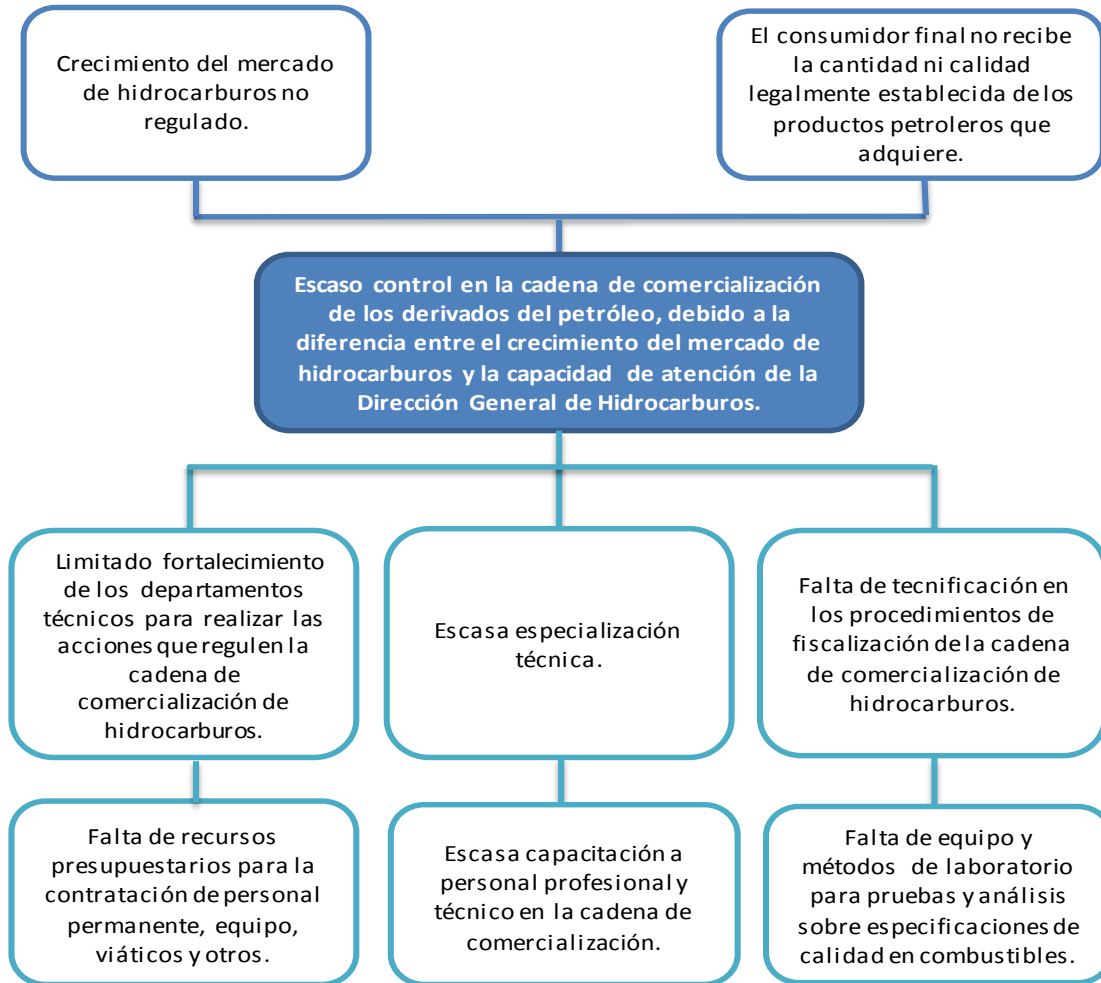
II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS

ÁREA DE PETROLEO



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | | Aporte del documento a los factores causales |
|-----|---|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|------------------------|---|----------------------|---------------|----------|---------------|--|
| | | Opinión de expertos | Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros | Otros. Especifique | | Municipal | Departamental | Nacional | Internacional | |
| 1 | Informe Técnico Previo para la Licitación de Áreas Petroleras | | | | | Propuesta Técnica | Documento elaborado por Ing. Geólogo Jose Miguel Oxom, Departamento de Exploración/Dirección General de Hidrocarburos | | | X | | Áreas diseñadas para ser incluidas en una futura licitación de Operaciones de Exploración y Explotación de Hidrocarburos en el país, con el objeto de descubrir nuevos yacimientos. |
| 2 | DGH-DFT-OFI-10-2019 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 22 de enero de 2019 | | | X | | Plan para el fortalecimiento de los departamentos técnicos ya la vez se de cumplimiento a las recomendaciones emitidas en su momento por la Contraloría General de Cuentas. |
| 3 | DGH-DFT-OFI-192-2018 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 12 de diciembre de 2018 | | | | | Listado de compras y contrataciones que son necesaria por parte de la Dirección General de Hidrocarburos, para el desarrollo de las actividades del Departamento de Fiscalización Técnica. |
| 4 | DFT-OFI-160-2019 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 26 de octubre de 2018 | | | X | X | Diagnostico de necesidades de capacitación que servirá para la elaboración del programa de capacitación 2019 |
| 5 | DGH-DFT-OFI-108-2018 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 17 de julio de 2018 | | | | X | Recursos y respectivos montos que son necesarios para el fortalecimiento de las actividades de fiscalización en la cadena de comercialización de hidrocarburos y con ello complos con lo requerido por la Contraloría General de Cuentas |
| 6 | DGH-DFT-OFI-81-2018 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 14 de junio de 2018 | | | X | | Necesidad de la contratación de nuevo personal bajo renglón 029, con el propósito de fortalecer las actividades de fiscalización que se efectúan en la cadena de comercialización de hidrocarburos |
| 7 | DFT-OFI-154-2017 | | | | | Oficio | Departamento de Fiscalización Técnica, Dirección General de Hidrocarburos 25 de octubre de 2017 | | | X | X | Realización de diagnostico de necesidades de capacitación, mismo que servirá de base para la elaboración del programa de capacitación correspondiente al año 2018 |
| 8 | DGH-OFI-243-2019 | | | | | Oficio | Dirección General de Hidrocarburos, Guatemala 14 de enero de 2019 | | | X | | Oficio dirigido a la Unidad de Recursos Humanos relacionado a iniciar los procesos de contratación de personal permanente. |
| 9 | https://www.prensalibre.com/guatemala/bombas-de-combustible-se-incendian-en-gasolinera-de-jutiapa/ | | | | | Portal de prensa libre | 2015 | | | X | | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. |
| 10 | https://www.prensalibre.com/ojo-del-lector/transito/tanque-de-reserva/ | | | | | Portal de prensa libre | 2015 | | | X | | departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. |
| 11 | https://www.prensalibre.com/ciudades/chimaltenango/vecinos-piden-cierre-de-generadora-de-energia-electrica/ | | | | | Portal de prensa libre | 2017 | | | X | | Falta de tecnificación en los procedimientos de fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos. |
| 12 | https://actualidad.rt.com/actualidad/309214-precio-barril-petroleo-subir | | | | | Noticia | 2019 | | | | X | El precio del petróleo WTI supera los 60 dólares por primera vez desde noviembre. |
| 13 | https://www.eleconomista.es/mercados-cotizaciones/noticias/9714931/02/19/El-petroleo-se-dispara-un-24-en-2019-para-que-queda-en-el-mismo-sitio-que-estaba-hace-un-ano.html | | | | | Noticia | 2019 | | | | X | El petróleo se dispara un 24% en 2019 para quedarse en el mismo sitio que estaba hace un año. |
| 14 | https://www.fxempire.es/forecasts/articulo/precios-del-petroleo-pronostico-diario-el-mercado-intentando-romper-al-alza-110345 | | | | | Noticia | 2019 | | | | X | Precios del Petróleo Pronóstico Diario: El Mercado Intentando Romper al Alza. |
| 15 | https://www.eleconomista.com.mx/mercados/Precios-del-petroleo-cierran-con-ganancias-WTI-suba-a-maximo-de-cuatro-meses-20190320-0077.html | | | | | Noticia | 2019 | | | | X | Precios del petróleo cierran con ganancias, WTI sube a máximo de cuatro meses. |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

ÁREA DE PETRÓLEO

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Limitada promoción de áreas para la realización de operaciones petroleras. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 8 |
| 2 | Falta de descubrimiento de áreas comerciales que contribuyan al incremento de la producción petrolera. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 6 |
| 3 | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para poder hacer frente a las operaciones petroleras. | 10 | 5 | 7.5 | 8.50 | Alta Prioridad | 2 |
| 4 | Escasa especialización técnica. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 5 |
| 5 | No existe incentivos para la inversión en actividades relacionadas con operaciones petroleras. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |
| 6 | Limitada participación de entidades gubernamentales para la agilización de proyectos petroleros. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |
| 7 | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente para atender las actividades de campo. | 10 | 5 | 7.5 | 8.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 8 | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en materia petrolera. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 7 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
|-----|---|----------|--------------|-----------|--------------------|---|----------|
| 1 | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. | 10 | 5 | 7.5 | 8.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 2 | Escasa especialización técnica. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |
| 3 | Falta de tecnificación en los procedimientos de fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |
| 4 | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal, equipo, viáticos y otros. | 10 | 5 | 7.5 | 8.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 5 | Escasa capacitación a personal profesional permanente y técnico en la cadena de comercialización. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |
| 6 | Falta de equipo y métodos de laboratorio para pruebas y análisis sobre especificaciones de calidad en combustibles. | 7.5 | 5 | 2.5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 3 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

V. RESUMEN JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

ÁREA DE PETRÓLEO

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|--|--------------------|
| 1 | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para poder hacer frente a las operaciones petroleras. | 8.50 |
| 2 | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente para atender las actividades de campo. | 8.50 |
| 3 | Limitada promoción de áreas para la realización de operaciones petroleras. | 6.00 |
| 4 | Falta de descubrimiento de áreas comerciales que contribuyan al incremento de la producción petrolera. | 6.00 |
| 5 | Escasa especialización técnica. | 4.50 |
| 6 | No existe incentivos para la inversión en actividades relacionadas con operaciones petroleras. | 6.00 |
| 7 | Limitada participación de entidades gubernamentales para la agilización de proyectos petroleros. | 6.00 |
| 8 | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en materia petrolera. | 6.00 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|---|--------------------|
| 1 | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. | 8.50 |
| 2 | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente, equipo, viáticos y otros. | 8.50 |
| 3 | Escasa especialización técnica. | 6.00 |
| 4 | Falta de tecnificación en los procedimientos de fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | 6.00 |
| 5 | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en la cadena de comercialización. | 6.00 |
| 6 | Falta de métodos y equipo de laboratorio para realizar las pruebas. | 6.00 |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

VI. MODELO EXPLICATIVO

ÁREA DE PETRÓLEO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | | |
|--------------------|--|------|--|---|---|
| | CAUSAS INDIRECTAS | | CAUSAS DIRECTAS | | PROBLEMA CENTRAL |
| Camino Causal 1 | Que | ✓ | Que | ✓ | Limitada producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los guatemaltecos. |
| | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente para atender las actividades de campo. | | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para poder hacer frente a las operaciones petroleras. | | |
| | F.E. | 8.50 | Quienes | ✓ | |
| | F.E. | 8.50 | Quienes | ✓ | |
| Camino Causal 2 | Que | ✓ | Que | ✓ | |
| | No existe incentivos para la inversión en actividades relacionadas con operaciones petroleras. | | Limitada promoción de áreas para la realización de operaciones petroleras. | | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | |
| Camino Causal 3 | Que | ✓ | Que | ✓ | |
| | Limitada participación de entidades gubernamentales para la agilización de proyectos petroleros. | | Falta de descubrimiento de áreas comerciales que contribuyan al incremento de la producción petrolera. | | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | |
| Camino Causal 4 | Que | ✓ | Que | ✓ | |
| | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en materia petrolera. | | Escasa especialización técnica. | | |
| | F.E. | 6.00 | Quienes | ✓ | |
| | F.E. | 4.50 | Quienes | ✓ | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| MODELO EXPLICATIVO | | | | | | | | |
|--------------------|---|---------|---|------|--|---------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| | CAUSAS INDIRECTAS | | CAUSAS DIRECTAS | | PROBLEMA CENTRAL | | | |
| Camino Causal 1 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Escaso control en la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, debido a la diferencia entre el crecimiento del mercado de hidrocarburos y la capacidad de atención de la Dirección General de Hidrocarburos. | | | |
| | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente, equipo, viáticos y otros. | | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. | | | | | |
| F.E. | 8.50 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | | 8.50 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Camino Causal 2 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | | |
| | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en la cadena de comercialización. | | Escasa especialización técnica. | | | | | |
| F.E. | 6.00 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | | 6.00 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Camino Causal 3 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | | |
| | Falta de equipo y métodos de laboratorio para pruebas y análisis sobre especificaciones de calidad en combustibles. | | Falta de tecnificación en los procedimientos de fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | | | | | |
| F.E. | 6.00 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 6.00 | Quienes | <input checked="" type="checkbox"/> | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO

ÁREA DE PETRÓLEO

| Camino Causal Crítico | | | |
|-----------------------|---|---|---|
| | CAUSAS INDIRECTAS | CAUSAS DIRECTAS | PROBLEMA CENTRAL |
| Camino Causal 1 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal permanente para atender las actividades de campo.</p> <p>F.E. 8.50 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para poder hacer frente a las operaciones petroleras.</p> <p>F.E. 8.50 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | Limitada producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los guatemaltecos. |
| Camino Causal 2 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>No existe incentivos para la inversión en actividades relacionadas con operaciones petroleras.</p> <p>F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Limitada promoción de áreas para la realización de operaciones petroleras.</p> <p>F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | |
| Camino Causal 3 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Limitada participación de entidades gubernamentales para la agilización de proyectos petroleros.</p> <p>F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Falta de descubrimiento de áreas comerciales que contribuyan al incremento de la producción petrolera.</p> <p>F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | |
| Camino Causal 4 | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Escasa capacitación a personal profesional y técnico en materia petrolera.</p> <p>F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | <p>Que <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Escasa especialización técnica.</p> <p>F.E. 4.50 Quienes <input checked="" type="checkbox"/></p> | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

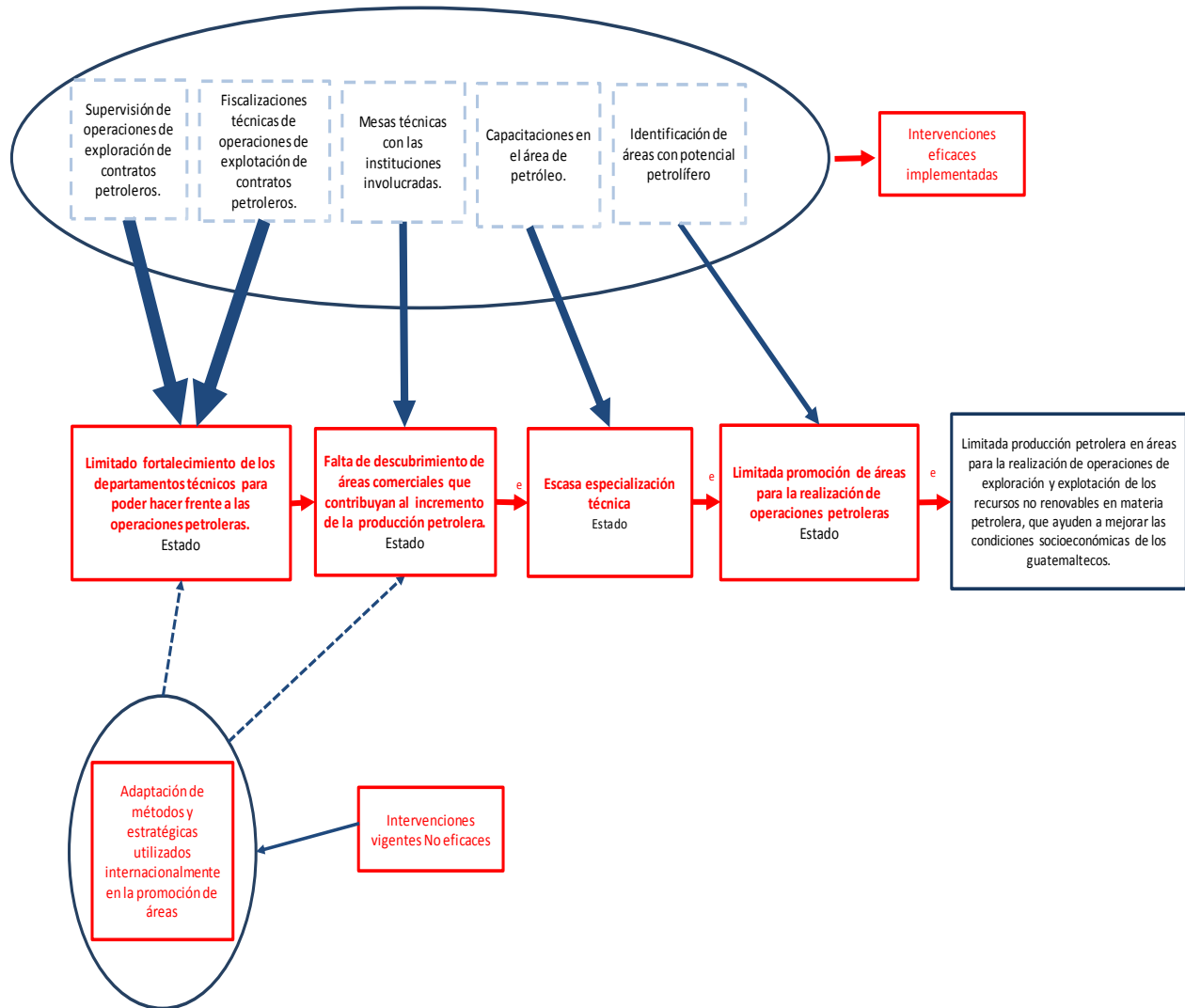
ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| Camino Causal Crítico | | | | | |
|---|---|---|---|--|--|
| | CAUSAS INDIRECTAS | | CAUSAS DIRECTAS | | PROBLEMA CENTRAL |
| Camino Causal 1 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Escaso control en la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, debido a la diferencia entre el crecimiento del mercado de hidrocarburos y la capacidad de atención de la Dirección General de Hidrocarburos. |
| | Falta de recursos presupuestarios para la contratación de personal, equipo, viáticos y otros. | | Limitado fortalecimiento de los departamentos técnicos para realizar las acciones que regulen la cadena de comercialización de hidrocarburos. | | |
| F.E. 8.50 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | F.E. 8.50 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | | |
| Camino Causal 2 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| | Escasa capacitación a personal profesional y técnico en la cadena de comercialización. | | Escasa especialización técnica. | | |
| F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | | |
| Camino Causal 3 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| | Falta de equipo y métodos de laboratorio para pruebas y análisis sobre especificaciones de calidad en combustibles. | | Falta de tecnificación en los procedimientos de fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | | |
| F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | F.E. 6.00 Quienes <input checked="" type="checkbox"/> | | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

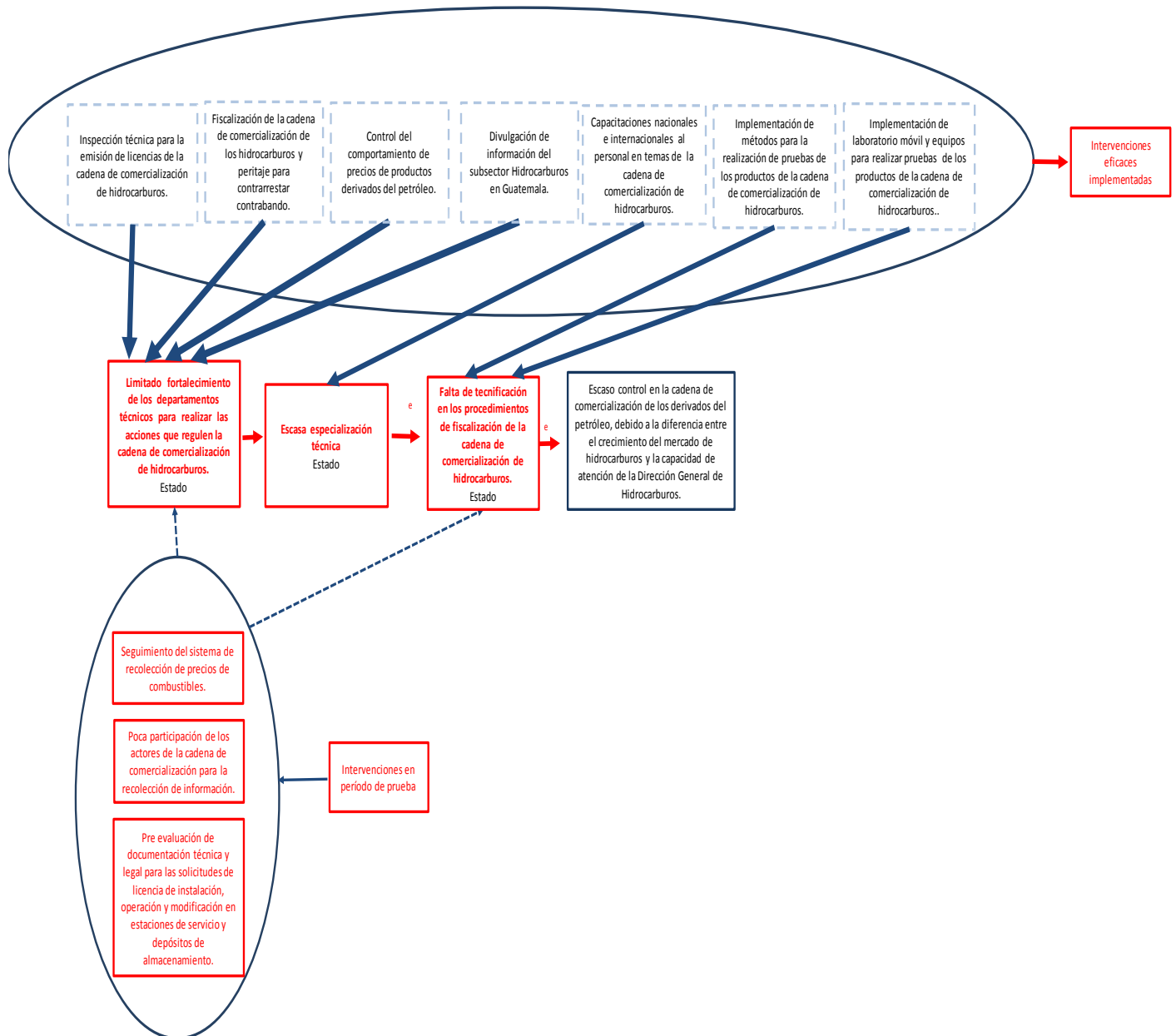
VIII. MODELO PRESCRIPTIVO

ÁREA DE PETRÓLEO



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos.

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos.

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

ÁREA DE PETRÓLEO

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|---|------------------|--|-----------|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | | Producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera, que ayuden a mejorar las condiciones socioeconómicas de los guatemaltecos. | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | | A nivel nacional | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | | Incrementar las supervisiones y fiscalizaciones para la promoción de áreas para operaciones petroleras. | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | | 2032 | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2032 | Producción petrolera en áreas para la realización de operaciones de exploración y explotación de los recursos no renovables en materia petrolera. | A nivel nacional | Incrementar las supervisiones y fiscalizaciones para la promoción de áreas para operaciones petroleras | 2% |
| Formulación del Resultado: | Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras siendo la línea base el 2020 con 168 eventos. | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2020 | 168 | Evento | 2% | |
| 2021 | 171 | Evento | 2% | |
| 2022 | 175 | Evento | 2% | |
| 2023 | 178 | Evento | 2% | |
| 2024 | 182 | Evento | 2% | |
| 2025 | 185 | Evento | 2% | |
| 2026 | 189 | Evento | 2% | |
| 2027 | 193 | Evento | 2% | |
| 2028 | 197 | Evento | 2% | |
| 2029 | 201 | Evento | 2% | |
| 2030 | 205 | Evento | 2% | |
| 2031 | 209 | Evento | 2% | |
| 2032 | 213 | Evento | 2% | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

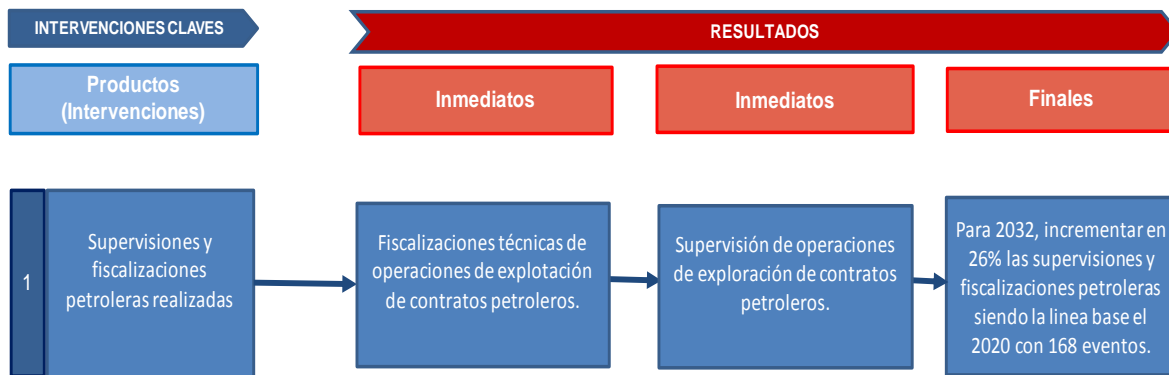
ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|---|----------------------|---|-----------|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | | Control en la cadena de comercialización de los derivados del petróleo, debido a la diferencia entre el crecimiento del mercado de hidrocarburos y la capacidad de atención de la Dirección General de Hidrocarburos. | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | | A nivel nacional | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | | Incremento al control de la cadena de comercialización de productos petroleros | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | | Para el 2024, se incrementa el control de la cadena de comercialización de productos petroleros en un 25% para el beneficio de la población guatemalteca. | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2024 | Control de la cadena de comercialización de productos petroleros | Población en general | Incrementar | 25% |
| Formulación del Resultado: | <i>Para 2032, incrementar en 65% el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la línea base el 2020 con 3,543 eventos.</i> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2020 | 3,543 | Evento | 5% | |
| 2021 | 3,720 | Evento | 5% | |
| 2022 | 3,906 | Evento | 5% | |
| 2023 | 4,101 | Evento | 5% | |
| 2024 | 4,307 | Evento | 5% | |
| 2025 | 4,522 | Evento | 5% | |
| 2026 | 4,748 | Evento | 5% | |
| 2027 | 4,985 | Evento | 5% | |
| 2028 | 5,235 | Evento | 5% | |
| 2029 | 5,496 | Evento | 5% | |
| 2030 | 5,771 | Evento | 5% | |
| 2031 | 6,060 | Evento | 5% | |
| 2032 | 6,363 | Evento | 5% | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos.

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA

ÁREA DE PETRÓLEO



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN



Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

ÁREA DE PETRÓLEO

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LÍNEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | | |
|--|---|--|--------------------|-----------------|----------------------|---|---------------|-----------------|--------------------|---|-----------------|-----|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % | |
| | | | Final 2032 | Intermedio 2024 | Inmediato 2020 | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras siendo la línea base el 2020 con 168 eventos. | 213 | 182 | 168 | Supervisiones y fiscalizaciones de las operaciones petroleras | 2020 | 168 | 2% | (Cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año actual/cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año anterior)*100-100 | 213 | 26% |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LÍNEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | |
|--|---|---|--------------------|------------|-----------|--|-----------------|---------------|-----------------|---|--|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % |
| | | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para 2032, incrementar en 65% el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la línea base el 2020 con 3,543 eventos. | 6,363 | 4,307 | 3,543 | Control en la cadena de comercialización | 2020 | 3,543 | 5% | (Cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año actual/cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año anterior)*100-100 | 6,363 | 25% |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADOS

ÁREA DE PETRÓLEO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | |
|--|--|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | |
| Nombre del Indicador | Supervisiones y fiscalizaciones para la promoción de áreas para operaciones petroleras |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | |
| Política Pública Asociada | LA POLITICA ENERGÉTICA NACIONAL |
| Descripción del Indicador | El indicador de resultado(efecto) medirá el incremento de las supervisiones y fiscalizaciones para la promoción de áreas para operaciones petroleras de un año a otro. |
| Interpretación | Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras siendo la línea base el 2020 con 168 eventos. |
| Fórmula de Cálculo | (Cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año actual/cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año anterior)*100-100. |

| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** |
|---------------------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| | X | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual |
| | | | | X |

| Tendencia del Indicador | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | Medición |
|--|------|------|------|------|------|------|------|----------|
| Años | | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 168 | 171 | 175 | 178 | 182 | 185 | 189 | |

| Línea Base | |
|------------|-------------------------|
| Año | Meta en datos absolutos |
| 2020 | 168 |

| Medios de Verificación | |
|-----------------------------|--|
| Procedencia de los datos | DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS |
| Unidad Responsable | DEPARTAMENTO DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN |
| Metodología de Recopilación | SUPERVISION Y FISCALIZACIONES A LOS DISTINTOS ACTORES QUE PARTICIPAN EN CONTRATOS PETROLEROS |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | |
|---|--|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: | |
| Nombre del Indicador | Control de la cadena de comercialización de productos petroleros. |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | |
| Política Pública Asociada | LA POLÍTICA ENERGÉTICA NACIONAL |
| Descripción del Indicador | El indicador de resultado(efecto) medirá el incremento del control en la cadena de comercialización de un año a otro |
| Interpretación | Para 2032, incrementar en 65% el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la línea base el 2020 con 3,543 eventos. |
| Fórmula de Cálculo | (Cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año actual/cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año anterior)*100-100. |

| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** |
|---------------------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| | x | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual |
| | | | | x |

| Tendencia del Indicador | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--|-------|------|------|------|------|------|------|
| Años | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos relativos) | | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% | 5% |
| Valor del indicador (en datos absolutos) | 3,543 | 3720 | 3906 | 4101 | 4307 | 4522 | 4748 |

| Línea Base | |
|-------------|-------------------------|
| Año | Meta en datos absolutos |
| 2020 | 3,543 |

| Medios de Verificación | |
|------------------------------------|---|
| Procedencia de los datos | DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS |
| Unidad Responsable | DEPARTAMENTO DE FISCALIZACIÓN TÉCNICA, DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO FINANCIERO Y DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA Y OPERACIONES. |
| Metodología de Recopilación | CONTROL EN EL COMPORTAMIENTO DE LOS PRECIOS, INSPECCIONES Y FISCALIZACIONES A LOS DISTINTOS ACTORES QUE PARTICIPAN EN LA CADENA DE COMERCIALIZACIÓN. |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|----------------|---|------------------|--|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | | |
| | | | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Dirección y Coordinación | X | Producto 1: Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 7,824,875.40 | 12 | Q 7,981,372.91 | 12 | Q 8,141,000.37 | 12 | Q 8,303,820.37 | 12 | Q 8,469,896.78 | | |
| | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 7,824,875.40 | 12 | Q 7,981,372.91 | 12 | Q 8,141,000.37 | 12 | Q 8,303,820.37 | 12 | Q 8,469,896.78 | | |
| | | Incremento del aprovechamiento de los recursos no renovables en materia petrolera, en un 5% del 2,019 al 2,023, a través de la fiscalización de la producción petrolera, en los contratos en fase de explotación, con el objeto de beneficiar a la población en general. | X | Producto 2: Supervisiones y fiscalizaciones petroleras realizadas. | Evento | Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | 72 | Q 2,413,421.35 | 73 | Q 2,461,689.78 | 75 | Q 2,510,923.57 | 76 | Q 2,561,142.04 | 78 | Q 2,612,364.88 |
| | | | | | | Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 96 | Q 3,220,608.00 | 98 | Q 3,285,020.16 | 100 | Q 3,350,720.56 | 102 | Q 3,417,734.97 | 104 | Q 3,486,089.67 |
| | | | | Producto 3: Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | 3543 | Q 16,807,042.54 | 3720 | Q 17,143,183.39 | 3906 | Q 17,486,047.06 | 4101 | Q 17,835,768.00 | 4307 | Q 18,192,483.36 |
| | | | | | | Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando. | Evento | 2942 | Q 7,382,062.60 | 3089 | Q 7,529,703.85 | 3244 | Q 7,680,297.93 | 3406 | Q 7,833,903.89 | 3576 | Q 7,990,581.97 |
| | | Guatemala | Evento | | | 2646 | Q 6,741,722.40 | 2778 | Q 6,876,556.85 | 2917 | Q 7,014,087.98 | 3063 | Q 7,154,369.74 | 3216 | Q 7,297,457.14 | | |
| | | Regional San José, Escuintla | Evento | 178 | Q 318,927.10 | 187 | Q 325,305.64 | 196 | Q 331,811.75 | 206 | Q 338,447.99 | 216 | Q 345,216.95 | | | | |
| | | Regional Puerto Barrios, Izabal | Evento | 118 | Q 321,413.10 | 124 | Q 327,841.36 | 130 | Q 334,398.19 | 137 | Q 341,086.15 | 143 | Q 347,907.88 | | | | |
| | | Control del comportamiento de precios de productos derivados del petróleo. | Evento | 197 | Q 2,599,827.50 | 207 | Q 2,651,824.05 | 217 | Q 2,704,860.53 | 228 | Q 2,758,957.74 | 239 | Q 2,814,136.90 | | | | |
| Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | 404 | Q 3,630,232.55 | 424 | Q 3,702,837.20 | 445 | Q 3,776,893.95 | 468 | Q 3,852,431.82 | 491 | Q 3,929,480.46 | | | | | | |
| Divulgación de información del subsector Hidrocarburos Guatemala. | Documento | 190 | Q 3,194,919.89 | 190 | Q 3,258,818.29 | 190 | Q 3,323,994.65 | 190 | Q 3,390,474.55 | 190 | Q 3,458,284.04 | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | Q 30,265,947.29 | | Q 30,671,266.24 | | Q 31,488,691.56 | | Q 32,118,465.39 | | Q 32,760,834.70 | | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATÉGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Para 2032, incrementar en 65% el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la línea base el 2020 con 3,543 eventos. | Control de la cadena de comercialización de productos petroleros. | (Cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año actual/cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año anterior)*100-100. | 2020 | 3543 | 0% | 3,720 | 5% | | 3,906 | 5% | | 4,101 | 5% | | 4,307 | 5% | | 4,522 | 5% | | | | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | Sin indicador | 2019 | 12 | — | 12 | | | 12 | | | 12 | | | 12 | | | 12 | | | | | |
| Supervisiones y fiscalizaciones petroleras realizadas. | Evento | (Cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año actual/cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año anterior)*100-100. | 2020 | 168 | 0% | 171 | 2% | | 175 | 2% | | 178 | 2% | | 182 | 2% | | 185 | 2% | | | | |
| Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | (Cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año actual/cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año anterior)*100-100. | 2020 | 3,543 | 0% | 3,720 | 5% | | 3,906 | 5% | | 4,101 | 5% | | 4,307 | 5% | | 4,522 | 5% | | | | |

| RESULTADO (ESTRATÉGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada | META | | META | | Ejecutada |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras siendo la línea base el 2020 con 168 eventos. | Supervisiones y fiscalizaciones para la promoción de áreas para operaciones petroleras | (cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año actual/cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año anterior)*100-100. | 2019 | 168 | 0% | 171 | 2% | | 175 | 2% | | 178 | 2% | | 182 | 2% | | 185 | 2% | | | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | | | |
|---|---|---|-----------|------------------------|--------------------------------------|---|-------------|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | | |
| | | | Final | | | Intermedio | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Dirección y Coordinación | X | | Producto 1: Dirección y Coordinación | Documento | 4 | 5,323,149.95 | 4 | Q1,662,192.65 | 4 | Q839,532.80 | 12 | Q7,824,875.40 | |
| | | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 4 | Q5,323,149.95 | 4 | Q1,662,192.65 | 4 | Q839,532.80 | 12 | Q7,824,875.40 | |
| | | Para 2032, incrementar en 26% las supervisiones y fiscalizaciones petroleras siendo la línea base el 2020 con 168 eventos. | X | | | Producto 2: Supervisión y fiscalización petrolera realizadas. | Evento | 48 | Q3,759,379.55 | 48 | Q1,219,677.90 | 72 | Q654,971.90 | 168 | Q5,634,029.35 |
| | | | | | | Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | 16 | Q1,527,347.45 | 16 | Q547,445.95 | 40 | Q338,627.95 | 72 | Q2,413,421.35 |
| | | | | | | Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 32 | Q2,232,032.10 | 32 | Q672,231.95 | 32 | Q316,343.95 | 96 | Q3,220,608.00 |
| | | Para 2032, incrementar en 65% el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la línea base el 2020 con 3,543 eventos. | X | | | Producto 3: Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | 1061 | Q11,922,234.39 | 1349 | Q2,913,291.85 | 1133 | Q1,971,516.30 | 3543 | Q16,807,042.54 |
| | | | | | | Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando. | Evento | 863 | Q4,650,059.35 | 1132 | Q1,227,517.30 | 947 | Q1,504,485.95 | 2942 | Q7,382,062.60 |
| | | | | | | GUATEMALA | Evento | 772 | Q4,312,883.75 | 1026 | Q1,056,410.90 | 848 | Q1,372,427.75 | 2646 | Q6,741,722.40 |
| | | | | | | ESCUINTLA | Evento | 55 | Q166,366.80 | 64 | Q85,742.20 | 59 | Q66,818.10 | 178 | Q318,927.10 |
| | | | | | | IZABAL | Evento | 36 | Q170,808.80 | 42 | Q85,364.20 | 40 | Q65,240.10 | 118 | Q321,413.10 |
| | | | | | | Control del comportamiento de precios de productos derivados del petróleo. | Evento | 65 | Q1,745,086.00 | 66 | Q624,744.50 | 66 | Q229,997.00 | 197 | Q2,599,827.50 |
| | | | | | | Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | 133 | Q2,962,872.15 | 151 | Q434,732.25 | 120 | Q232,628.15 | 404 | Q3,630,232.55 |
| | | Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | 67 | Q2,564,216.89 | 61 | Q626,297.80 | 62 | Q4,405.20 | 190 | Q3,194,919.89 | | | | |
| | | TOTAL | | | | | | Q21,004,763.89 | | Q 5,795,162.40 | | Q 3,466,021.00 | | Q30,265,947.29 | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTO, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACIÓN DE ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | | PROGRAMACIÓN DE INSUMOS | |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|---|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | Meta FÍSICA Y FINANCIERA | Responsable |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | DIRECTOR DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS |
| | | Meta financiera | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 7,824,875.40 | |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | | |
| | | Meta financiera | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 1,330,787.49 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 415,548.16 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 209,883.20 | Q 7,824,875.40 | |
| No. de registros de nombramientos y requerimientos de traslado | Documento | Meta física | 78 | 76 | 75 | 73 | 71 | 70 | 68 | 66 | 65 | 63 | 62 | 60 | 826 | |
| No. de registros de oficinas | Documento | Meta física | 88 | 89 | 91 | 93 | 94 | 96 | 98 | 99 | 101 | 103 | 104 | 106 | 1161 | |
| No. de Circulares | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 8 | |
| Memorandum | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 13 | |
| Autorizaciones de exportación de petróleo y productos petroleros | Documento | Meta física | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 60 | |
| Autorizaciones de exportación, importación y comercialización de cilindros para envasar GLP | Documento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 26 | |
| Solicitudes de requerimiento de Almacén | Documento | Meta física | 5 | 6 | 6 | 7 | 8 | 8 | 9 | 9 | 10 | 11 | 11 | 12 | 102 | |
| Licencias de la cadena de comercialización | Documento | Meta física | 227 | 230 | 233 | 237 | 240 | 243 | 247 | 250 | 253 | 256 | 260 | 263 | 2939 | |
| Resoluciones de la Dirección | Documento | Meta física | 227 | 225 | 223 | 221 | 220 | 218 | 216 | 214 | 212 | 211 | 209 | 207 | 2603 | |
| Procesos Administrativos de sanción | Documento | Meta física | 18 | 19 | 20 | 20 | 21 | 21 | 22 | 22 | 23 | 24 | 24 | 25 | 259 | |
| No. de resoluciones de Procesos Administrativos de sanción | Documento | Meta física | 149 | 166 | 184 | 201 | 218 | 236 | 253 | 270 | 288 | 305 | 322 | 340 | 2933 | |
| Respuesta de la Unidad de Información Pública –UIP- | Documento | Meta física | 41 | 40 | 38 | 37 | 36 | 34 | 33 | 32 | 30 | 29 | 28 | 27 | 404 | |
| No. de emisión de cheques | Documento | Meta física | 27 | 29 | 31 | 33 | 35 | 36 | 38 | 40 | 42 | 44 | 45 | 47 | 447 | |
| Comprobante Único de Registro -CUR- (Órdenes de compra) | Documento | Meta física | 5 | 7 | 9 | 12 | 14 | 16 | 18 | 20 | 22 | 24 | 27 | 29 | 203 | |
| No. de informes de Inventario | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Reprogramación Presupuestaria | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Informe del Departamento Administrativo Financiero | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Informe del Departamento Gestión Legal. | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Supervisión y fiscalización petrolera realizadas. | | Meta física | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 20 | 20 | 20 | 168 | |
| | | Meta financiera | Q 939,844.89 | Q 939,844.89 | Q 939,844.89 | Q 939,844.89 | Q 304,919.48 | Q 304,919.48 | Q 304,919.48 | Q 304,919.48 | Q 163,742.98 | Q 163,742.98 | Q 163,742.98 | Q 163,742.98 | Q 5,634,029.35 | |
| Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros. | Evento | Meta física | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 12 | 12 | 12 | 72 | |
| | | Meta financiera | Q 381,836.86 | Q 381,836.86 | Q 381,836.86 | Q 381,836.86 | Q 136,861.49 | Q 136,861.49 | Q 136,861.49 | Q 136,861.49 | Q 84,656.99 | Q 84,656.99 | Q 84,656.99 | Q 84,656.99 | Q 2,413,421.35 | |
| Supervisiones de exploración de campos petroleros. | Evento | Meta física | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 | |
| Supervisión de pozos estratigráficos (De aprobarse el EIA de Island Oil contrato 1-15, inmediatamente estarían perforando 3 pozos estratigráficos) | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Supervisión en las perforación de pozos de desarrollo. (Se encuentra pendiente el inicio de la perforación del pozo Rubelsanto 8, contrato 2-2009) | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Supervisión Perforación de pozo exploratorio. (Compañía Petrolera del Atlántico tiene previsto el inicio de operaciones, perforación del pozo Choma, contrato 7-98.) | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Supervisión a trabajos de geofísica de superficie. (Latin American contrato 1-2005, solicita aprobación de trabajo de geofísica de superficie.) | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 6 | |
| Informes de supervisión de operaciones. | Documento | Meta física | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 12 | 12 | 12 | 72 | |

| PROGRAMACIÓN DE ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | | PROGRAMACIÓN DE INSUMOS | | |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | META FÍSICA Y FINANCIERA | Responsable | |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | | |
| Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros. | Evento | Meta física | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 96 | DEPARTAMENTO DE EXPLOTACIÓN |
| | | Meta financiera | Q 558,008.03 | Q 558,008.03 | Q 558,008.03 | Q 558,008.03 | Q 168,057.99 | Q 168,057.99 | Q 168,057.99 | Q 168,057.99 | Q 79,085.99 | Q 79,085.99 | Q 79,085.99 | Q 79,085.99 | Q 79,085.99 | Q 3,220,608.00 | |
| | Evento | Meta física | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 72 | |
| | Evento | Meta física | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 24 | |
| | Evento | Meta física | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 24 | |
| | Evento | Meta física | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 240 | |
| | Documento | Meta física | 5 | 5 | 10 | 5 | 5 | 10 | 5 | 5 | 10 | 5 | 5 | 10 | 10 | 80 | |
| Documento | Meta física | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 22 | 264 | | |
| Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | Meta física | 143 | 322 | 337 | 259 | 335 | 340 | 338 | 336 | 336 | 328 | 331 | 138 | 3543 | DEPARTAMENTO DE FISCALIZACIÓN TÉCNICA | |
| | | Meta financiera | Q 2,980,558.60 | Q 2,980,558.60 | Q 2,980,558.60 | Q 2,980,558.60 | Q 728,322.96 | Q 728,322.96 | Q 728,322.96 | Q 728,322.96 | Q 492,879.08 | Q 492,879.08 | Q 492,879.08 | Q 492,879.08 | Q 16,807,042.54 | | |
| Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando. (En caso se aumente personal y recursos requeridos para atender los solicitados por la Contraloría General de Cuentas) | Evento | Meta física | 97 | 277 | 281 | 208 | 282 | 283 | 285 | 282 | 284 | 282 | 284 | 97 | 2942 | DEPARTAMENTO DE FISCALIZACIÓN TÉCNICA | |
| | | Meta financiera | Q 1,162,514.84 | Q 1,162,514.84 | Q 1,162,514.84 | Q 1,162,514.84 | Q 306,879.33 | Q 306,879.33 | Q 306,879.33 | Q 306,879.33 | Q 376,121.49 | Q 376,121.49 | Q 376,121.49 | Q 376,121.49 | Q 7,382,062.60 | | |
| | Evento | Meta física | 40 | 185 | 185 | 135 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 185 | 40 | 1880 | | |
| | Evento | Meta física | 20 | 27 | 27 | 20 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 28 | 20 | 310 | | |
| | Evento | Meta física | 20 | 40 | 43 | 30 | 43 | 44 | 44 | 43 | 43 | 43 | 43 | 20 | 456 | | |
| | Evento | Meta física | 10 | 15 | 15 | 15 | 17 | 15 | 17 | 15 | 17 | 15 | 17 | 10 | 178 | | |
| | Evento | Meta física | 7 | 10 | 11 | 8 | 9 | 11 | 11 | 11 | 11 | 11 | 11 | 7 | 118 | | |
| Documento | Meta física | 228 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 380 | 229 | 4257 | | | |
| Fiscalización y control mediante cámaras de las actividades de las empresas autorizadas para emitir certificados de funcionalidad en unidades de transporte; así como de las empresas autorizadas para la calibración volumétrica de unidades de transporte. | Evento | Meta física | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 80 | 960 | DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS ECONÓMICO | |
| | Evento | Meta física | 46 | 63 | 36 | 60 | 57 | 79 | 79 | 58 | 47 | 65 | 50 | 46 | 686 | | |
| Control del comportamiento de precios de productos derivados del petróleo. | Evento | Meta física | 16 | 15 | 19 | 15 | 15 | 19 | 15 | 17 | 17 | 15 | 17 | 17 | 197 | DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS ECONÓMICO | |
| | | Meta financiera | Q 436,271.50 | Q 436,271.50 | Q 436,271.50 | Q 436,271.50 | Q 156,186.13 | Q 156,186.13 | Q 156,186.13 | Q 156,186.13 | Q 57,499.25 | Q 57,499.25 | Q 57,499.25 | Q 57,499.25 | Q 2,599,827.50 | | |
| Eventos | Meta física | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 52 | | | |
| Eventos | Meta física | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 53 | | | |
| Eventos | Meta física | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 52 | | | |
| Eventos | Meta física | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 36 | | | |
| Eventos | Meta física | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 4 | | | |
| Documento | Meta física | 13 | 12 | 15 | 12 | 12 | 15 | 12 | 14 | 13 | 12 | 14 | 13 | 157 | | | |

| PROGRAMACIÓN DE ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------------------|----------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO/ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | | META FÍSICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | Meta física | 30 | 30 | 37 | 36 | 38 | 38 | 38 | 37 | 35 | 31 | 30 | 24 | 404 | |
| | | Meta financiera | Q 740,718.04 | Q 740,718.04 | Q 740,718.04 | Q 740,718.04 | Q 108,683.06 | Q 108,683.06 | Q 108,683.06 | Q 108,683.06 | Q 58,157.04 | Q 58,157.04 | Q 58,157.04 | Q 58,157.04 | Q 58,157.04 | Q 3,630,232.55 |
| Inspección a predios donde se pretende instalar y construir nuevas estaciones de servicio verificando las condiciones del terreno, colindancias y distancias mínimas requeridas; estaciones de servicio en operación cuando se requiere algún tipo de modificación y nuevas solicitudes para operar expendios de GLP envasado en cilindros verificando medidas de seguridad industrial y ambiental. Tomando en cuenta la nueva contratación de personal permante. | Evento | Meta física | 20 | 22 | 30 | 30 | 32 | 32 | 31 | 30 | 30 | 26 | 25 | 20 | 328 | |
| Inspección a: Terminales y plantas de almacenamiento; depósitos para consumo propio (categorías A-1, A y B) y para la venta (categoría B) verificando medidas de seguridad industrial y ambiental; Plantas de Calibración y Certificación para unidades de transporte de productos petroleros verificando las condiciones del terreno, colindancias y distancias mínimas requeridas; Licencias para calibración de unidades de transporte de productos petroleros. Tomando en cuenta la nueva contratación de personal permante. | Evento | Meta física | 10 | 8 | 7 | 6 | 6 | 6 | 7 | 7 | 5 | 5 | 5 | 4 | 76 | |
| Dictamen técnico relacionado los casos antes indicados. | Documento | Meta física | 65 | 68 | 60 | 40 | 60 | 55 | 80 | 50 | 60 | 80 | 70 | 45 | 733 | |
| Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | Meta física | 17 | 15 | 18 | 17 | 15 | 14 | 17 | 15 | 16 | 17 | 15 | 14 | 190 | |
| | | Meta financiera | Q 641,054.22 | Q 641,054.22 | Q 641,054.22 | Q 641,054.22 | Q 156,574.45 | Q 156,574.45 | Q 156,574.45 | Q 156,574.45 | Q 1,101.30 | Q 1,101.30 | Q 1,101.30 | Q 1,101.30 | Q 3,194,919.89 | |
| Recopilar, preparar y publicar la información resumida que caracteriza el mercado nacional e internacional del petróleo y productos petroleros. Semanal | Documento | Meta física | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 51 | |
| Recopilar, preparar y publicar la información relativa a los precios de venta al consumidor final de las gasolinas, el combustible Diesel y el gas licuado de petróleo en Centroamérica, México y Estados Unidos. Semanal | Documento | Meta física | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 51 | |
| Recopilar, preparar y publicar la información obtenida de fuentes oficiales, relativa a los precios internacionales de petróleo y productos petroleros. Mensual | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Preparar contenido, diagramar y publicar la información que caracteriza el mercado nacional e internacional de petróleo y productos petroleros. Trimestral | Documento | Meta física | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 4 | |
| Preparar contenido, unificar y publicar la información que caracteriza el sector de hidrocarburos de Guatemala. Semestral | Documento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | |
| Recopilar, preparar y publicar la información que caracteriza el mercado nacional de petróleo y productos petroleros. Mensual | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| Recopilar, preparar y publicar la información que caracteriza el mercado internacional de petróleo y productos petroleros. Semanal | Documento | Meta física | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 51 | |
| Preparar y publicar el balance petrolero que caracteriza el mercado nacional de petróleo y productos petroleros. Semestral | Documento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | |
| Recopilar, preparar y presentar la información de georreferenciación de la infraestructura de comercialización de hidrocarburos. Anual | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | |
| Recopilar, analizar y presentar reporte del incumplimiento en la presentación de la información mensual de las entidades titulares de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos. Anual | Documento | Meta física | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | Q 30,265,947.29 | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | |
|---|------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | |
| | | | | META | | META | | META | | | META | | | META | | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | Sin indicador | 2020 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | - | |
| Supervisiones y fiscalizaciones petroleras realizadas. | Evento | (Cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año actual/cantidad de supervisiones y fiscalizaciones año anterior)*100-100. | 2020 | 168 | 100% | 48 | 28.57% | | 48 | 28.57% | | 75 | 44.64% | | 171 | | |
| Inspecciones, fiscalizaciones y control para la regulación de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | (Cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año actual/cantidad de controles a la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo año anterior)*100-100. | 2020 | 3,543 | 100% | 1061 | 29.95% | | 1349 | 38.08% | | 1133 | 31.98% | | 3543 | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|--|----------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE 2020 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | TOTAL 2020 | | |
| | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | Sin fórmula | 2019 | 12 | 100 | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | | |
| Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | (Supervisiones realizadas a las operaciones petroleras /supervisiones programadas a las operaciones petroleras)*100 | 2020 | 72 | 100 | 16 | 22.22% | | 16 | 22.22% | | 40 | 55.56% | | 72 | | |
| Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | (Fiscalizaciones realizadas a las operaciones petroleras/ fiscalizaciones programadas a las operaciones petroleras año anterior)*100 | 2020 | 96 | 100 | 32 | 33.33% | | 32 | 33.33% | | 32 | 33.33% | | 96 | | |
| Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando. | Evento | (Fiscalizaciones técnicas realizadas/ fiscalizacionestécnicas programadas)*100 | 2020 | 2942 | 100 | 863 | 29.33% | | 1132 | 38.48% | | 947 | 32.19% | | 2942 | | |
| Control del comportamiento de precios de productos derivados del petróleo. | Evento | (Cantidad de monitoreos realizados/ monitoreos programadas)*100 | 2020 | 197 | 100 | 65 | 32.99% | | 66 | 33.50% | | 66 | 33.50% | | 197 | | |
| Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos. | Evento | (Cantidad de inspecciones para la emisión de licencias emitida/ cantidad de inspecciones para la emisión licencias programadas)*100 | 2020 | 404 | 100 | 133 | 32.92% | | 151 | 37.38% | | 120 | 29.70% | | 404 | | |
| Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | (Cantidad de documentos emitidos/ cantidad de documentos programados)*100 | 2020 | 190 | 100 | 67 | 35.26% | | 61 | 32.11% | | 62 | 32.63% | | 190 | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos

(PROGRAMA 12)

“Exploración y Explotación Minera”

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

A. DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN

Obligatoriedad legal

La Constitución Política de la República de Guatemala señala en diversos artículos la importancia de la minería en el País:

Artículo 119 “Es obligación del Estado crear las condiciones propias para promover la inversión de capitales nacionales e internacionales”

Artículo 121. Son bienes del Estado: El subsuelo, los yacimientos de hidrocarburos y los minerales, así como cualesquiera otras sustancias orgánicas o inorgánicas del subsuelo.

Art. 126 “Se declara de utilidad y necesidad pública la explotación técnica y racional de los recursos no renovables del país”.

De acuerdo a la Ley de Minería Decreto. 48-97 y su Reglamento, al Ministerio de Energía y Minas le corresponde atender todo lo relacionado al reconocimiento, exploración, explotación y en general las operaciones mineras del país (Art. 1); asimismo, es el órgano encargado de formular y coordinar las políticas, planes y programas de gobierno del sector minero, de tramitar y resolver todas las cuestiones administrativas, así como dar cumplimiento en lo que le concierne a lo dispuesto en la Ley (Art. 2).

Para dar cumplimiento a lo anterior, el Ministerio de Energía y Minas, a través de la Dirección General de Minería, emite licencias para la realización de operaciones mineras de reconocimiento, exploración y explotación en el país y lleva a cabo la supervisión y el control de la actividad minera legal e ilegal. Así también deber realizar la promoción nacional e internacional de la actividad con el objeto de atraer inversión para el desarrollo del sector.

Identificación de la Problemática que afecta a la Población

Guatemala es un país rico en variedad de recursos minerales y cuenta con un alto porcentaje de potencial mineral, que es una fuente de riqueza y representa una oportunidad de desarrollo económico y social para los guatemaltecos.

La Dirección General de Minería promueve el desarrollo de la actividad minera a lo largo del territorio nacional, en un marco de explotación racional de los recursos, con el objetivo de hacer de la minería una actividad amigable con el medio ambiente contribuyendo así al desarrollo sostenible del país, a través del otorgamiento de licencias de reconocimiento, exploración y explotación minera, apegadas a las leyes que regulan la actividad.

La actividad minera obtuvo impulso o crecimiento a partir del año 2005, con la entrada en operaciones de la mina de oro y plata Marlin, que a la fecha ha generado beneficios económicos a la Nación y a la municipalidad de San Miguel Ixtahuacán, departamento de San Marcos. La producción de esta mina ha llegado a constituir más del 95% del total de ingresos por minería del país. Agregado a esto, ésta y otras empresas mineras además de generar ingresos por regalías, realizan proyectos de beneficio a las comunidades aledañas a los mismos.

El yacimiento de la mina Marlin había calculado que tendría existencias suficientes para diez años de explotación, más uno de construcción y un año de cierre y restauración de las áreas explotadas. De esa cuenta, en el año 2017 se dejó de producir e iniciaron las labores de cierre y continúan en el año 2020, y está siendo inspeccionada por la Dirección General de Minería, de manera sistemática, para verificar que cumplan con los estándares internacionales de cierre de minas y así evitar que las poblaciones y el ambiente se vean amenazados por algún tipo de contaminación.

Sin embargo, otras minas han tomado el lugar de Marlin en cuanto a producción, tales como Fénix en El Estor, Escobal en San Rafael Las Flores y Cerro Colorado en Gualán, Zacapa.

Oposición al otorgamiento de licencias mineras

El panorama para el sector minero es interesante debido a que genera beneficios a la población, sin embargo no se consideró la fuerte oposición que organizaciones internacionales y comunidades realizarían en contra de la minería en Guatemala; lo cual tuvo como efecto que a partir del año 2008 el Organismo Ejecutivo propusiera la moratoria para el otorgamiento de licencias, sin que finalmente haya sido aprobado por el Congreso de la República, lo cual trajo consigo controversia en la toma de decisiones para el otorgamiento de licencias mineras en el país.

Los movimientos en contra de la minería por grupos opositores está causando que las empresas mineras evalúen su permanencia en Guatemala, ya que este nuevo factor de riesgo empresarial, constituye una amenaza y está poniendo en riesgo el alcance de los objetivos de estas empresas, que es la extracción y procesamiento de minerales.

De esta cuenta se ha fomentado la minería ilegal, que por no estar registrada, es mucho más difícil de monitorear.

Problemas legales

Durante el año 2016 se plantearon oposiciones por no haber realizado el proceso de consulta según lo estipula el Convenio 169 de la OIT para los pueblos indígenas y tribales, lo que dio lugar a varias resoluciones por parte de la Corte de Constitucionalidad, ordenando a la Dirección General de Minería suspender licencias ya otorgadas.

Actualmente continúan las suspensiones temporales ordenadas por la Corte de Constitucionalidad a causa de no haber realizado la Consulta, de los derechos mineros Escobal y Progreso VII Derivada, lo cual debe resolverse en un futuro cercano, por lo que para el año 2019 se tiene planificado realizar la consulta correspondiente al derecho minero Escobal.

Explotación minera ilegal

La minería ilegal ha representado, desde hace años, un alto porcentaje de competencia con respecto a la minería legal provocando una reducción en la comercialización de los productos mineros de los titulares de licencias mineras otorgadas para rocas y minerales.

Es importante hacer constar que los factores que intervienen en la extracción minera ilegal son varios y de distinta naturaleza, razón por la cual es necesario resolver en forma urgente, tanto legalmente como técnicamente todos los aspectos involucrados y poder controlar y reducir la extracción de productos de forma ilegal, dentro de los factores de incidencia de la explotación minera ilegal se pueden citar los siguientes:

- ✓ Ley de Minería. Artículo 57 literal d) Sanciones. No se posee el poder coercitivo para procedimientos legales de confiscación. Sólo se ordena la suspensión verbal, en campo, de las operaciones ilegales y se inicia el expediente respectivo en gabinete con el acompañamiento del informe técnicos de inspección para su posterior sanción.
- ✓ Es necesario modificar el artículo 346 del Código Procesal Penal para que se establezca como delito la extracción ilegal de productos mineros situados en cerros, planicies o laderas. Actualmente solo se comprende como delito la explotación ilegal contenida en el mar territorial, plataforma submarina, ríos y lagos nacionales.
- ✓ Las municipalidades otorgan Licencias para el Movimiento de Tierras pero el interesado procede a aprovechar económicamente la existencia de productos mineros sin poseer la licencia minera respectiva.

- ✓ Es necesario establecer un procedimiento o Acuerdo en donde se establezca que la licencia para el Movimiento de Tierras otorgadas por las municipalidades, solo comprenderá Tierra Negra, Capa Orgánica o Vegetal y Talpetate haciendo la observación que dicha licencia no autoriza o no representa una licencia minera.
- ✓ En los contratos que establece el Gobierno Central con contratistas, para la ejecución de obras de infraestructura o de aspecto social, no se llega a controlar la extracción de materiales de construcción denominados "Banco de Materiales" los cuales no se posee Licencia Minera.
- ✓ La minería ilegal causa destrozos al ambiente, produce efectos de erosión, transporte y sedimentación de materiales hacia las partes bajas, en la época lluviosa, provocando destrozos a obras de infraestructura, viviendas, personas y azolvando ríos y lagos. Por aparte, el extractor ilegal no paga regalías, impuestos o arbitrios, también se constituye como un competidor ilegal al vender el producto minero más barato. Otro problema es el de que no aplica el sistema adecuado en la extracción.

Supervisión minera

La supervisión permanente e inspección de operaciones mineras está contemplada en el Plan Operativo Anual y se realiza por parte de la Dirección General de Minería a través del Departamento de Control Minero con el objetivo de evitar el incumplimiento de planes de trabajo, además de verificar que las actividades de explotación se realice técnicamente y se eviten problemas de asolvamientos o trabajos inadecuados por parte de los titulares así como para verifica que los minerales que están extrayendo son los minerales objeto de la licencia otorgada. También se atiende el 100 % de las denuncias por minería ilegal con el objeto de sancionar este tipo de actividad y con ello evitar o disminuir impactos al ambiente y a la población aledaña a los proyectos mineros; también se realizan inspecciones de oficio por la Dirección.

Reformas a la Ley de Minería

A pesar de que a partir del año 2005 se han presentado cerca de 20 propuestas para la reforma a la Ley de minería, aún está pendiente de análisis y resolución en el Congreso de la República. Esta situación ha alentado a los grupos opositores a continuar las campañas en contra del sector.

La Ley de Minería vigente ha sido objeto de varias revisiones pero siempre se ha extinguido el interés de aprobarla. A continuación se presentan las principales revisiones:

La primera revisión se dio con la Comisión de Alto Nivel establecida en el gobierno de Oscar Berger y que contó con la participación de las Universidades Landívar y San Carlos, el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, la Iglesia Católica y los grupos ambientalistas interesados en el tema minero. Dicha revisión fue presentada por el Presidente de la República al Congreso, se sometió a revisión y se contó con el dictamen

favorable de la Comisión de Energía y Minas, pero finalmente se quedó archivada en el Pleno del Congreso. La segunda revisión sobre la misma iniciativa se dio al inicio de la administración del Presidente Colom y a pesar de tener dictamen favorable de las comisiones de Energía y Minas y de Economía y Competitividad, nuevamente se quedó archivada y sin llegar a debate en el Pleno.

Una revisión adicional ocurrió cuando la Comisión Extraordinaria por la Transparencia del Congreso le dio a su Presidente, diputada Rosa María de Frade, el mandato de examinar los problemas ocasionados por las minas Marlin en San Marcos y San José Mincesa en San Juan Sacatepéquez. Aunque su mandato no era realizar una revisión de la ley de minería, en realidad sí se efectuó y cuando se presentó al Congreso, la Comisión tomó la decisión de que cuando se discutieran las reformas a la ley actual, se incorporaría la revisión aquí planteada.

La última revisión a la fecha se dio al inicio de la gestión del presidente Otto Pérez Molina y el ministro Erick Archila, cuando se formó una comisión con asesores del Despacho Superior, a la que también se incorporó la Licda. Rosa María de Frade. Esta iniciativa de Ley fue presentada al Congreso por el Presidente de la República en octubre de 2013, pero tampoco avanzó en los trámites del Congreso. En abril de 2014 la Comisión de Energía y Minas del Congreso de la República, retomó esta última iniciativa con el objeto de someterla a conocimiento de todos los sectores del país involucrados en el tema.

Al inicio de la gestión del Presidente Jimmy Morales en el 2016, la Dirección General de Minería y el Despacho Superior retomaron el tema de la revisión de la Ley de Minería, por lo que se tiene planificado para el año 2019 realizar una iniciativa de reformas a la Ley de Minería y presentarla ante el Congreso de la República.

Reestructuración Base de Datos de la Dirección General de Minería

Restaurar y ampliar las funciones de la base de Datos (SINIM) de la Dirección General de Minería, para contar con un sistema unificado y automatizado para el eficiente y transparente control de expedientes, ya que la Dirección no cuenta con un sistema de control de gestión de expedientes unificado que contenga un solo registro para su trámite y es lo que se espera.

- ✓ Contar con un sistema automatizado que tenga un solo registro para el control de gestión de expedientes de toda la Dirección General de Minería.
- ✓ Obtener la información precisa en el momento que se necesite del trámite de cada expediente de solicitudes y licencias mineras que se llevan en la Dirección General de Minería.

B. ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS

Corto Plazo

- ✓ Inspeccionar, supervisar y fiscalizar las operaciones de exploración de las licencias otorgadas.
- ✓ Inspeccionar, supervisar y fiscalizar las operaciones de explotación de todos los derechos mineros vigentes.
- ✓ Supervisar e inspeccionar las operaciones mineras de minería ilegal de oficio y por denuncia; así como iniciar el procedimiento sancionatorio correspondiente.
- ✓ Supervisar el cierre de minas de los proyectos mineros, para beneficio de la población de influencia.
- ✓ Realizar inspecciones al área de influencia de los derechos mineros para verificar las operaciones y determinar que se cumplan las recomendaciones indicadas, así como comprobar la caracterización geológica del mineral autorizado y la existencia de los minerales para exportación.
- ✓ Emitir dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera.
- ✓ Emitir indicadores estadísticos mensuales por todos los departamentos de la DGM, para contar con mayor disponibilidad de datos referentes a las operaciones mineras, y utilizarlos en la toma de decisiones y gestión interna.

Mediano Plazo

- ✓ Elaboración de una propuesta de reformas a la Ley de Minería.
- ✓ Reestructuración base de datos de la Dirección General de Minería.
- ✓ Apoyo económico al Vicedespacho de Desarrollo Sostenible a través de vehículos y viáticos para cubrir, inspecciones y reuniones relativas a aspectos sociales en la implementación de la consulta de los pueblos indígenas en el marco del convenio OIT 169.
- ✓ Apoyo económico a la Unidad de Gestión Socio Ambiental a través de vehículos y viáticos para cubrir inspecciones y reuniones relativas a aspectos ambientales que se generen del tema minero.
- ✓ Fortalecer las capacidades del personal técnico de la Dirección General de Minería en el análisis, revisión y seguimiento efectivo al cumplimiento del plan de cierre de minas de los derechos mineros que se encuentran en esta fase.

Productos

- ✓ Dirección y Coordinación
- ✓ Dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de reconocimiento, exploración y explotación minera, a empresas y personas individuales.

- ✓ Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de reservas explotadas y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas.

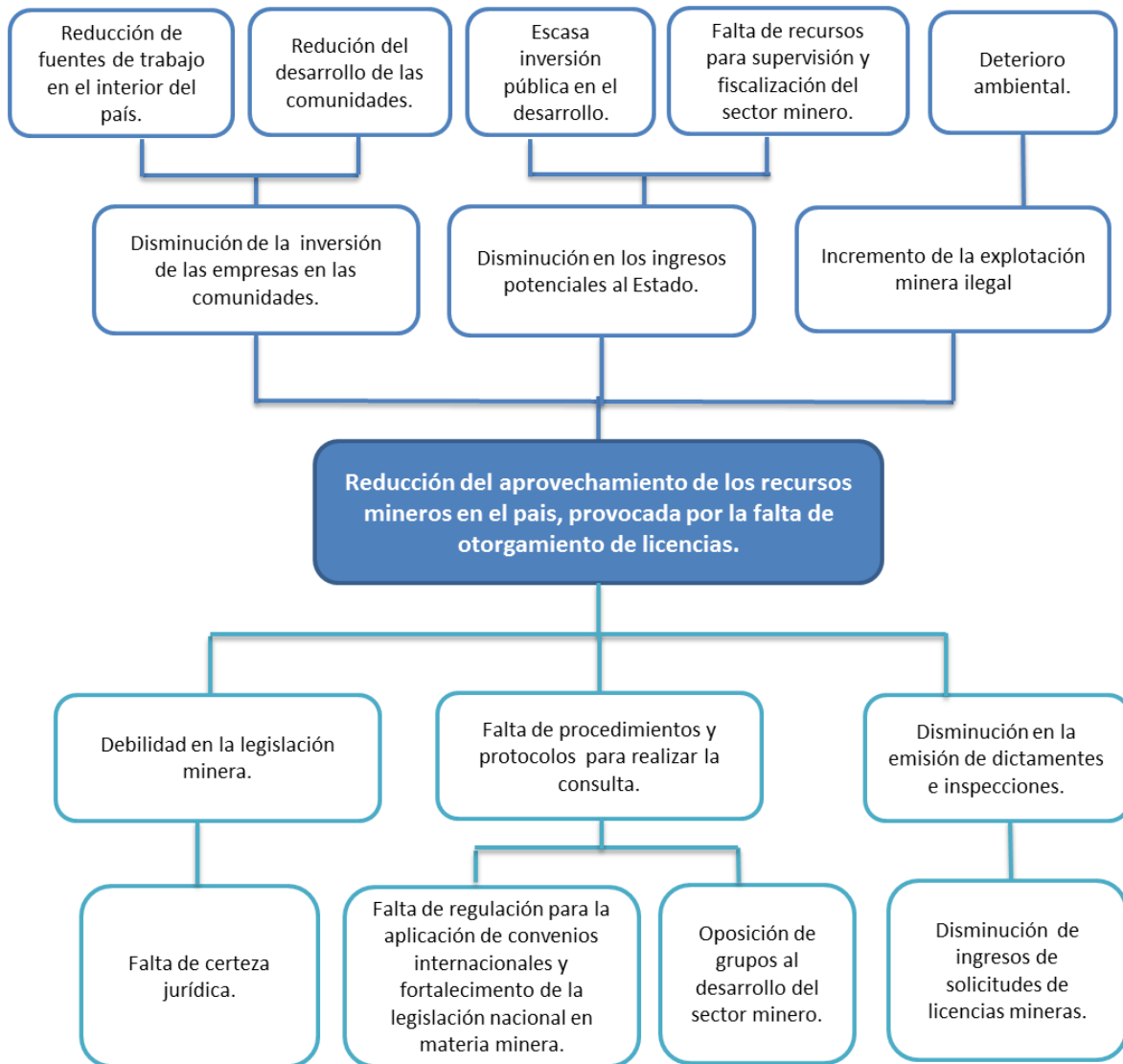
I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE | | | | Calificación | Problemas priorizados | Posición |
|--|---|---|---|---|---|------------------|---|---|---|-------------|---|---|---|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico de largo plazo o compromisos nacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Falta de incentivos en el sector minero. | 5.0 | 2.5 | 7.5 | 7.5 | 5.6 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 5.21 | Mediana Prioridad | 4 |
| 2 | Reducción del aprovechamiento de los recursos mineros en el país, provocada por la falta de otorgamiento de licencias. | 10.0 | 2.5 | 7.5 | 10.0 | 7.5 | 7.5 | 5.0 | 7.5 | 6.7 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 6.67 | Alta Prioridad | 1 |
| 3 | Poca voluntad política para la aprobación de la nueva ley de minería que provoca la falta de consenso entre los sectores involucrados, para el desarrollo de la actividad minera. | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 7.5 | 6.3 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 5.58 | Mediana Prioridad | 3 |
| 4 | Conflicto jurídico para la autorización de licencias mineras. | 7.5 | 2.5 | 5.0 | 7.5 | 5.6 | 5.0 | 2.5 | 2.5 | 3.3 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 3.33 | 4.71 | Mediana Prioridad | 5 |
| 5 | Escasa promoción internacional de la actividad minera. | 10.0 | 2.5 | 7.5 | 7.5 | 6.9 | 7.5 | 2.5 | 2.5 | 4.2 | 2.5 | 7.5 | 2.5 | 4.17 | 5.79 | Mediana Prioridad | 2 |
| 6 | Desinformación de la actividad minera, que genera conflicto social. | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 5.0 | 5.6 | 5.0 | 2.5 | 2.5 | 3.3 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 3.33 | 4.71 | Mediana Prioridad | 6 |

| RESUMEN | | |
|---------|---|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Reducción del aprovechamiento de los recursos mineros en el país, provocada por la falta de otorgamiento de licencias. | 6.67 |
| 2 | Escasa promoción internacional de la actividad minera. | 5.79 |
| 3 | Poca voluntad política para la aprobación de la nueva ley de minería que provoca la falta de consenso entre los sectores involucrados, para el desarrollo de la actividad minera. | 5.58 |
| 4 | Falta de incentivos en el sector minero. | 5.21 |
| 5 | Conflicto jurídico para la autorización de licencias mineras. | 4.71 |
| 6 | Desinformación de la actividad minera, que genera conflicto social. | 4.71 |

Fuente: Dirección General de Minería

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Dirección General de Minería

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | | Aporte del documento a los factores causales |
|-----|----------------------|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|--------------------|---|----------------------|---------------|----------|---------------|--|
| | | Opinión de expertos | Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros | Otros. Especifique | | Municipal | Departamental | Nacional | Internacional | |
| 1 | Anuario Estadístico | | | | | Documento MEM | Dirección General de Minería año 2018 | | | X | | El documento menciona las estadísticas de las licencias mineras existentes en el país. |
| 2 | Ley de Minería | | | | | Ley | Decreto 48-97 del Congreso de la República. | | | X | | El documento regula la actividad minera |

Fuente: Dirección General de Minería

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|---|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Debilidad en la Legislación minera. | 10 | 7.5 | 2.5 | 8.00 | Alta Prioridad | 4 |
| 2 | Falta de procedimientos y protocolos para realizar la consulta. | 10 | 5 | 2.5 | 7.50 | Alta Prioridad | 5 |
| 3 | Disminución en la emisión de dictámenes e inspecciones. | 10 | 10 | 7.5 | 9.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 4 | Falta de certeza jurídica. | 10 | 2.5 | 1 | 6.70 | Alta Prioridad | 6 |
| 5 | Falta de regulación para la aplicación de convenios internacionales y fortalecimiento de la legislación nacional en materia minera. | 10 | 5 | 5 | 8.00 | Alta Prioridad | 3 |
| 6 | Oposición de grupos interesados al desarrollo del sector minero. | 10 | 1 | 1 | 6.40 | Mediana Prioridad | 7 |
| 7 | Disminución de ingresos de solicitudes de licencias mineras. | 10 | 7.5 | 2.5 | 8.00 | Alta Prioridad | 2 |

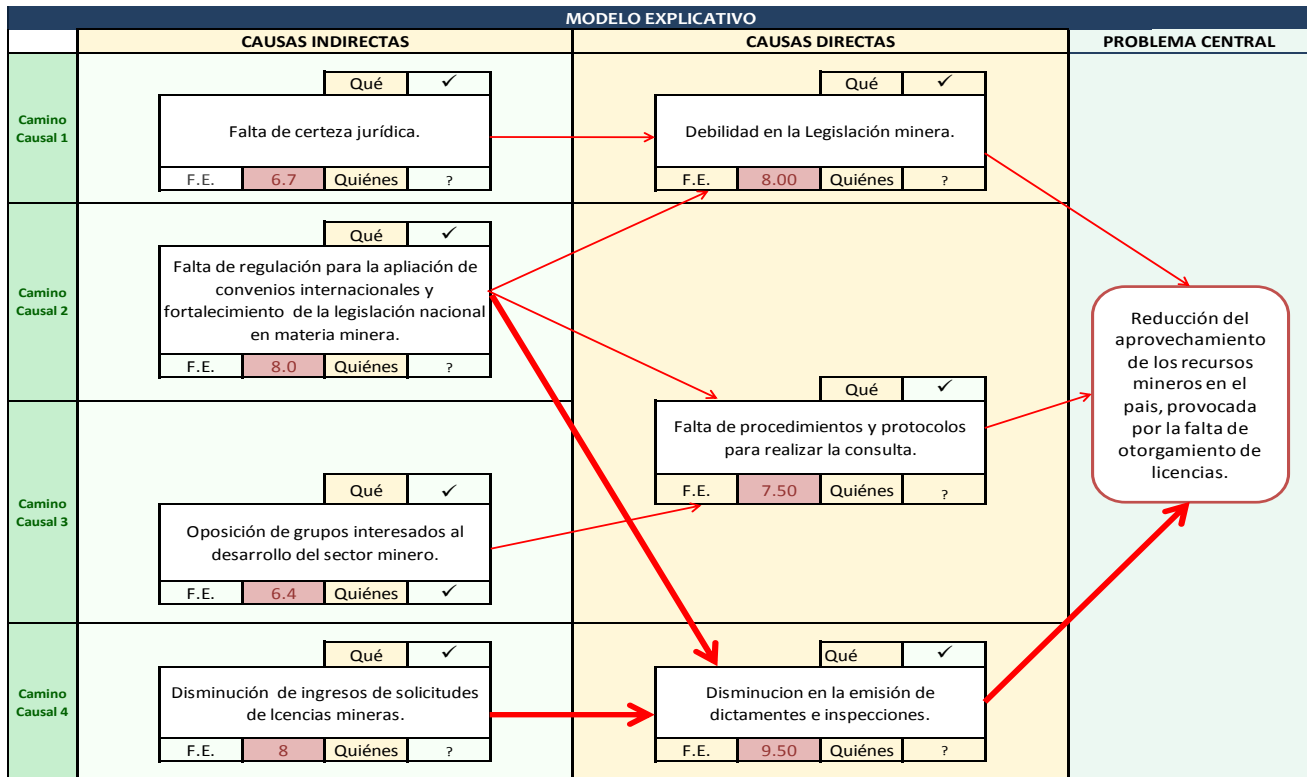
Fuente: Dirección General de Minería

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|---|--------------------|
| 1 | Disminución en la emisión de dictámenes e inspecciones. | 9.50 |
| 2 | Disminución de ingresos de solicitudes de licencias mineras. | 8.00 |
| 3 | Falta de regulación para la aplicación de convenios internacionales y fortalecimiento de la legislación nacional en materia minera. | 8.00 |
| 4 | Debilidad en la Legislación minera. | 8.00 |
| 5 | Falta de procedimientos y protocolos para realizar la consulta. | 7.50 |
| 6 | Falta de certeza jurídica. | 6.70 |
| 7 | Oposición de grupos interesados al desarrollo del sector minero. | 6.40 |

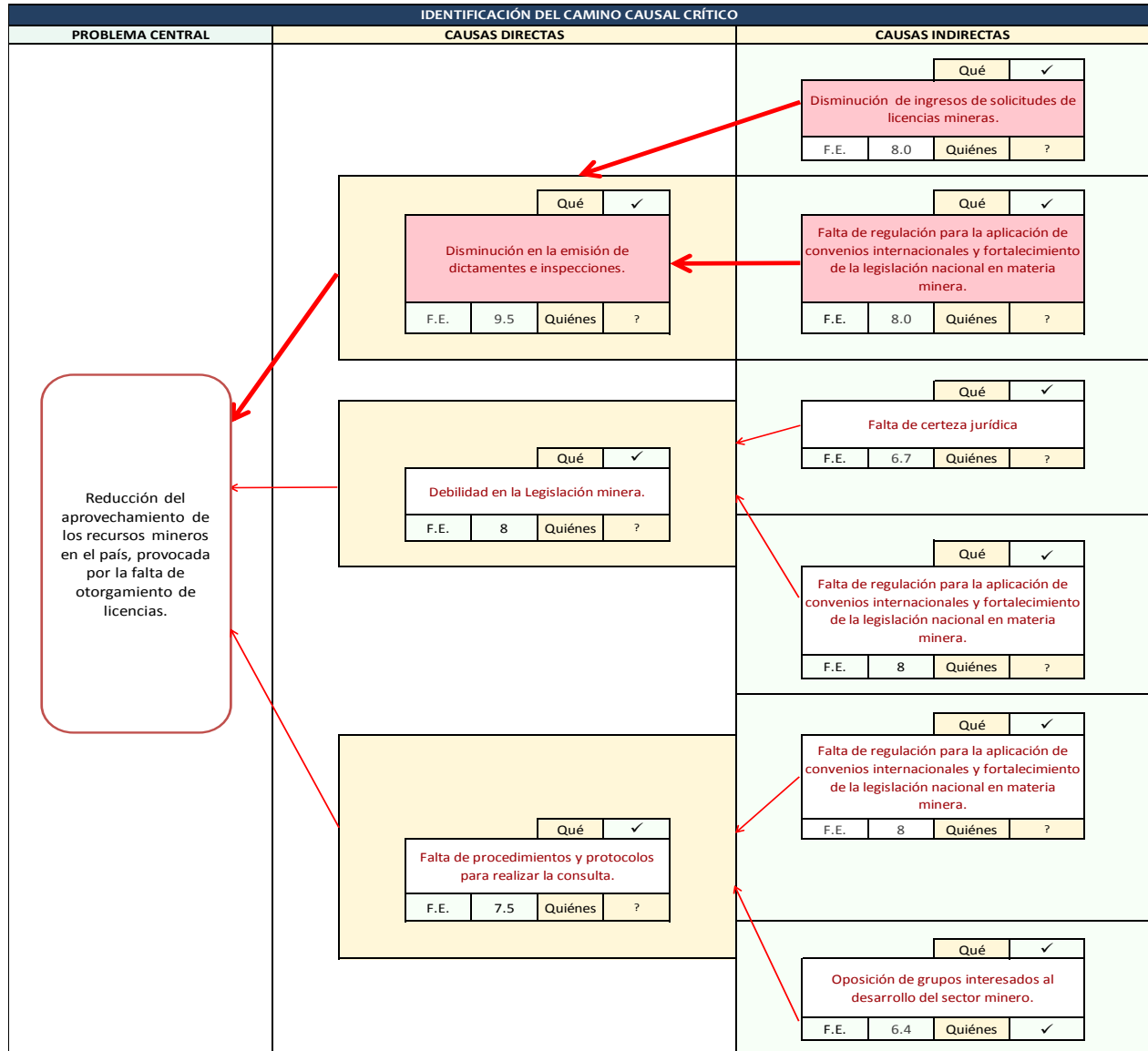
Fuente: Dirección General de Minería

VI. MODELO EXPLICATIVO



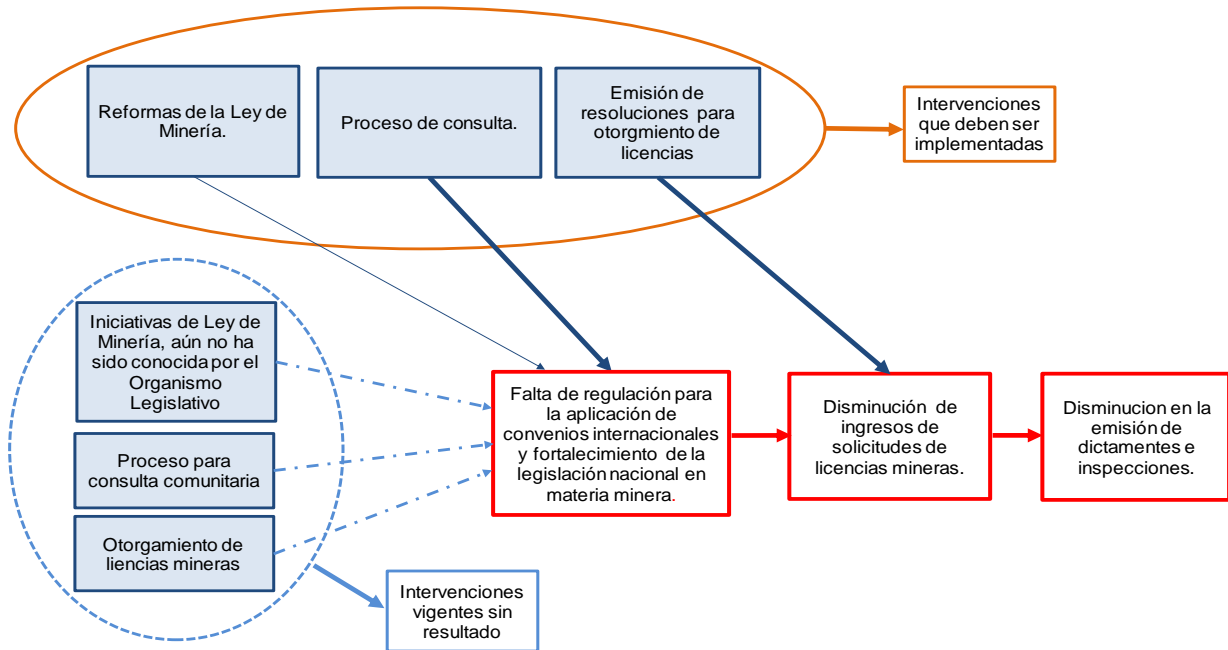
Fuente: Dirección General de Minería

VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO



Fuente: Dirección General de Minería

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO



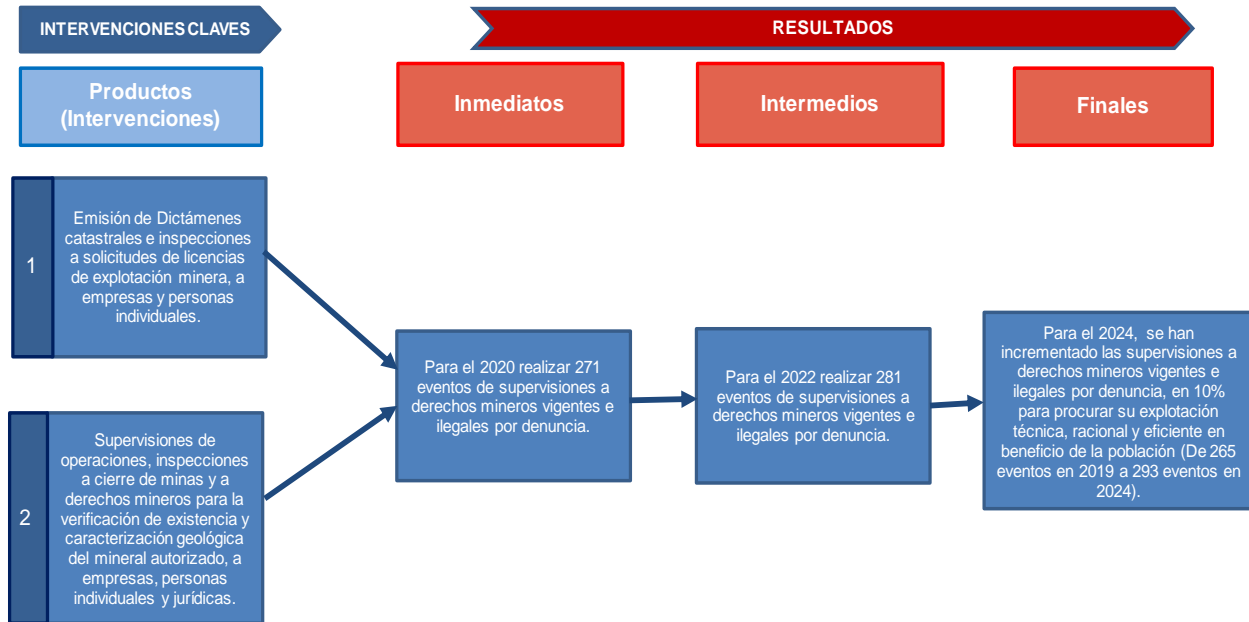
Fuente: Dirección General de Minería

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|---|---|---|-----------|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUÉ? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | | Incremento en el aprovechamiento de los recursos mineros en el país. | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | | Población del área de influencia de los proyectos mineros y grupos de interés. | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | | Incrementar el desarrollo del sector minero, a través de las supervisiones a las operaciones mineras. | |
| ¿EN QUÉ MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | | 2024, 10% | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUÉ | EN QUIÉNES | CUÁL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2024 | Incremento en el aprovechamiento de los recursos mineros en el país | Población de influencia de los proyectos mineros y del Estado | Incrementar las supervisiones al sector minero, para su desarrollo. | 10% |
| Formulación del Resultado: | <i>Para el 2032, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia, en 28% para procurar su explotación técnica, racional y eficiente en beneficio de la población. (De 231 eventos en 2019 a 299 eventos en 2032).</i> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2019 | 231 | Evento | 2% | |
| 2020 | 236 | Evento | 2% | |
| 2021 | 240 | Evento | 2% | |
| 2022 | 245 | Evento | 2% | |
| 2023 | 250 | Evento | 2% | |
| 2024 | 255 | Evento | 2% | |
| 2025 | 260 | Evento | 2% | |
| 2026 | 265 | Evento | 2% | |
| 2027 | 271 | Evento | 2% | |
| 2028 | 276 | Evento | 2% | |
| 2029 | 282 | Evento | 2% | |
| 2030 | 287 | Evento | 2% | |
| 2031 | 293 | Evento | 2% | |
| 2032 | 299 | Evento | 2% | |

Fuente: Dirección General de Minería

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Dirección General de Minería

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LÍNEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | | |
|--|---|---|--------------------|------------|----------------------|--|---------------|-----------------|--------------------|---|-----------------|-----|
| | | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | Para el 2024, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia, en 10% para procurar su explotación técnica, racional y eficiente en beneficio de la población (De 265 eventos en 2019 a 293 eventos en 2024). | 10% | 6% | 2% | Incremento de las supervisiones a derechos mineros vigentes. | 2,019 | 231 | 0% | (Supervisiones a derechos mineros del año actual/ Supervisiones de derechos mineros del año anterior)*100-100 | 255 | 10% |

Fuente: Dirección General de Minería

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | |
|--|--|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Ministerio de Energía y Minas | |
| Nombre del Indicador | Incremento de las supervisiones a derechos mineros vigentes. |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | Recursos naturales hoy y para el futuro |
| Política Pública Asociada | Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 |
| Descripción del Indicador | El indicador medirá el incremento de la supervisión y control de los derechos mineros vigentes para procurar su explotación técnica, racional y eficiente. |
| Interpretación | - |
| Fórmula de Cálculo | $(\text{Supervisiones a derechos mineros del año actual} / \text{Supervisiones de derechos mineros del año anterior}) * 100 - 100$ |

| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** |
|---------------------------|----------|---------------|--------------|-------------|
| | X | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual |
| | | | | X |

| Tendencia del Indicador | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| Años | | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos relativos) | 0% | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% |

| Línea Base | |
|------------|-------------------------|
| Año | Meta en datos absolutos |
| 2019 | 231 |
| 2020 | 236 |
| 2021 | 240 |
| 2022 | 245 |
| 2023 | 250 |
| 2024 | 255 |

| Medios de Verificación | |
|-----------------------------|---|
| Procedencia de los datos | Dirección General de Minería |
| Unidad Responsable | Departamento de Control Minero y Departamento de Derechos Mineros |
| Metodología de Recopilación | Registro y Recopilación de Datos |

Fuente: Dirección General de Minería

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSITUACIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|----------------------------|---|------------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|--|--|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | | |
| | | | Final Intermedio Inmediato | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2023, se incrementarán las supervisiones a derechos mineros vigentes en 10% para beneficio de la población. (De 2% en 2019 a un 10% en 2023) | | Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 8,698,150.00 | 12 | Q 9,133,057.50 | 12 | Q 9,589,710.38 | 12 | Q 10,069,195.89 | 12 | Q 10,572,655.68 | | |
| | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 8,698,150.00 | 12 | Q 9,133,057.50 | 12 | Q 9,589,710.38 | 12 | Q 10,069,195.89 | 12 | Q 10,572,655.68 | | |
| | | | | Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales. | Documento | 149 | Q 1,200,000.00 | 153 | Q 1,260,000.00 | 157 | Q 1,323,000.00 | 161 | Q 1,389,150.00 | 165 | Q 1,458,607.50 | | |
| | | | | Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros. | Documento | 127 | | 129 | | 131 | | 133 | | 135 | | | |
| | | | | Emisión de dictámenes de polígonos mineros a nuevas solicitudes de licencias de reconocimiento, exploración y explotación a Empresas privadas y personas individuales | Documento | 22 | Q 1,200,000.00 | 24 | Q 1,260,000.00 | 26 | Q 1,323,000.00 | 28 | Q 1,389,150.00 | 30 | Q 1,458,607.50 | | |
| | | | | Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas. | Evento | 236 | Q 2,050,000.00 | 240 | Q 2,152,500.00 | 245 | Q 2,260,125.00 | 250 | Q 2,373,131.25 | 255 | Q 2,491,787.81 | | |
| | | | | Supervisiones de operaciones mineras a empresas e inspección de ilegales en atención a denuncias. | Evento | 191 | | 194 | | 197 | | 200 | | 240 | | | |
| | | | | Inspección a cierre de minas para beneficio de la población de influencia de los proyectos mineros | Evento | 10 | Q 2,050,000.00 | 11 | Q 2,152,500.00 | 12 | Q 2,260,125.00 | 13 | Q 2,373,131.25 | 14 | Q 2,491,787.81 | | |
| | | | | Inspección a derechos mineros y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 37 | | 38 | | 39 | | 40 | | 41 | | | |
| TOTAL | | | | | | Q 11,948,150.00 | | Q 12,545,557.50 | | Q 13,172,835.38 | | Q 13,831,477.14 | | Q 14,523,051.00 | | | |

Fuente: Dirección General de Minería

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATÉGICO V/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|------|----|--|
| | | | AÑO BASE 2018 | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | | | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | | | |
| Para el 2023 se incrementarán las supervisiones a derechos mineros vigentes en 10%, para beneficio de la población. (De 2% en 2019 a un 10% en 2024) | El indicador medirá el incremento de la supervisión y control de los derechos mineros vigentes en un 2% anual, de 2019 a 2023, con el objetivo de incrementar en forma adecuada el aprovechamiento de los derechos mineros vigentes y el ingreso de recursos al Estado y a la población de influencia de los proyectos mineros. | (Supervisión de derechos mineros vigentes año actual / Supervisión de derechos mineros vigentes año anterior)*100-100 | 219 | 0% | 231 | 2% | | 236 | 2% | | 240 | 2% | | 245 | 2% | | 250 | 2% | | 255 | 2% | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|--|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|------|----|--|
| | | | AÑO BASE 2018 | | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | | | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | (Acciones de Dirección y Coordinación para el Sector Minería, realizadas / Acciones de Dirección y Coordinación para el Sector Minería, programados) *100-100 | 12 | 0% | 12 | 0% | | 12 | 0% | | 12 | 0% | | 12 | 0% | | 12 | 0% | | 12 | 0% | |
| Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales | Evento | (Dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales elaborados / Dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales programados) *100-100 | 122 | 0% | 146 | 2% | | 149 | 2% | | 151 | 2% | | 154 | 2% | | 157 | 2% | | 160 | 2% | |
| Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas. | Documento | (Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas realizadas / Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas programadas)*100-100 | 219 | 0% | 231 | 2% | | 236 | 2% | | 240 | 2% | | 244 | 2% | | 248 | 2% | | 252 | 2% | |

Fuente: Dirección General de Minería

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | | |
|---|---|--|--------------|------------------------|---|----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| | | Descripción de Resultado | Nivel | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | | Final | Intermedio | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2023, se incrementarán las supervisiones a derechos mineros vigentes en 10% para beneficio de la población. (De 2% en 2019 a un 10% en 2023) | | | Producto 1: Dirección y coordinación | Documento | 4 | Q 2,899,383.33 | 4 | Q 2,899,383.33 | 4 | Q 2,899,383.33 | 12 | Q 8,698,149.99 |
| | | | | | Dirección y coordinación | Documento | 4 | Q 2,899,383.33 | 4 | Q 2,899,383.33 | 4 | Q 2,899,383.33 | 12 | Q 8,698,149.99 |
| | | | | | Producto 1: Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales | Documento | 42 | Q 266,666.67 | 58 | Q 266,666.67 | 49 | Q 266,666.67 | 149 | Q 800,000.01 |
| | | | | | Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros. | Documento | 36 | | 50 | | 41 | | 127 | |
| | | | | | Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera. | Documento | 6 | Q 266,666.67 | 8 | Q 266,666.67 | 8 | Q 266,666.67 | 22 | Q 800,000.01 |
| | | | | | Producto 2: Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas. | Evento | 84 | Q 683,333.33 | 98 | Q 683,333.33 | 54 | Q 683,333.33 | 236 | Q 2,049,999.99 |
| | | | | | Supervisiones de operaciones mineras a empresas e inspección de ilegales en atención a denuncias. | Evento | 72 | | 82 | | 37 | | 191 | |
| | | | | | Inspección a cierre de minas para beneficio de la población de influencia de los proyectos mineros. | Evento | 3 | Q 1,133,387.00 | 4 | Q 1,133,387.00 | 2 | Q 1,133,387.00 | 9 | Q 3,400,161.00 |
| | | | | | Inspección a derechos mineros para verificar operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado. | Evento | 9 | | 12 | | 15 | | 36 | |
| | | | TOTAL | | | | | | | Q 3,849,383.33 | | Q 3,849,383.33 | | Q 3,849,383.33 |

Fuente: Dirección General de Minería

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTO, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACIÓN MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | | DPSE-25 |
|---|------------------|-----------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | META FÍSICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 |
| 1 Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 724,845.83 | Q 8,698,149.96 |
| Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a Empresas y Personas individuales. | Documento | Meta física | 5 | 12 | 12 | 13 | 14 | 14 | 16 | 14 | 15 | 15 | 12 | 7 | 149 |
| | | Meta financiera | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 66,666.66 | Q 799,999.92 |
| 1 Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros. | Documento | Meta física | 5 | 10 | 10 | 11 | 12 | 12 | 14 | 12 | 13 | 13 | 10 | 5 | 127 |
| | | Meta financiera | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 399,999.960 |
| 2 Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera. | Documento | Meta física | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 22 |
| | | Meta financiera | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 33,333.33 | Q 399,999.996 |
| Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas. | Evento | Meta física | 17 | 19 | 25 | 23 | 23 | 23 | 27 | 25 | 15 | 20 | 11 | 8 | 236 |
| | | Meta financiera | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 170,833.33 | Q 2,049,999.96 |
| 3 Supervisiones de operaciones mineras a empresas en atención a denuncias. | Evento | Meta física | 15 | 15 | 23 | 19 | 19 | 19 | 23 | 21 | 12 | 15 | 5 | 5 | 191 |
| | | Meta financiera | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 683,333.04 |
| 4 Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Evento | Meta física | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 9 |
| | | Meta financiera | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 683,333.04 |
| 5 Inspección a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado. | Evento | Meta física | 2 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 36 |
| | | Meta financiera | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 56,944.42 | Q 683,333.04 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | | Q 11,548,149.84 |

Fuente: Dirección General de Minería

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | | |
|---|------------------|--|-------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | LÍNEA DE BASE 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | |
| | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | Actividades de dirección y coordinación para el sector minero, realizadas / Actividades de dirección y coordinación para el Sector minero, programadas)*100-100 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | 100% | |
| Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a empresas y personas individuales. | Documento | (Dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a empresas y personas individuales, emitidos / Dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera a empresas y personas individuales programados)*100-100 | 149 | 100% | 50 | 33.56% | | 50 | 33.56% | | 49 | 32.89% | | 149 | 100% | |
| Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado, a empresas, personas individuales y jurídicas. | Evento | (Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de reservas explotadas y caracterización geológica de mineral autorizado a empresas, personas individuales y jurídicas realizadas / Supervisiones de operaciones, inspecciones a cierre de minas y a derechos mineros para la verificación de reservas explotadas y caracterización geológica de mineral autorizado a empresas, personas individuales y jurídicas programadas)*100-100 | 236 | 100% | 46 | 19.49% | | 45 | 19.07% | | 45 | 19.07% | | 236 | 100% | |

Fuente: Dirección General de Minería

| SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | | |
|--|------------------|--|----------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | Año base 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | |
| | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | (Actividades de Dirección y Coordinación para el sector Minero realizadas / Actividades de Dirección y Coordinación para el Sector Minero, programadas) * 100 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | 100% | |
| Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros. | Documento | (Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros, emitidos / Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros, programados) * 100 | 124 | 100% | 36 | 28.35% | | 50 | 39.37% | | 41 | 32.28% | | 127 | 100% | |
| Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera. | Documento | (Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera. realizados / Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera. programados) * 100-100 | 22 | 100% | 6 | 27.27% | | 8 | 36.36% | | 8 | 36.36% | | 22 | 100% | |
| Supervisiones de operaciones mineras a empresas e inspección de ilegales en atención a denuncias. | Evento | (Supervisiones de operaciones mineras a empresas e inspecciones de ilegales, realizadas / Supervisiones de operaciones mineras a empresas e inspecciones de ilegales, programadas) * 100 | 186 | 100% | 72 | 37.70% | | 82 | 42.93% | | 37 | 19.37% | | 191 | 100% | |
| Inspección a cierre de minas para beneficio de la población de influencia de los proyectos mineros. | Evento | (Inspecciones a cierre de minas, realizadas / Inspecciones a cierre de minas, programadas) * 100 | 9 | 100% | 3 | 33.33% | | 4 | 44.44% | | 2 | 22.22% | | 9 | 100% | |
| Inspección a derechos mineros para verificar operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado. | Evento | (Inspecciones a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado, realizadas / Inspecciones a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado, programadas) * 100 | 36 | 100% | 9 | 25.00% | | 12 | 33.33% | | 15 | 41.67% | | 36 | 100% | |

Fuente: Dirección General de Minería

(PROGRAMA 13) “Seguridad Radiológica”

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

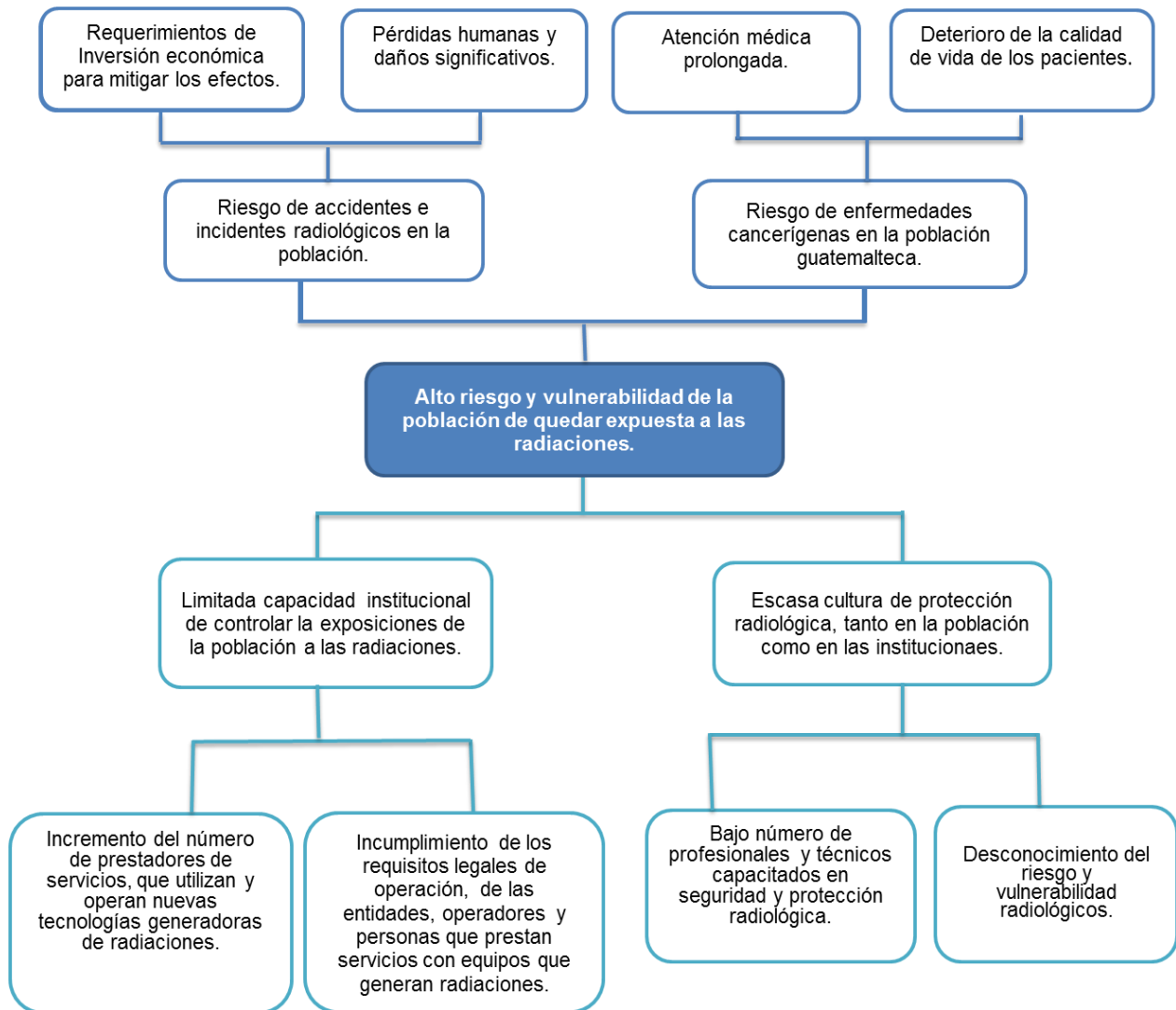
| INSTITUCIÓN: Ministerio de Energía y Minas | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | Problemas priorizados | Posición | |
|--|--|--|---|--|---|------------------|---|--|---|-------------|---|---|--|-----------------|-----------------------|-------------------|---|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional. | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados. | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática. | TOTAL CAPACIDAD | CAUIFICACIÓN | | |
| 1 | Entidades e instituciones radiológicas fuera del control regulador | 7.5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.6 | 7.5 | 2.5 | 10.0 | 6.7 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.00 | 5.71 | Mediana Prioridad | 5 |
| 2 | Operadores fuera del control regulador | 7.5 | 5.0 | 2.5 | 7.5 | 5.6 | 2.5 | 5.0 | 10.0 | 5.8 | 2.5 | 5.0 | 7.5 | 5.00 | 5.54 | Mediana Prioridad | 7 |
| 3 | Exposición de la población a las radiaciones | 10.0 | 10.0 | 7.5 | 10.0 | 9.4 | 10.0 | 5.0 | 10.0 | 8.3 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.50 | 8.79 | Alta Prioridad | 1 |
| 4 | Fiscalización insuficiente de entidades, instituciones y operadores autorizados | 7.5 | 10.0 | 7.5 | 10.0 | 8.8 | 7.5 | 7.5 | 10.0 | 8.3 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.50 | 8.42 | Alta Prioridad | 2 |
| 5 | Carencia de instituciones educativas relacionadas en temas de protección y seguridad radiológica | 5.0 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 6.9 | 5.0 | 5.0 | 10.0 | 6.7 | 1.0 | 5.0 | 7.5 | 4.50 | 6.36 | Mediana Prioridad | 4 |
| 6 | Poco personal para ejercer las funciones reguladoras | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 2.5 | 5.0 | 10.0 | 5.8 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.17 | 6.50 | Alta Prioridad | 3 |
| 7 | Pocos recursos materiales para la función reguladora | 7.5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.6 | 5.0 | 5.0 | 10.0 | 6.7 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.17 | 5.54 | Mediana Prioridad | 6 |
| 8 | Eficiencia en los procedimientos de autorización y de licenciamiento | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 4.4 | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 4.2 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.50 | 3.96 | Baja Prioridad | 8 |

Fuente: Dirección General de Energía

| RESUMEN | | | | RESUMEN | | | |
|---------|-----|--|--------------|---------|--|--------------|--|
| No | No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación | No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación | |
| 1 | 1 | Exposición de la población a las radiaciones | 8.79 | 6 | Pocos recursos materiales para la función reguladora | 5.54 | |
| 2 | 2 | Fiscalización insuficiente de entidades, instituciones y operadores autorizados | 8.42 | 7 | Operadores fuera del control regulador | 5.54 | |
| 3 | 3 | Poco personal para ejercer las funciones reguladoras | 6.50 | 8 | Eficiencia en los procedimientos de autorización y de licenciamiento | 3.96 | |
| 4 | 4 | Carencia de instituciones educativas relacionadas en temas de protección y seguridad radiológica | 6.36 | | | | |
| 5 | 5 | Entidades e instituciones radiológicas fuera del control regulador | 5.71 | | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Dirección General de Energía

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | | Aporte del documento a los factores causales | |
|-----|--|---------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------|---|----------------------|-----------|---------------|----------|--|--|
| | | Opinión de expertos | Revista especializada en la tematica | Documentos o estudios academicos | Libros | | Otros. Especifique | Municipal | Departamental | Nacional | | Internacional |
| 1 | Marco gubernamental, jurídico y regulador para la seguridad, GSR Parte 1. | | | | | Normas de seguridad del OIEA, para la protección de las personas y el medio ambiente. | | | | | X | Esta publicación contiene las recomendaciones generales sobre requisitos del marco jurídico gubernamental y regulador para la seguridad. |
| 2 | Protección Radiológica y Seguridad de las Fuentes de Radiación, Normas Básicas Internacionales, GSR parte 3. | | | | | Colección de Normas de Seguridad del OIEA | | | | | X | En estas normas se establecen requisitos para la protección de las personas y el medio ambiente contra los efectos nocivos de la radiación ionizante y para la seguridad de las fuentes de radiación. |
| 3 | Las Recomendaciones 2007 de la Comisión Internacional de Protección Radiológica | X | | | | | | | | | X | Recomendaciones revisadas para un Sistema de Protección Radiológica que sustituyen formalmente las Recomendaciones previas de la Comisión de 1990; y actualizan, consolidan y desarrollan las guías adicionales promulgadas desde 1990 sobre el control de la exposición procedente de fuentes de radiación. |

Fuente: Dirección General de Energía

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Limitada capacidad institucional para controlar las exposiciones de la población a las radiaciones | 10 | 8.5 | 8 | 9.30 | Alta Prioridad | 2 |
| 2 | Escasa cultura de protección radiológica, tanto en las instituciones como en la población. | 10 | 8.5 | 10 | 9.70 | Alta Prioridad | 1 |
| 3 | Incumplimiento de los requisitos legales de operación, de las entidades, operadores y personas que prestan servicios con equipos que generan radiaciones ionizantes. | 10 | 8 | 8 | 9.20 | Alta Prioridad | 3 |
| 4 | Incremento del número de prestadores de servicios, que utilizan y operan equipos que generan radiaciones. | 10 | 2.5 | 1 | 6.70 | Alta Prioridad | 7 |
| 5 | Incremento de servicios que utilizan nuevas tecnologías generadoras de radiaciones ionizantes. | 10 | 2.5 | 5 | 7.50 | Alta Prioridad | 6 |
| 6 | Bajo número de profesionales y técnicos capacitados en protección radiológica | 10 | 7 | 5 | 8.40 | Alta Prioridad | 5 |
| 7 | Desconocimiento institucional y poblacional del riesgo y la vulnerabilidad radiológica. | 10 | 7.5 | 5 | 8.50 | Alta Prioridad | 4 |

Fuente: Dirección General de Energía

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|--|--------------------|
| 1 | Escasa cultura de protección radiológica, tanto en las instituciones como en la población. | 9.70 |
| 2 | Limitada capacidad institucional para controlar las exposiciones de la población a las radiaciones | 9.30 |
| 3 | Incumplimiento de los requisitos legales de operación, de las entidades, operadores y personas que prestan servicios con equipos que generan radiaciones ionizantes. | 9.20 |
| 4 | Desconocimiento institucional y poblacional del riesgo y la vulnerabilidad radiológica. | 8.50 |
| 5 | Bajo número de profesionales y técnicos capacitados en protección radiológica | 8.40 |
| 6 | Incremento de servicios que utilizan nuevas tecnologías generadoras de radiaciones ionizantes. | 7.50 |
| 7 | Incremento del número de prestadores de servicios, que utilizan y operan equipos que generan radiaciones. | 6.70 |

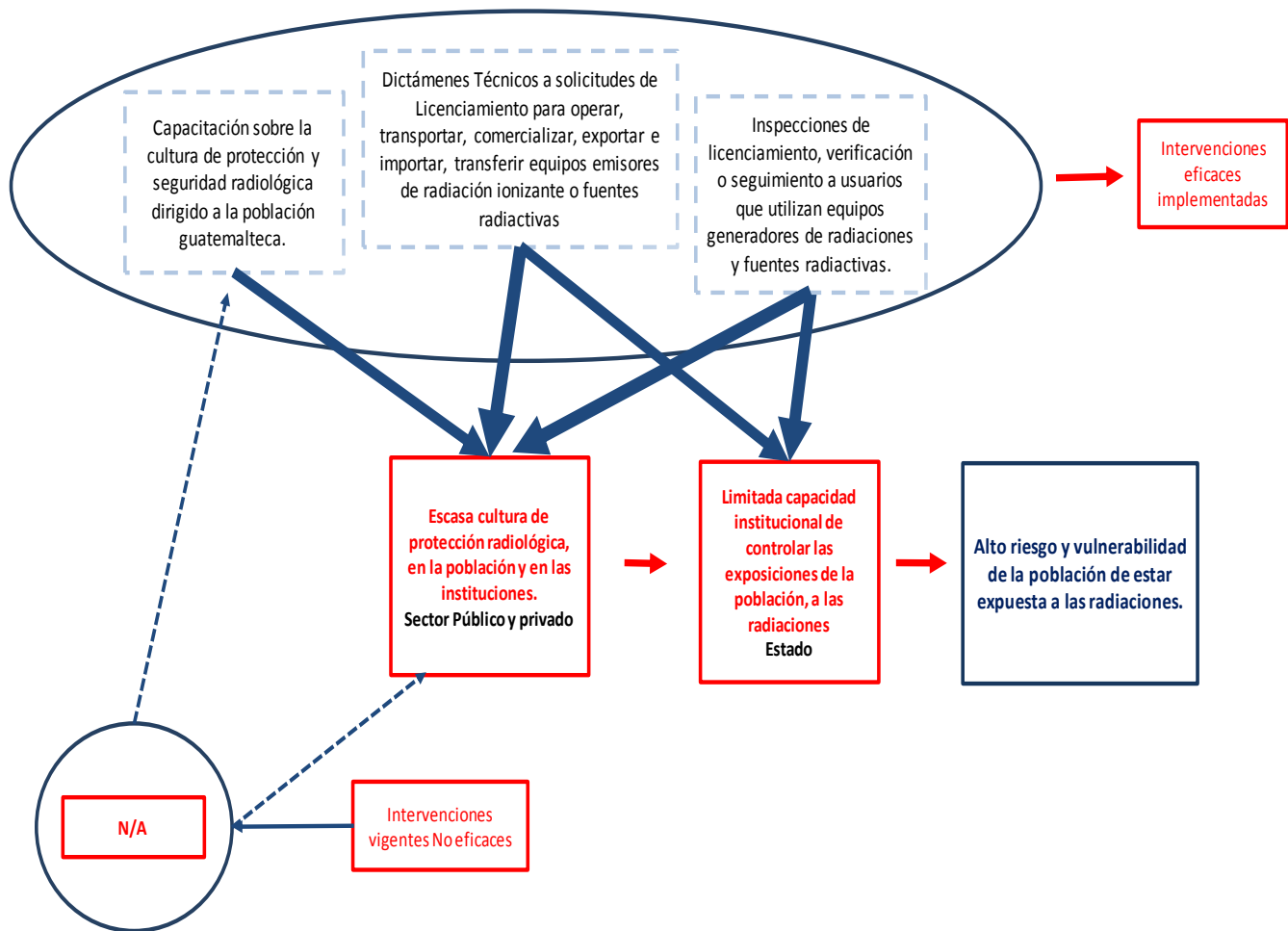
Fuente: Dirección General de Energía

VI. MODELO EXPLICATIVO

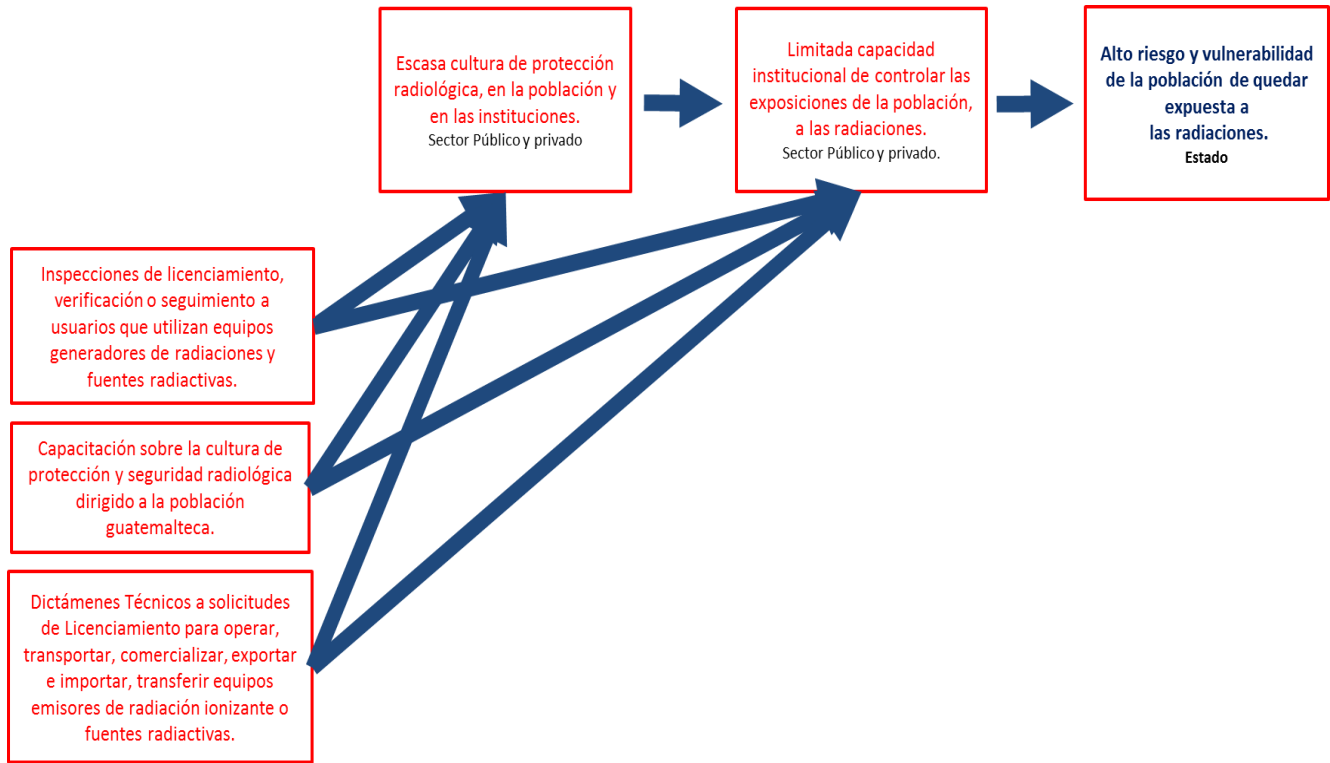
| MODELO EXPLICATIVO | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--|---------|---|--|-----------------|--|------|---------|---|----------|--|
| CAUSAS INDIRECTAS | | | | | CAUSAS DIRECTAS | | | | | PROBLEMA | |
| Camino Causal 1 | Que | | ✓ | | | Que | | ✓ | | | Alto riesgo y vulnerabilidad de la población de quedar expuesta a las radiaciones. |
| | Incumplimiento de los requisitos legales de operación, de las entidades, operadores y personas que prestan servicios con equipos que generan radiaciones ionizantes. | | | | | Incremento del número de prestadores de servicios, que utilizan nuevas tecnologías generadoras de radiaciones. | | | | | |
| F.E. | 9.20 | Quienes | | | | F.E. | 6.70 | Quienes | ✓ | | |
| F.E. | 9.30 | Quienes | | | | F.E. | 9.30 | Quienes | ✓ | | |
| Camino Causal 2 | Que | | ✓ | | | Que | | ✓ | | | |
| | Desconocimiento institucional y poblacional del riesgo y la vulnerabilidad radiológicos. | | | | | Bajo número de profesionales y técnicos capacitados en seguridad y protección radiológica. | | | | | |
| F.E. | 8.50 | Quienes | ✓ | | | F.E. | 8.40 | Quienes | ✓ | | |
| F.E. | 9.70 | Quienes | | | | F.E. | 9.70 | Quienes | ✓ | | |

Fuente: Dirección General de Energía

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO



Fuente: Dirección General de Energía



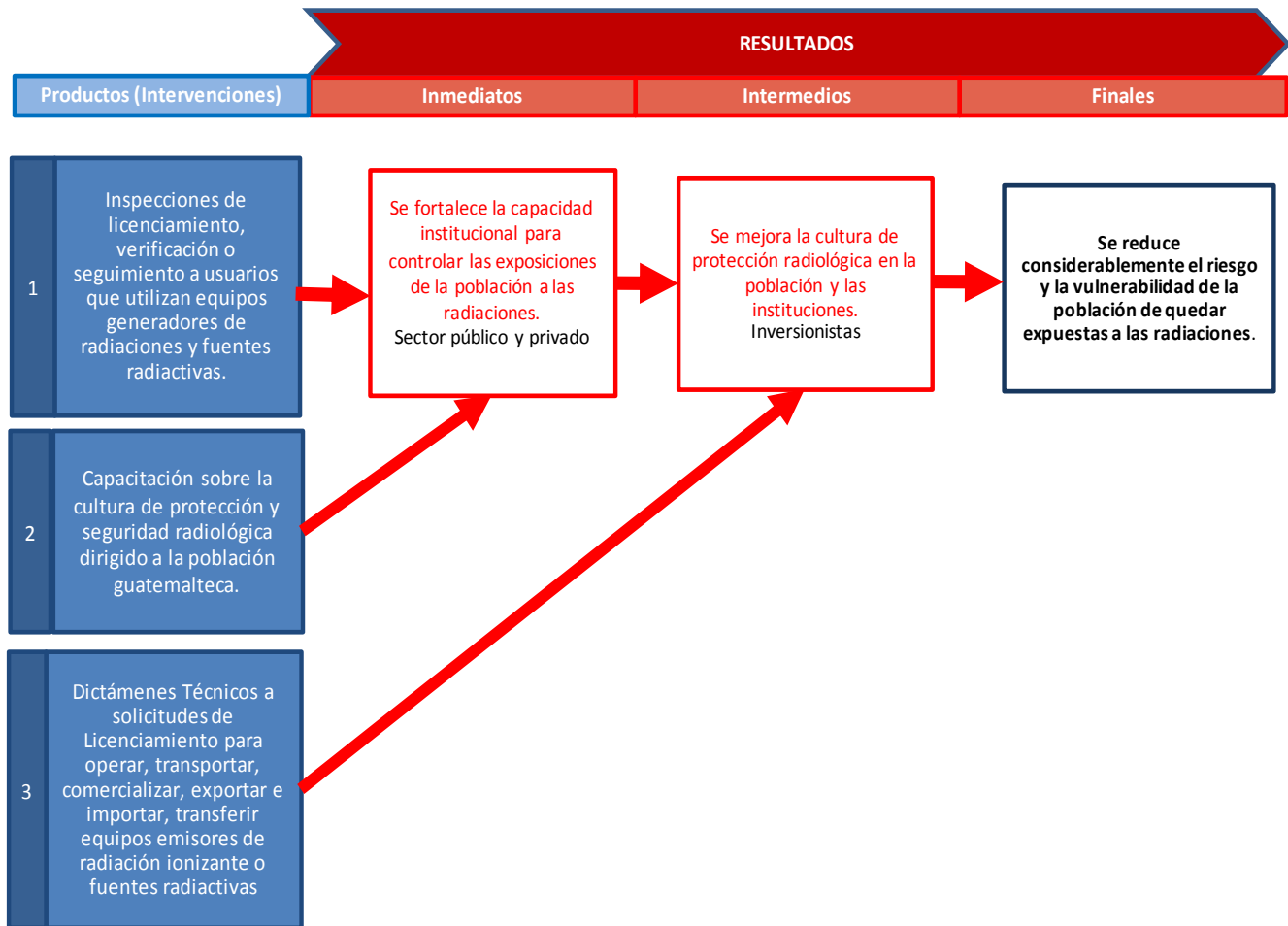
Fuente: Dirección General de Energía

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|--|-------------------------------|--|-----------|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | | Fiscalización en seguridad y protección radiológica en Guatemala | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | | Población nacional y ambiente | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | | Incremento en la fiscalización en seguridad y protección radiológica en Guatemala. | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | | Sobre la línea base año 2019 que son 144 inspecciones, verificaciones o monitoreos se incrementará en un 2% anual la fiscalización en seguridad y protección radiológica en el país, hasta cubrir un incremento del 25% al 2032. | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2032 | Fiscalización en seguridad y protección radiológica en Guatemala | Población nacional y ambiente | Incrementar | 10% |
| Formulación del Resultado: | <i>Para el 2032, se incrementarán en un 27% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. (De 2% en 2019 a 27% en 2032).</i> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo Logico | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2019 | 144 | Evento | 2% | |
| 2020 | 147 | Evento | 2% | |
| 2021 | 150 | Evento | 2% | |
| 2022 | 153 | Evento | 2% | |
| 2023 | 156 | Evento | 2% | |
| 2024 | 159 | Evento | 2% | |
| 2025 | 162 | Evento | 2% | |
| 2026 | 165 | Evento | 2% | |
| 2027 | 169 | Evento | 2% | |
| 2028 | 172 | Evento | 2% | |
| 2029 | 176 | Evento | 2% | |
| 2030 | 179 | Evento | 2% | |
| 2031 | 183 | Evento | 2% | |
| 2032 | 184 | Evento | 1% | |

Fuente: Dirección General de Energía

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Dirección General de Energía

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LINEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | |
|--|---|---|--------------------|------------|-----------|---|-----------------|---------------|-----------------|--|--|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % |
| | | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades | Para el 2023, se incrementarán en un 10% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. (De 2% en 2019 a 10% en 2023). | | X | | Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica | 2019 | 144 | 2% | (Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año actual/ Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año anterior)*100-100 | 156 | 10% |

Fuente: Dirección General de Energía

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | | | | DPSE-21 | | |
|--|--|---------------|--------------|-------------|------|------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Ministerio de Energía y Minas, Dirección General de Energía, Depto. De Protección y Seguridad Radiológica | | | | | | |
| Nombre del Indicador | Incremento en la fiscalización en seguridad y protección radiológica en Guatemala | | | | | |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | ODS7: Garantizar el acceso a una energía accesible , segura, sostenible y moderna para todos; Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032. | | | | | |
| Política Pública Asociada | Recursos Natural hoy y para el futuro y Riqueza para todos y todas | | | | | |
| Descripción del Indicador | El indicador pretende medir el % de incremento en la fiscalización en protección y seguridad radiológica del país, a través de las inspecciones, verificaciones, monitoreos llevadas a cabo a instalaciones y operadores ocupacionalmente expuestos. | | | | | |
| Interpretación | Sobre la línea base 2019 que son 144 inspecciones, verificaciones o monitoreos se incrementará en un 2% anual la fiscalización en seguridad y protección radiológica en el país. | | | | | |
| Fórmula de Cálculo | (Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año actual/ Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año anterior)*100-100 | | | | | |
| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** | | |
| | x | | | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual | | |
| | | | | x | | |
| Tendencia del Indicador | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Años | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 144 | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% |
| Línea Base | | | | | | |
| Año | Meta en datos absolutos | | | | | |
| 2019 | 144 | | | | | |
| 2020 | 147 | | | | | |
| 2021 | 150 | | | | | |
| 2022 | 153 | | | | | |
| 2023 | 156 | | | | | |
| 2024 | 159 | | | | | |
| 2025 | 162 | | | | | |
| 2026 | 165 | | | | | |
| 2027 | 169 | | | | | |
| 2028 | 172 | | | | | |
| 2029 | 176 | | | | | |
| 2030 | 179 | | | | | |
| 2031 | 183 | | | | | |
| 2032 | 184 | | | | | |
| Medios de Verificación | | | | | | |
| Procedencia de los datos | Actas de inspección, verificación o monitoreos | | | | | |
| Unidad Responsable | Departamento de Protección y Seguridad Radiológica, Dirección General de Energía, Ministerio de Energía y Minas | | | | | |
| Metodología de Recopilación | Documental a través de informes | | | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | |
|--|---|---|-------|------------------------|--|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | |
| | | | Final | | | Intermedio | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019 se ha incrementado o la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59% en 2019) | ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades | Para el 2023, se incrementará en un 10% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. (De 2% en 2019 a 10% en 2023) | x | | Producto 1: Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 |
| | | | | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 | 12 | Q 2,307,714.34 |
| | | | x | | Producto 2: Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, a usuarios. | Evento | 159 | Q 2,379,380.94 | 162 | Q 2,424,274.92 | 165 | Q 2,469,168.90 | 168 | Q 2,514,062.88 | 171 | Q 2,558,956.86 |
| | | | | | Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | Evento | 147 | | 150 | | 153 | | 156 | | 159 | |
| | | | | | Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica dirigido a la población guatemalteca. | Evento | 12 | Q 2,379,380.94 | 12 | Q 2,424,274.92 | 12 | Q 2,469,168.90 | 12 | Q 2,514,062.88 | 12 | Q 2,558,956.86 |
| | | | | | Dictámenes Técnicos a solicitudes de Licenciamiento para operar, transportar, comercializar, exportar e importar, transferir equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | 500 | | 500 | | 500 | | 500 | | 500 | |
| TOTAL | | | | | | Q 4,687,095.28 | | Q 4,731,989.26 | | Q 4,776,883.24 | | Q 4,821,777.22 | | Q 4,866,671.20 | | |

Fuente: Dirección General de Energía

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|--|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | |
| Para el 2023, se incrementarán en un 10% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. (De 2% en 2019 a 10% en 2023) | incrementarán en un 10% las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | (Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año actual/ Fiscalizaciones en seguridad y protección radiológica año anterior)*100-100 | 2019 | 156 | 100% | 159 | 100% | | 162 | 100% | | 165 | 100% | | 168 | 100% | | 171 | 100% | | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|---|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|--|
| | | | AÑO | LÍNEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | |
| Dirección y coordinación | Documento | (Acciones de dirección y coordinación en Seguridad Radiológica ejecutadas / Acciones de Dirección y Coordinación en Seguridad Radiológica programadas) * 100-100 | 2019 | 12 | - | 12 | - | | 12 | - | | 12 | - | | 12 | - | | 12 | - | | |
| Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, a usuarios. | Evento | (Organizaciones públicas y privadas fiscalizadas y capacitadas sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, realizadas / Organizaciones públicas y privadas fiscalizadas y capacitadas sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes) * 100-100 | 2019 | 156 | 100% | 159 | 100% | | 162 | 100% | | 165 | 100% | | 168 | 100% | | 171 | 100% | | |

Fuente: Dirección General de Energía

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACION INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | | |
|--|---|--|----------------------------|------------------------|--|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | |
| | | | Final Intermedio Inmediato | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | |
| Seguridad alimentaria, salud integral y educación de calidad | ODS3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades | Incremento en la fiscalización en seguridad radiológica en Guatemala | X | Producto 1: | Dirección y Coordinación | Documento | 4 | Q 769,238.12 | 4 | Q 769,238.12 | 4 | Q 769,238.10 | 12 | Q 2,307,714.34 |
| | | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 4 | Q 769,238.12 | 4 | Q 769,238.12 | 4 | Q 769,238.10 | 12 | Q 2,307,714.34 |
| | | | X | Producto 2: | Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, a usuarios. | Evento | 51 | Q 765,445.76 | 53 | Q 765,445.76 | 55 | Q 848,489.42 | 159 | Q 2,379,380.94 |
| | | | | | Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | Evento | 49 | | 49 | | 49 | | 147 | |
| | | | | | Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica dirigido a la población guatemalteca. | Evento | 2 | Q 765,445.76 | 4 | Q 765,445.76 | 6 | Q 848,489.42 | 12 | Q 2,379,380.94 |
| | | | | | Dictámenes Técnicos a solicitudes de Licenciamiento para operar, transportar, comercializar, exportar e importar, transferir equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | 160 | | 160 | | 180 | | 500 | |
| TOTAL | | | | | | | Q 1,534,683.88 | | Q 1,534,683.88 | | Q 1,617,727.52 | | Q 4,687,095.28 | |

Fuente: Dirección General de Energía

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES, SEGURIDAD RADIOLÓGICA | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | META FÍSICA Y FINANCIERA |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 2,307,714.34 |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 192,309.53 | Q 2,307,714.34 |
| Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, a usuarios. | Evento | Meta física | 12 | 12 | 13 | 14 | 13 | 13 | 13 | 14 | 14 | 13 | 14 | 14 | 159 |
| | | Meta financiera | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 191,361.44 | Q 238,299.16 | Q 227,467.38 | Q 2,379,380.94 |
| Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | Evento | Meta física | 12 | 12 | 12 | 13 | 12 | 12 | 12 | 13 | 12 | 12 | 12 | 13 | 147 |
| | | Meta financiera | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 43,327.12 | Q 54,158.90 | Q 43,327.12 | Q 530,757.22 |
| Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica dirigido a la población guatemalteca. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 3,610.60 | Q 43,327.20 |
| Dictámenes Técnicos a solicitudes de Licenciamiento para operar, transportar, comercializar, exportar e importar, transferir equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | Meta física | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 40 | 50 | 50 | 500 |
| | | Meta financiera | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 144,423.72 | Q 180,529.66 | Q 180,529.66 | Q 1,805,296.52 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | Q 4,687,095.28 | |

Fuente: Dirección General de Energía

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | | |
|---|------------------|---|-------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|------|--|
| | | | LINEA DE BASE 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | (Acciones de dirección y coordinación en Seguridad Radiológica ejecutadas / Acciones de Dirección y Coordinación en Seguridad Radiológica programadas) * 100-100 | 12 | - | 4 | - | | 4 | - | | 4 | - | | 12 | - | | | |
| Fiscalizaciones y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, a usuarios. | Evento | (Organizaciones públicas y privadas fiscalizadas y capacitadas sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes, realizadas / Organizaciones públicas y privadas fiscalizadas y capacitadas sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes) * 100-100 | 144 | 100% | 51 | 32.08% | | 53 | 33.33% | | 55 | 34.59% | | 159 | 100% | | | |

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | TOTAL 2020 | | | |
|--|------------------|--|----------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|------|--|
| | | | LINEA DE BASE 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | META | | | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | (Acciones de Dirección y Coordinación en Seguridad Radiológica, realizadas / Acciones de Dirección y Coordinación en Seguridad Radiológica, programadas) * 100-100 | 12 | - | 4 | - | | 4 | - | | 4 | - | | 12 | - | | | |
| Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas. | Evento | (Inspecciones de licenciamiento a instituciones que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas, realizadas / Inspecciones de licenciamiento a instituciones que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas, programadas) * 100-100 | 144 | 100% | 52 | 32.70% | | 52 | 32.70% | | 55 | 34.59% | | 159 | 100% | | | |
| Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica dirigido a la población guatemalteca. | Evento | (Capacitación sobre la cultura en protección y seguridad radiológica, realizados / Capacitación sobre la cultura en protección y seguridad radiológica, programados) * 100-100 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | 100% | | | |
| Dictámenes Técnicos a solicitudes de Licenciamiento para operar, transportar, comercializar, exportar e importar, transferir equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | (Dictámenes Técnicos, realizados / Dictámenes Técnicos, programados) * 100-100 | 500 | 100% | 160 | 32.00% | | 160 | 32.00% | | 180 | 36.00% | | 500 | 100% | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

(PROGRAMA 14)
**“Servicios Técnicos de
Laboratorio”**

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

A. DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACIÓN

Actualmente los Laboratorios Técnicos realizan diversos análisis relacionados a los temas de su competencia como lo son: análisis de combustibles, análisis por técnicas de aplicaciones nucleares y análisis de minerales y otros materiales. La labor de la Unidad de los Laboratorios Técnicos es muy importante, porque **apoya** al MEM a cumplir con su misión de control y fiscalización. Asimismo, apoya al sector privado a realizar sus transacciones comerciales cumpliendo con requisitos de análisis de laboratorios solicitados por entes externos.

Algunas de las actividades que realiza la unidad de los Laboratorios Técnicos son únicas en el país, tal es el caso de la calibración de equipo utilizado en hospitales y en la industria en general que utiliza fuentes radiactivas, ya que cuenta con un laboratorio secundario que forma parte de los laboratorios de referencia a nivel mundial en el campo de la calibración dosimétrica. Asimismo, realiza análisis de productos agroindustriales (en azúcar, cardamomo, etc.) y alimentos para medir niveles de radiactividad, requisito indispensable que establecen algunos países a las empresas nacionales para poder exportar sus productos a otros países. Parte de los servicios que presta la Unidad de Laboratorios Técnicos también trasciende las fronteras nacionales, ya que los servicios se extienden a la región centroamericana y en algunos casos al Caribe. Con lo cual se cataloga a la Unidad de Laboratorios Técnicos como un ente que apoya a la competitividad de las empresas y por ende al desarrollo económico y social del país.

Actualmente se ha identificado que un problema que tiene la Unidad es que existe una **“limitada capacidad de prestación de servicios de análisis para el control de calidad, caracterización y fiscalización de las muestras de hidrocarburos, minerales, otras fuentes de energía y otros materiales, requeridos por la comunidad energética minera y otras afines”**.

Para el análisis del problema indicado en el párrafo anterior no existe un modelo conceptual que sirva de base para su discusión, debido a la naturaleza específica y especializada que realizan los laboratorios. Por tal motivo, se optó el modelo del diagrama del árbol para el problema, en donde se determinó que las causas directas del problema son: incremento entre la brecha de atención y la demanda para el control, fiscalización y servicio externo para el análisis de los minerales, combustibles y otros

materiales. Así como aquellos servicios derivados de las aplicaciones nucleares y gestión de desechos radiactivos; escasa infraestructura, equipamiento y capacidades técnicas específicas de los laboratorios técnicos del MEM e insuficiente personal especializado en los laboratorios técnicos y causas indirectas son: Insuficientes recursos presupuestarios para insumos de operación y sostenibilidad de los laboratorios técnicos; escasa capacidad de atención de la demanda de servicios de laboratorio; limitadas asignaciones presupuestarias para mejorar las instalaciones físicas, adquisición de equipo y las capacidades técnicas y tecnológicas y falta contratación de personal profesional y técnico.

Por lo expuesto anteriormente, se observa que al no contarse con los recursos financieros, humanos, tecnológicos, de infraestructura física y otros, no se podría resolver esta problemática y los efectos serían inmediatos, en primera instancia: una desaceleración e incumplimiento de la función de control y fiscalización de parte del MEM y otras instituciones en el ámbito de su competencia. También se limitaría la competitividad de las empresas en los mercados nacionales e internacionales de los productos que necesitan análisis de niveles de radiactividad para exportarse o control de calidad de sus productos tal es el caso del azúcar, cardamomo, entre otros y como consecuencia se disminuiría los ingresos para el país. Además, no se garantizaría a la población que utilicen combustibles de calidad, minerales y otros productos caracterizados adecuadamente, así como equipos de uso dosimétrico calibrado y control de personal ocupacionalmente expuesto a radiaciones ionizantes. Además, escaso control de algunas sustancias que contribuyan a la contaminación ambiental como el azufre, plomo y otros en los combustibles.

No obstante, que se ha incrementado la demanda de análisis de laboratorio partir del año 2010 y que la capacidad instalada ha sido insuficiente para atender la creciente demanda de sus servicios, no solo a empresas y personas individuales, sino que también para cubrir la atención a los requerimientos internos de las Direcciones y otras Unidades del MEM, ya que se cuenta con equipo, pero no es insuficiente para cubrir la demanda y para la implementación de algunos análisis indispensables debido al auge de las actividades minera, petrolera e industrial en general.

Los mercados internacionales, y en especial la Unión Europea, son exigentes en cuanto a la calidad de los productos que ingresan a sus países, por lo que requieren de requisitos especiales, tales como la no contaminación radiactiva de los productos, tema que en Guatemala no ha sido ampliamente desarrollado. Para enfrentar estos requerimientos, los Laboratorios Técnicos del Ministerio de Energía y Minas, realizan análisis a productos agroindustriales, y emite resultados que son indispensables para emitir el certificado correspondiente por parte de la Dirección General de Energía. Para ello los laboratorios analizan los niveles de radiactividad, los cuales no deben exceder los límites para su exportación.

Asimismo, en los laboratorios se realiza análisis de minerales, hidrocarburos y otros servicios derivados de las aplicaciones nucleares.

Actualmente, resulta necesario continuar con la implementación del sistema de calidad, con miras a la acreditación de pruebas de laboratorio que permita dar mayor impulso a las actividades internas de la institución y a brindar un mejor y mayor apoyo a las empresas para reducir las barreras técnicas al comercio, asimismo, captar otros clientes tanto a nivel nacional como regional; que si bien es cierto existe una cobertura en Centroamérica, se debe continuar con la promoción de los servicios, con el objeto de incrementar los beneficios en la sociedad guatemalteca, además de mejorar los ingresos por captación de recursos para la institución.

Para garantizar el buen servicio, los Laboratorios Técnicos trabajan, en su mayoría, con normas internacionales reconocidas y en otros casos con metodologías implementadas por expertos en los mismos laboratorios. Además, se tiene en proceso de implementación, un sistema de calidad fundamentado en normas internacionales, como ISO 17025 y otras, equipo específico para las diversas pruebas. Los Laboratorios Técnicos, manejan principios de objetividad y confidencialidad que le permiten la generación de resultados confiables, como lo demandan las normas de calidad reconocidas internacionalmente. También es miembro activo de diversas instituciones nacionales e internacionales, tales como: CONCYT, OIEA, COGUANOR, OGA, etc. y de distintos comités técnicos. Debido a la especialidad de los análisis, algunos equipos, suministros y servicios de calibración, etc., resultan onerosos y son de difícil adquisición, siendo obligatorio importarlos.

Dentro de las principales estrategias a desarrollar por la Unidad de los Laboratorios Técnicos para el periodo 2020, será el aprovechamiento de las oportunidades de capacitación del personal, para complementar y completar su tecnificación; también la adquisición de equipo especializado de laboratorio y aprovechar la cooperación internacional. Además, continuar con la implementación de nuevas metodologías para responder a la demanda que tiene la Institución de las empresas y público en general, promocionar los servicios para incrementar los ingresos y continuar con la implementación del sistema de calidad. También, realizar las gestiones a donde corresponda, para las nuevas instalaciones de los Laboratorios Técnicos, debido a que las actuales ya no son suficientes para las diferentes actividades que realiza la Unidad de acuerdo a su mandato. En este sentido, se tiene contemplado iniciar con definir la ubicación dentro de las instalaciones del MEM, diseño del laboratorio, etc.

En conclusión, a través de su funcionamiento, la unidad de Laboratorios Técnicos apoya a que la ciudadanía para que reciba algunos beneficios, entre ellos: la verificación de la calidad de combustibles a efecto de que llenen las especificaciones técnicas adecuadas

para su uso por parte de los consumidores; la eficiente aplicación de las radiaciones ionizantes y la consecuente aplicación de las medidas de seguridad y protección radiológica, dirigido a usuarios y operados en hospitales estatales, etc. Asimismo, los Laboratorios Técnicos apoyan a los diferentes sectores: privado, industrial, salud y ambiente. Al sector privado para que algunos productos agroindustriales puedan exportarse, en análisis de calidad y caracterización de combustibles y minerales; al sector salud a través de análisis dosimétricos y de calibración de equipo de rayos X, etc.; en la industria en la calibración y verificación de equipos (rayos X, alarmas sonoras, medidores de volumen, etc.), calidad de combustibles y cilindros de LPG, etc.; y en el sector ambiente, mediante la realización de análisis de metales e hidrocarburos en aguas, suelos, etc., seguimiento al programa de contaminación radiactiva ambiental, entre otros. En este sentido, la Unidad de Laboratorios Técnicos contribuye al desarrollo del país.

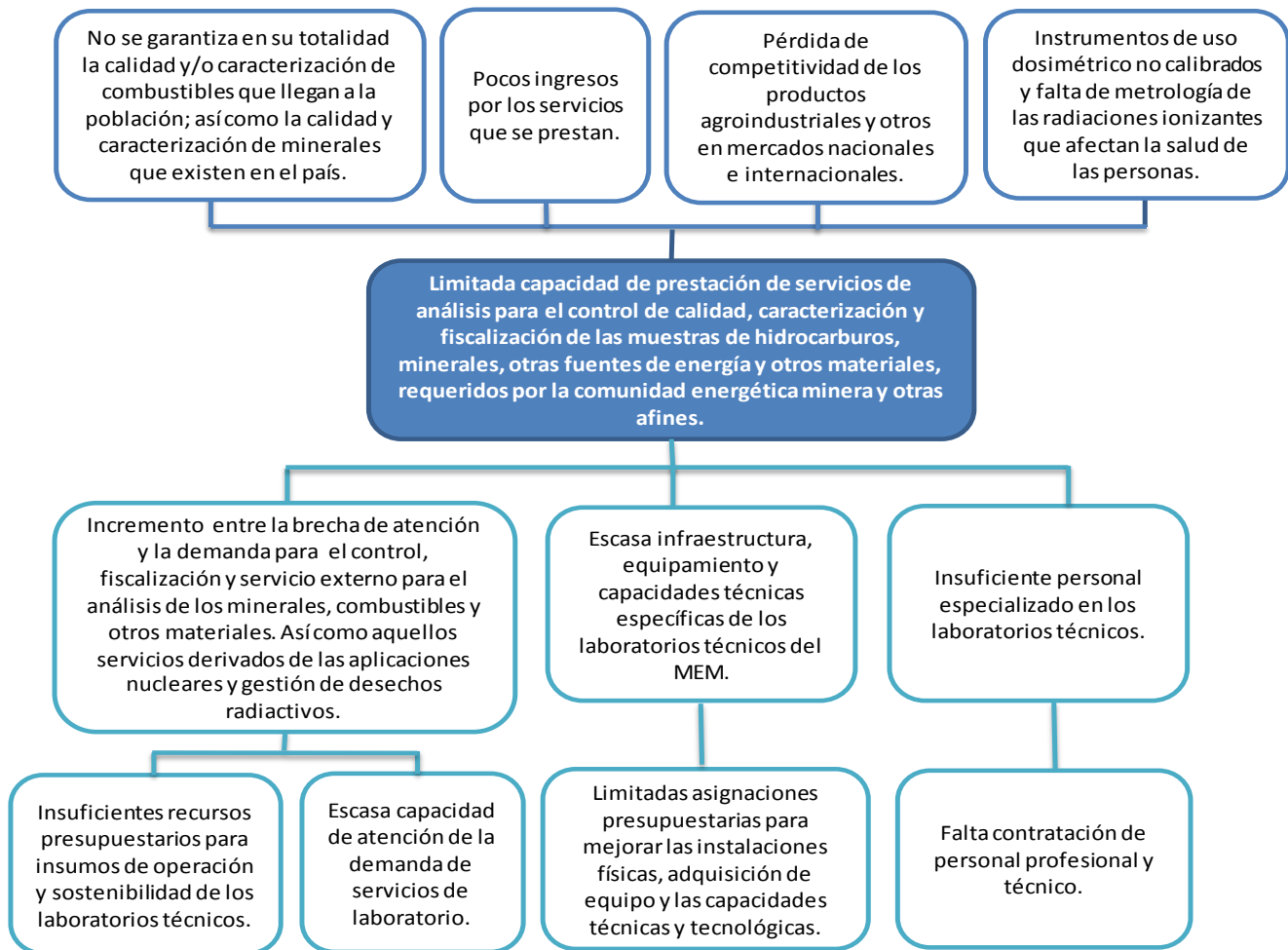
I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

| Institución: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | Calificación | Problemas priorizados | Posición |
|--|--|---|---|---|---|------------------|---|---|---|-------------|---|---|---|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| No. | Problemas identificados | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | Capacidad | | | | | | |
| | | El problema se vincula con su mandato institucional | El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos. | La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución. | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | TOTAL RELEVANCIA | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados | Se cuenta con evidencia académica, u opinión de expertos. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema. | La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema. | La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática | TOTAL CAPACIDAD | | | |
| 1 | Incremento en la demanda del servicio de análisis de laboratorio. | 10.0 | 1.0 | 7.5 | 10.0 | 7.1 | 10.0 | 1.0 | 1.0 | 4.0 | 5.0 | 7.5 | 5.0 | 5.83 | 6.24 | Mediana Prioridad | 2 |
| 2 | Algunos usuarios externos consideran alto el costo de los servicios de análisis de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares. | 1.0 | 1.0 | 2.5 | 2.5 | 1.8 | 1.0 | 2.5 | 1.0 | 1.5 | 2.5 | 5.0 | 5.0 | 4.17 | 2.18 | Baja Prioridad | 3 |
| 3 | Limitada capacidad de prestación de servicios de análisis para el control de calidad, caracterización apoyo a la fiscalización de las muestras de hidrocarburos, minerales, otras fuentes de energía y otros materiales, requeridos por la comunidad energética minera y otras afines. | 10.0 | 2.5 | 7.5 | 10.0 | 7.5 | 10.0 | 2.5 | 1.0 | 4.5 | 5.0 | 7.5 | 7.5 | 6.67 | 6.73 | Alta Prioridad | 1 |

| RESUMEN | | |
|---------|--|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Limitada capacidad de prestación de servicios de análisis para el control de calidad, caracterización apoyo a la fiscalización de las muestras de hidrocarburos, minerales, otras fuentes de energía y otros materiales, requeridos por la comunidad energética minera y otras afines. | 6.73 |
| 2 | Incremento en la demanda del servicio de análisis de laboratorio. | 6.24 |
| 3 | Algunos usuarios externos consideran alto el costo de los servicios de análisis de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares. | 2.18 |

Fuente: Laboratorios Técnicos

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Laboratorios Técnicos

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | Aporte del documento a los factores causales |
|-----|---|--|-------------------------------------|--------|--|--|----------------------|---------------|---------------------------|---|
| | | Opinión de expertos Revista especializada en la temática | Documentos o estudios académicos | Libros | Otros. Especifique | | Municipal | Departamental | Nacional Internacional | |
| 1 | Memoria de labores de los Laboratorios Técnicos | | | | Informes de memoria de labores de los Laboratorios Técnicos del Ministerio de Energía y Minas | Laboratorios Técnicos, 2016, 2017 y 2018 | | | X | Evidencia el incremento de análisis realizados anualmente por los Laboratorios Técnicos en los últimos tres años. |
| 2 | Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares de México | | | | Portal Web del Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares de México. https://www.gob.mx/inin/ | Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares de México, Fechas de publicación 2018 y 2019 | | | X | Esta institución posee instalaciones, laboratorios y personal capacitado para prestar servicios de análisis de aplicaciones nucleares en el sector industria, energía, salud, protección radiológica y ambiente. Se evidencia por lo tanto la importancia de contar con la infraestructura física e equipo y personal especializado para realizar los análisis relacionados a las aplicaciones nucleares en nuestro país. Este tipo de análisis es de beneficio para las empresas que comercializan alimentos y productos agroindustriales y otros y que por regulaciones nacional e internacionales, deben certificar estos productos en relación a que deben de estar libres de radiación. Además, el beneficio es para las empresas e instituciones que utilizan equipos de rayos X, tomógrafos, alarmas sonoras, etc., tengan la seguridad que estos equipos estén verificados y que el personal potencialmente expuesto al manejar estas unidades también estén controladas. |
| 3 | Instituto Nacional de Investigaciones Nucleares de México | | | | Artículo Instituto Mexicano del Petróleo. https://www.gob.mx/imp/articulos/laboratorio-de-analisis-quimicos?idiom=es | Instituto Mexicano del Petróleo. Fecha de publicación 28 de septiembre del 2018 | | | X | El instituto realiza análisis físicos y químicos en el campo de los petróleos y sus derivados, para lo cual cuenta con laboratorios especializados que tienen una amplia infraestructura y equipo automatizado especializado, técnicas de análisis establecidas y personal capacitado. En cuanto al equipo cuenta con: cromatografía de gases y líquida, espectroscopia de absorción atómica, espectrómetro acoplado a plasma entre otros. En relación a personal cuenta con nueve técnicos especializados, siete ingenieros, tres químicos y un doctor. Por lo tanto, esta información es una referencia que indica que para prestar un mejor servicio interno (Direcciones y Unidades del MEM) y externo (empresas y público en general) en el campo del control de calidad de los combustibles derivados del petróleo y otros es necesario: mejorar su infraestructura física, obtener nuevos equipos especializados para reemplazar algunos que están llegando a su vida útil y otros para implementar nuevas metodologías y contratar a más personal especializado y capacitar al que está en funciones. |
| 4 | Laboratorios de análisis SGM | | | | Portal Web Sección Centros Experimentales. https://www.sgm.gob.mx | Centros Experimentales Servicio Geológico Mexicano SGM, Video institucional 2012. | | | X | El laboratorio de Minarles de los Laboratorios Técnicos del MEM actualmente sólo puede realizar análisis elemental cuantitativo. De acuerdo a la información obtenida de los centros experimentales del Servicio Geológico Mexicano nos hace falta equipos, instalaciones físicas acordes y personal profesional capacitado en diferentes campos. Comparándonos con los centros experimentales de SGM, nos hace falta cubrir el área de estudios metalúrgicos, ultratrazas, caracterización mineralógica (especies de minerales) y como extraer los diferentes metales. |
| 5 | Laboratorio Nacional de Salud -LNS- Ministerio de Salud y Asistencia Social | | | | Portal Web Sección de Unidades y Servicios. http://portal.lns.gob.gt/ | Laboratorio Nacional de Salud, Ministerio de Salud y Asistencia Social Guatemala | | | X | El laboratorio Nacional de Salud, cuenta con la infraestructura adecuada para realizar diferentes análisis físico químicos e instrumentales en el campo de fármacos, alimentos y otros. Para facilitar el manejo de las diferentes pruebas cuenta con equipos de acuerdo a sus necesidades, tales como espectrometría de absorción atómica, cromatografía de gases y líquida, etc. El laboratorio se encuentra dividido en varias unidades tales como: alimentos, medicamentos, central de referencia para la vigilancia epidemiológica y fitosanitaria. Esto evidencia que para que un laboratorio cumpla con sus funciones se requiere de la infraestructura adecuada, equipo, insumos, servicios y personal capacitado. |

Fuente: Laboratorios Técnicos

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Incremento entre la brecha de atención y la demanda para el control, fiscalización y servicio externo para el análisis de los minerales, combustibles y otros materiales. Así como aquellos servicios derivados de las aplicaciones nucleares y gestión de desechos radiactivos. | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 2 | Escasa capacidad de atención de la demanda de servicios de laboratorio. | 7.5 | 7.5 | 5 | 7.00 | Alta Prioridad | 2 |
| 3 | Escasa infraestructura, equipamiento y capacidades técnicas específicas de los laboratorios técnicos del MEM. | 7.5 | 2.5 | 5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 6 |
| 4 | Insuficiente personal especializado en los laboratorios técnicos. | 5 | 2.5 | 5 | 4.50 | Mediana Prioridad | 7 |
| 5 | Insuficientes recursos financieros para insumos de operación y sostenibilidad de los laboratorios técnicos. | 7.5 | 2.5 | 5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 5 |
| 6 | Limitadas asignaciones presupuestarias para mejorar las instalaciones físicas, adquisición de equipo y las capacidades técnicas y tecnológicas. | 7.5 | 5 | 5 | 6.50 | Alta Prioridad | 4 |
| 7 | Falta contratación de personal profesional y técnico. | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 6.50 | Alta Prioridad | 3 |

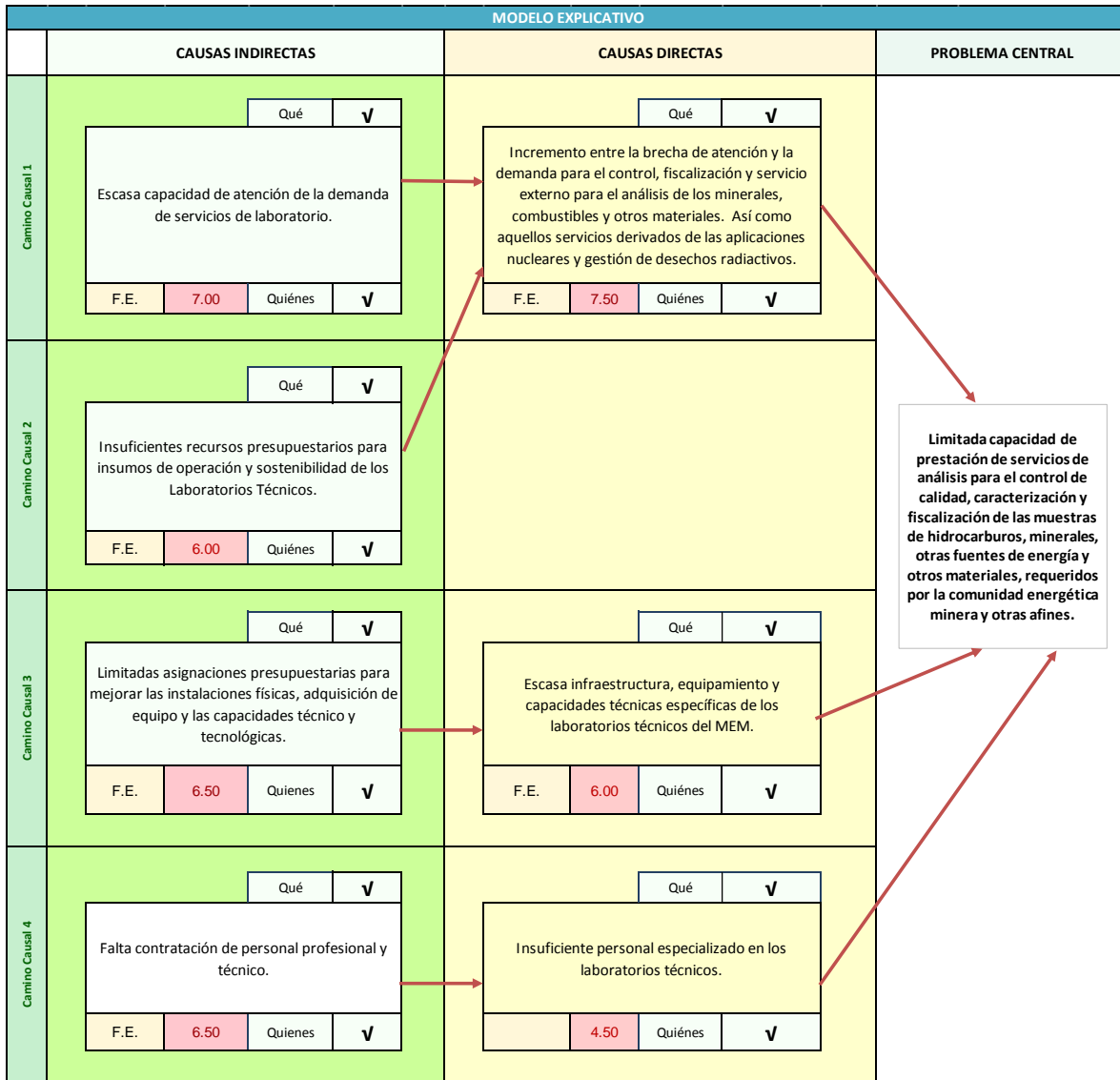
Fuente: Laboratorios Técnicos

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------|-----------|--------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuerza Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Incremento entre la brecha de atención y la demanda para el control, fiscalización y servicio externo para el análisis de los minerales, combustibles y otros materiales. Así como aquellos servicios derivados de las aplicaciones nucleares y gestión de desechos radiactivos. | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.50 | Alta Prioridad | 1 |
| 2 | Escasa capacidad de atención de la demanda de servicios de laboratorio. | 7.5 | 7.5 | 5 | 7.00 | Alta Prioridad | 2 |
| 3 | Falta contratación de personal profesional y técnico. | 7.5 | 2.5 | 7.5 | 6.50 | Alta Prioridad | 4 |
| 4 | Limitadas asignaciones presupuestarias para mejorar las instalaciones físicas, adquisición de equipo y las capacidades técnicas y tecnológicas. | 7.5 | 5 | 5 | 6.50 | Alta Prioridad | 3 |
| 5 | Insuficientes recursos financieros para insumos de operación y sostenibilidad de los laboratorios técnicos. | 7.5 | 2.5 | 5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 6 |
| 6 | Escasa infraestructura, equipamiento y capacidades técnicas específicas de los laboratorios técnicos del MEM. | 7.5 | 2.5 | 5 | 6.00 | Mediana Prioridad | 5 |
| 7 | Insuficiente personal especializado en los laboratorios técnicos. | 5 | 2.5 | 5 | 4.50 | Mediana Prioridad | 7 |

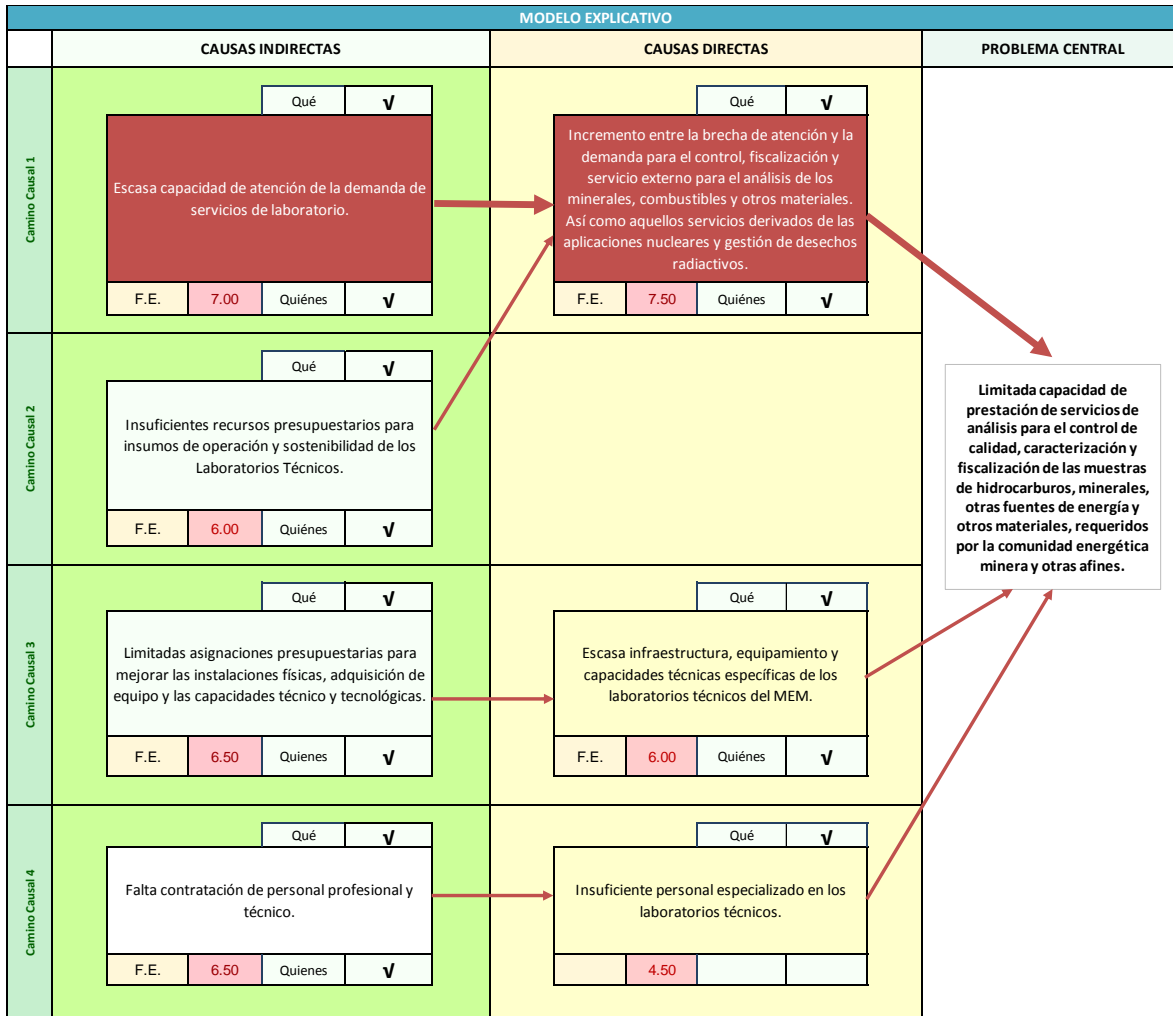
Fuente: Laboratorios Técnicos

VI. MODELO EXPLICATIVO



Fuente: Laboratorios Técnicos

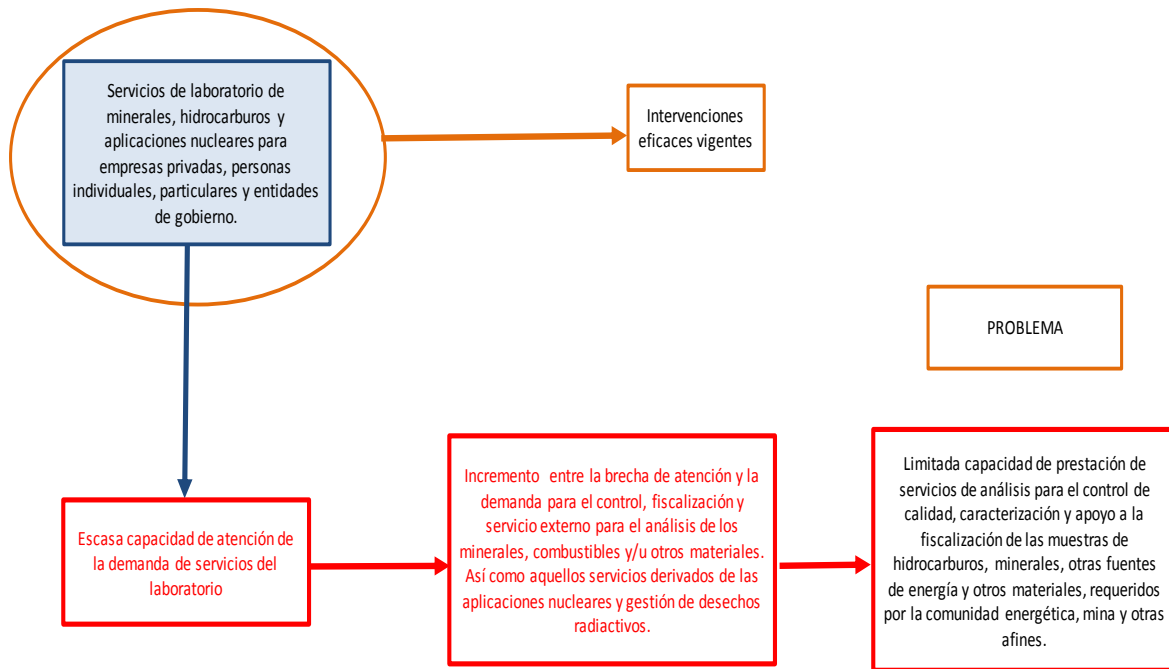
VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO



Fuente: Laboratorios Técnicos

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO

MODELO PRESCRIPTIVO DPSE-13



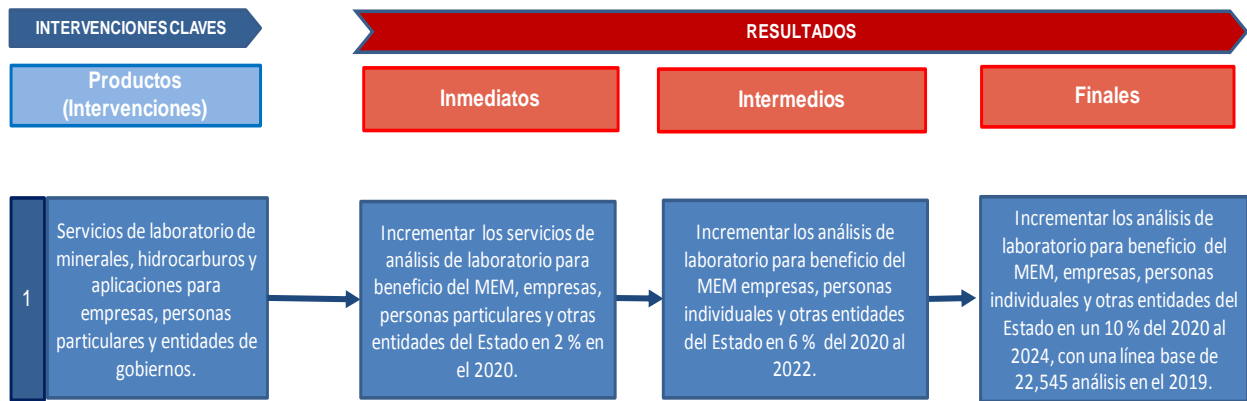
Fuente: Laboratorios Técnicos

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| FORMULACIÓN DE RESULTADOS | | | | |
|--|--|--|---|-----------|
| Preguntas generadoras para elaboración de Resultado | | | | |
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redacta dado en forma positiva. | | Incrementar los servicios de análisis de laboratorio en el campo de los minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares. | | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | Entidades del Estado, empresas y privadas y personas individuales. | | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | Incrementar los servicios de laboratorio | | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y período de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | Del 2019 al 2023 | | |
| Ejemplo de formulación del resultado | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUÉ | EN QUIÉNES | CUÁL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 5 años | Los servicios de laboratorio | Entidades del estado, empresas privadas y personas individuales | Que reciba combustibles de calidad, mejor caracterización de minerales y productos de agroexportación, equipo dosimétrico calibrado y seguridad al personal ocupacionalmente expuesto a radiaciones ionizantes. | 2% |
| Formulación del Resultado: | <i>Para el 2032, se ha incrementado los servicios de análisis de laboratorio en 28%, para beneficio del Ministerio de Energía y Minas, empresas privadas, personas individuales y entidades del Estado. (De 22,545 análisis en 2019 a 29,164 análisis en el 2032).</i> | | | |
| Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo | | Final | Intermedio | Inmediato |
| Formulación línea de base | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | |
| 2018 | 22,103 | Análisis de laboratorio | 0% | |
| 2019 | 22,545 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2020 | 22,996 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2021 | 23,456 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2022 | 23,925 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2023 | 24,403 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2024 | 24,891 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2025 | 25,389 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2026 | 25,897 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2027 | 26,415 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2028 | 26,943 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2029 | 27,482 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2030 | 28,031 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2031 | 28,592 | Análisis de laboratorio | 2% | |
| 2032 | 29,164 | Análisis de laboratorio | 2% | |

Fuente: Laboratorios Técnicos

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Laboratorios Técnicos

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LINEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | | |
|--|--|--|--------------------|------------|----------------------|---|---------------|-----------------|--------------------|--|-----------------|----|
| | | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | Incrementar los análisis de laboratorio para beneficio de del MEM, empresas, personas individuales y otras entidades del Estado en un 10 % del 2020 al 2024, con una línea base de 22,545 análisis en el 2019. | 10% | 6% | 2% | Incremento de los análisis de laboratorio | 2018 | 22,103 | 2% | (Análisis de laboratorio año de interés - Análisis de laboratorio año anterior/análisis de laboratorio año anterior) X 100 | 22,992 | 2% |

Fuente: Laboratorios Técnicos

XII. FICHA DEL INDICADOR DE RESULTADO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | | | | | | |
|--|---|---------------|--------------|-------------|--------|--------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: | | | | | | |
| Nombre del Indicador | Incremento de los análisis de laboratorio | | | | | |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | 8.4 Recursos Naturales hoy y para el futuro; Prioridad: Adaptación y mitigación frente al cambio climático; Meta: Se ha estabilizado las emisiones de CO ₂ -E per cápita en 2.5 toneladas. | | | | | |
| Política Pública Asociada | Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032 | | | | | |
| Descripción del Indicador | | | | | | |
| Interpretación | Es un indicador que pretende medir el incremento de los análisis realizados por los Laboratorios Técnicos de un año a otro. | | | | | |
| Fórmula de Cálculo | $\% \text{ Incremento de los análisis de laboratorio} = (\text{análisis de laboratorio del año actual} - \text{análisis de laboratorio de año anterior}) / (\text{análisis de laboratorio de año anterior}) \times 100$ | | | | | |
| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual | | |
| | | | | X | | |
| Tendencia del Indicador | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Años | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 22,545 | 22,996 | 23,456 | 23,925 | 24,404 | 24,891 |
| | 0% | 2% | 2% | 2% | 2% | 2% |
| Línea Base | | | | | | |
| Año | Meta en datos absolutos | | | | | |
| 2019 | 22,545 | | | | | |
| Medios de Verificación | | | | | | |
| Procedencia de los datos | De los informes de análisis e informes mensuales de las áreas de Hidrocarburos, Minerales y Aplicaciones Nucleares de los Laboratorios Técnicos | | | | | |
| Unidad Responsable | Laboratorios Técnicos | | | | | |
| Metodología de Recopilación | Registro de solicitud de análisis y de pago cuando los servicios son externos. Registro de muestras en el libro específico. Informes de laboratorio, realizados. | | | | | |

Fuente: Laboratorios Técnicos

FICHA DEL INDICADOR DE PRODUCTO

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | | DPSE-18 |
|--|---|---------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: | | |
| Nombre del Indicador | Análisis de Laboratorio | |
| Categoría del Indicador | DE PRODUCTO | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | 8.4 Recursos Naturales hoy y para el futuro; Prioridad: Adaptación y mitigación frente al cambio climático; Meta: Se ha estabilizado las emisiones de CO ₂ -E per cápita en 2.5 toneladas. | |
| Política Pública Asociada | Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032 | |
| Descripción del Indicador | | |
| Interpretación | Es un indicador que mide el porcentaje de análisis de laboratorio realizados durante un año. | |
| Fórmula de Cálculo | $\% \text{ Análisis de laboratorio} = (\text{análisis de laboratorio realizados} / \text{análisis de laboratorio programados}) \times 100$ | |

| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** |
|---------------------------|----------|--------------|--------------|-------------|
| | | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimstral | Semestral | Anual |
| | | | | X |

| Tendencia del Indicador | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| Años | | | | | | |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

| Línea Base | |
|------------|-------------------------|
| Año | Meta en datos absolutos |
| 2019 | 100% |

| Medios de Verificación | |
|-----------------------------|--|
| Procedencia de los datos | De los informes de análisis e informes mensuales de las áreas de Hidrocarburos, Minerales y Aplicaciones Nucleares de los Laboratorios Técnicos |
| Unidad Responsable | Laboratorios Técnicos |
| Metodología de Recopilación | Registro de solicitud de análisis y de pago cuando los servicios son externos. Registro de muestras en el libro específico. Informes de laboratorio, realizados. |

Fuente: Laboratorios Técnicos

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO/SUBPRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | |
|--|--|---|-------|-----------------------|--|-------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | |
| | | | Final | | | Inmediato | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.83% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | Incrementar los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del Estado en 10% del 2020 al 2024, con una línea base del 2019 de 22103 análisis. | | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 3,945,671.00 | 12 | Q 4,734,805.20 | 12 | Q 4,829,501.30 | 12 | Q 4,926,091.33 | 12 | Q 5,024,613.16 |
| | | | | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 3,945,671.00 | 12 | Q 4,734,805.20 | 12 | Q 4,829,501.30 | 12 | Q 4,926,091.33 | 12 | Q 5,024,613.16 |
| | | | | | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | 22,996 | Q 1,489,423.00 | 23,456 | Q 1,519,211.46 | 23,925 | Q 1,549,595.69 | 24,404 | Q 1,580,587.60 | 24,891 | Q 1,612,199.36 |
| | | | | | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | 22,996 | Q 1,489,423.00 | 23,456 | Q 1,519,211.46 | 23,925 | Q 1,549,595.69 | 24,403 | Q 1,580,587.60 | 24,891 | Q 1,612,199.36 |
| | | | | | | | Q 5,435,094.00 | | Q 6,254,016.66 | | Q 6,379,096.99 | | Q 6,506,678.93 | | Q 6,636,812.51 | |

OBSERVACIONES: Se establece ese monto para el periodo 2020 al 2024 en base a los siguientes supuestos:

1. Que sea asignado financiamiento 11000 al programa 14, ya que actualmente solamente se cuenta con la fuente 31000 para el funcionamiento de los laboratorios, cuyos ingresos se obtienen por servicios de análisis externos que prestan los laboratorios.
2. Que hayan mayores ingresos por prestación de servicios de los laboratorios, lo cual está sujeto a la demanda de servicios externos y a la capacidad de los laboratorios para prestarlos.
3. Que sea aprobado el plan de modernización de los laboratorios, el cual incluye mejoramiento de instalaciones adquisición de equipo, y contratación de personal para poder ampliar y mejorar los servicios en beneficio del MEM y de la sociedad en general.
4. Que se cuente con personal para la gestión del presupuesto y compras, ya que actualmente no se cuenta con personal específico para estas funciones.
5. Que las cuotas solicitadas sean asignadas y que no haya contención del gasto
6. Otras situaciones que se presenten durante el año.

Fuente: Laboratorios Técnicos

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATÉGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|
| | | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | LÍNEA BASE 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Incrementar los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del Estado en 10% del 2018 al 2022, con una línea base del 2018 de 21,670 análisis. | Incremento de los análisis de laboratorio | (análisis de laboratorio del año actual - análisis de laboratorio del año anterior) / análisis de laboratorio del año anterior x 100 | 22,545 | 2% | | 22,996 | 2% | | 23,456 | 2% | | 23,925 | 2% | | 24,404 | 2% | | 24,891 | 2% | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|-----------|
| | | | LÍNEA BASE 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | Sin indicador | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | |
| Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | Porcentaje de análisis de laboratorio (análisis de laboratorio realizados/análisis de laboratorio programados) X 100 | 22,545 | 100% | | 22,996 | 100% | | 23,456 | 100% | | 23,925 | 100% | | 24,404 | 100% | | 28,891 | 100% | |

Fuente: Laboratorios Técnicos

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | |
|--|--|--|-------|---|-------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | | Descripción de Resultado | Nivel | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | | Final Intermedio Inmediato | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Para el 2019 se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | Incrementar los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del Estado en 10% del 2019 al 2023, con una línea base del 2018 de 21,670 análisis. | X | Dirección y coordinación | Documento | 4 | Q 1,181,890.00 | 4 | Q 1,231,889.00 | 4 | Q 1,531,892.00 | 12 | Q 3,945,671.00 |
| | | | | Dirección y coordinación | Documento | 4 | Q 1,181,890.00 | 4 | Q 1,231,889.00 | 4 | Q 1,531,892.00 | 12 | Q 3,945,671.00 |
| | | | | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | 7,665 | Q 253,201.91 | 7,666 | Q 491,509.59 | 7,665 | Q 744,711.50 | 22,996 | Q 1,489,423.00 |
| | | | | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | 7,665 | Q 253,201.91 | 7,666 | Q 491,509.59 | 7,665 | Q 744,711.50 | 22,996 | Q 1,489,423.00 |
| TOTAL | | | | | | Q 1,435,091.91 | | Q 1,723,398.59 | | Q 2,276,603.50 | | Q 5,435,094.00 | |

OBSERVACIONES: Se establece ese monto para el 2020 en base a los siguientes supuestos:

1. Que sea asignado financiamiento 11000 al programa 14, ya que actualmente solamente se cuenta con la fuente 31000 para el funcionamiento de los laboratorios, cuyos ingresos se obtienen por servicios de análisis externos que prestan los laboratorios.
2. Que hayan mayores ingresos por prestación de servicios de los laboratorios, lo cual está sujeto a la demanda de servicios externos y a la capacidad de los laboratorios para prestarlos.
3. Que sea aprobado el plan de modernización de los laboratorios, el cual incluye mejoramiento de instalaciones adquisición de equipo, y contratación de personal para poder ampliar y mejorar los servicios en beneficio del MEM y de la sociedad en general.
4. Que se cuente con personal para la gestión del presupuesto y compras, ya que actualmente no se cuenta con personal específico para estas funciones.
5. Que las cuotas solicitadas sean asignadas y que no haya contención del gasto
6. Otras situaciones que se presenten durante el año.

Fuente: Laboratorios Técnicos

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | | DPSE-25 |
|---|------------------|---|---------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | PROGRAMACIÓN MENSUAL 2020 | | | | | | | | | | | | META FISICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Producto 1: Dirección y coordinación | Meta física | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | Meta financiera | Q | 279,162.04 | Q 279,162.13 | Q 279,162.13 | Q 299,471.75 | Q 258,143.42 | Q 312,227.50 | Q 288,941.50 | Q 292,522.51 | Q 298,312.12 | Q 567,342.12 | Q 295,612.12 | Q 495,612.13 | Q 3,945,671.47 |
| Subproducto 1: Dirección y Coordinación | Meta física | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | Meta financiera | Q | 279,162.04 | Q 279,162.13 | Q 279,162.13 | Q 299,471.75 | Q 258,143.42 | Q 312,227.50 | Q 288,941.50 | Q 292,522.51 | Q 298,312.12 | Q 567,342.12 | Q 295,612.12 | Q 495,612.13 | Q 3,945,671.47 |
| Acción 1: Pago de salarios del personal de los Laboratorios Técnicos | Meta física | | | | | | | | | | | | | | |
| | Meta financiera | Q | 279,162.04 | Q 279,162.13 | Q 279,162.13 | Q 279,162.11 | Q 257,393.42 | Q 257,393.50 | Q 257,393.50 | Q 257,393.51 | Q 295,612.12 | Q 295,612.12 | Q 295,612.12 | Q 295,612.13 | Q 3,328,670.83 |
| | | | | | | Q 1,116,648.41 | | | | Q 1,029,573.93 | | | | Q 1,183,448.49 | Q 3,328,670.83 |
| Acción 2: Planificación de las diferentes actividades técnicas de las diferentes áreas de los Laboratorios Técnicos | Meta física | | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 144 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 2,758.28 | Q - | Q 2,200.00 | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 4,958.28 |
| | | | | | | Q 2,758.28 | | | | Q 2,200.00 | | | | Q - | Q 4,958.28 |
| Acción 3: Elaboración del POA, Presupuesto, Plan de compras e informes de actividades mensuales y metas. | Meta física | | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 27 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 1,771.82 | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 1,771.82 |
| | | | | | | Q 1,771.82 | | | | Q - | | | | Q - | Q 1,771.82 |
| Acción 4: Elaboración de especificaciones y pedidos para la compra de insumos, mantenimientos y otros. | Meta física | | 0 | 5 | 10 | 9 | 8 | 12 | 6 | 6 | 6 | 6 | 4 | 0 | 72 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 1,949.20 | Q - | Q 1,200.00 | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 3,149.20 |
| | | | | | | Q 1,949.20 | | | | Q 1,200.00 | | Q - | Q - | Q - | Q 3,149.20 |
| Acción 5: Elaboración de los informes de análisis de muestras de combustibles, minerales dosimetría y entrega a los clientes, etc. | Meta física | | 250 | 220 | 250 | 260 | 265 | 265 | 265 | 265 | 265 | 260 | 260 | 260 | 3085 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 6,239.28 | Q - | Q - | Q 31,548.00 | Q - | Q 1,440.00 | Q - | Q - | Q - | Q 39,227.28 |
| | | | | | | Q 6,239.28 | | | | Q 31,548.00 | | | | Q 1,440.00 | Q 39,227.28 |
| Acción 7: Comisiones técnicas al interior relacionadas al control de calidad de combustibles, caracterización de minerales y aplicaciones nucleares | Meta física | | 0 | 0 | 0 | 1 | | 1 | 0 | | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 1,628.00 | Q - | Q 1,385.00 | Q - | Q 1,385.00 | Q 1,260.00 | Q - | Q - | Q - | Q 5,658.00 |
| | | | | | | Q 1,628.00 | | | | Q 2,770.00 | | | | Q 1,260.00 | Q 5,658.00 |
| Acción 8: Asistencia técnica y elaboración de órdenes de pago y solicitudes para el análisis de muestras de combustibles, minerales, dosimetría, etc. | Meta física | | 100 | 70 | 75 | 70 | 75 | 75 | 75 | 75 | 70 | 70 | 70 | 70 | 895 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 3,798.24 | Q 750.00 | | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 4,548.24 |
| | | | | | | Q 3,798.24 | | | | Q 750.00 | | | | Q - | Q 4,548.24 |
| Acción 9: Mantenimiento, reparación de los laboratorios Técnicos | Meta física | | | | | | | | | | | | | | |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 1,156.00 | Q - | Q 50,049.00 | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 50,000.00 | Q 101,205.00 |
| | | | | | | Q 1,156.00 | | | | Q 50,049.00 | | | | Q 50,000.00 | Q 101,205.00 |
| Acción 10: Capacitación al personal de Laboratorio | Meta física | | 100 | 70 | 75 | 70 | 75 | 75 | 75 | 75 | 70 | 70 | 70 | 70 | 895 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q 500.00 | Q - | | Q - | Q 33,414.00 | Q - | Q 60,000.00 | Q - | Q - | Q 93,914.00 |
| | | | | | | Q 500.00 | | | | Q 33,414.00 | | | | Q 60,000.00 | Q 93,914.00 |
| Acción 11: Protección del personal de los Laboratorios | Meta física | | 100 | 70 | 75 | 70 | 75 | 75 | 75 | 75 | 70 | 70 | 70 | 70 | 895 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 11,550.00 | Q - | Q - | Q - | Q 11,550.00 |
| | | | | | | Q - | | | | Q - | | | | Q 11,550.00 | Q 11,550.00 |
| Acción 12: Prefactibilidad de nuevas instalaciones de laboratorio | Meta física | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | | | | Q - | Q - | Q 200,000.00 | Q - | Q - | Q - | Q 200,000.00 |
| | | | | | | | | | | Q - | | | | Q - | Q 200,000.00 |
| Acción 13: Pago de indemnización al personal y otras transferencias | Meta física | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Meta financiera | Q | - | Q - | Q - | | | | Q - | Q - | Q - | Q - | Q - | Q 150,000.00 | Q 150,000.00 |

| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES | | | | | | | | | | | | | | DPSE-25 | |
|---|---------------------|---|---------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------|-----------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO (ACCIONES) | UNIDAD DE MEDIDA | | PROGRAMACIÓN MENSUAL 2020 | | | | | | | | | | | | META FISICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Producto 2: Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares a empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | Meta física | | 1900 | 1900 | 1900 | 1925 | 1925 | 1926 | 1935 | 1935 | 1925 | 1925 | 1900 | 1900 | 22996 |
| | Meta financiera | Q | 21,936.15 | 51,936.15 | 86,936.15 | 126,823.88 | 151,696.08 | 152,876.08 | 136,696.08 | 106,881.09 | 161,583.34 | 161,583.34 | 308,891.34 | 21,583.33 | 1,489,423.01 |
| Subproducto 1: Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares a empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | Meta física | | 1900 | 1900 | 1900 | 1925 | 1925 | 1926 | 1935 | 1935 | 1925 | 1925 | 1900 | 1900 | 22996 |
| | Meta financiera | Q | 21,936.15 | 51,936.15 | 86,936.15 | 126,823.88 | 151,696.08 | 152,876.08 | 136,696.08 | 106,881.09 | 161,583.34 | 161,583.34 | 308,891.34 | 21,583.33 | 1,489,423.01 |
| Acción 1: Ingreso de muestras para su análisis e instrumentos para su calibración y apoyo en otras actividades relacionadas a los Laboratorios Técnicos | Meta física | | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 260 | 3120 |
| | Meta financiera | Q | 21,936.15 | 21,936.15 | 21,936.15 | 21,936.16 | 21,696.08 | 21,696.08 | 21,696.08 | 21,696.09 | 21,583.34 | 21,583.34 | 21,583.33 | 21,583.33 | 260,862.28 |
| | | | | | | 87,744.61 | | | | 86,784.33 | | | | 86,333.34 | 260,862.28 |
| Acción 2: Calibración de equipo o instrumentos previo a realizar los análisis | Meta física | | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 180 |
| | Meta financiera | Q | - | - | 20,000.00 | 44,950.43 | 30,000.00 | 30,000.00 | 15,000.00 | 18,660.00 | 40,000.00 | 40,000.00 | 21,782.00 | - | 260,392.43 |
| | | | | | | 64,950.43 | | | | 93,660.00 | | | | 101,782.00 | 260,392.43 |
| Acción 3: Análisis de muestras y verificación y calibración de equipos e instrumentos | Meta física | | 1870 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1880 | 1875 | 22545 | |
| | Meta financiera | Q | - | 30,000.00 | 45,000.00 | 59,566.65 | 100,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 66,525.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 265,526.01 | - | 966,617.66 |
| | | | | | | 134,566.65 | | | | 366,525.00 | | | | 465,526.01 | 966,617.66 |
| Acción 4: Revisión y aprobación de los resultados de las pruebas y de las calibración y verificación de los instrumentos y equipos | Meta física | | | | | | | | | | | | | | |
| | Meta financiera | Q | - | - | - | 370.64 | - | 1,180.00 | - | - | - | - | - | - | 1,550.64 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | Q 5,435,094.48 | |

OBSERVACIONES: Se establece ese monto para el 2019 en base a los siguientes supuestos:

1. Que sea asignado financiamiento 11000 al programa 14, ya que actualmente solamente se cuenta con la fuente 31000 para el funcionamiento de los laboratorios, cuyos ingresos se obtienen por servicios de análisis externos que prestan los laboratorios.
2. Que hayan mayores ingresos por prestación de servicios de los laboratorios, lo cual está sujeto a la demanda de servicios externos y a la capacidad de los laboratorios para prestarlos.
3. Que sea aprobado el plan de modernización de los laboratorios, el cual incluye mejoramiento de instalaciones adquisición de equipo, y contratación de personal para poder ampliar y mejorar los servicios en beneficio del MEM y de la sociedad en general.
4. Que se cuente con personal para la gestión del presupuesto y compras, ya que actualmente no se cuenta con personal específico para estas funciones.
5. Que las cuotas solicitadas sean asignadas y que no haya contención del gasto
6. Otras situaciones que se presenten durante el año.

Fuente: Laboratorios Técnicos

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO POA

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------|--|-------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LINEA DE BASE 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | TOTAL 2020 | | |
| | | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Coordinación y dirección | Documento | Sin indicador | 2019 | 12 | 100% | 4 | % | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | 100% | |
| Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | Análisis de laboratorio % = (Análisis de laboratorio realizados/análisis de laboratorio proyectados)*100 | 2019 | 22,545 | 100% | 7,665 | 0.00% | | 7,666 | 0.00% | | 7,665 | 0.00% | | 22,996 | 0% | |

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FÓRMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-------------------------|--|----------------------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | AÑO | LINEA DE BASE 2019 | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | TOTAL 2020 | | |
| | | | | META | | META | | | META | | | META | | | META | | |
| | | | | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Coordinación y dirección | Documento | Sin indicador | 2019 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 12 | 100% | |
| Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno. | Análisis de laboratorio | Análisis de laboratorio % = (Análisis de laboratorio realizados/análisis de laboratorio proyectados)*100 | 2019 | 22,545 | 100% | 7,665 | 0.00% | | 7,666 | 0.00% | | 7,665 | 0.00% | | 22,996 | 0% | |

Fuente: Laboratorios Técnicos

(PROGRAMA 15)
**“Incremento de la Energía
Renovable en la Matriz
Energética”**

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2020-2024

I. IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

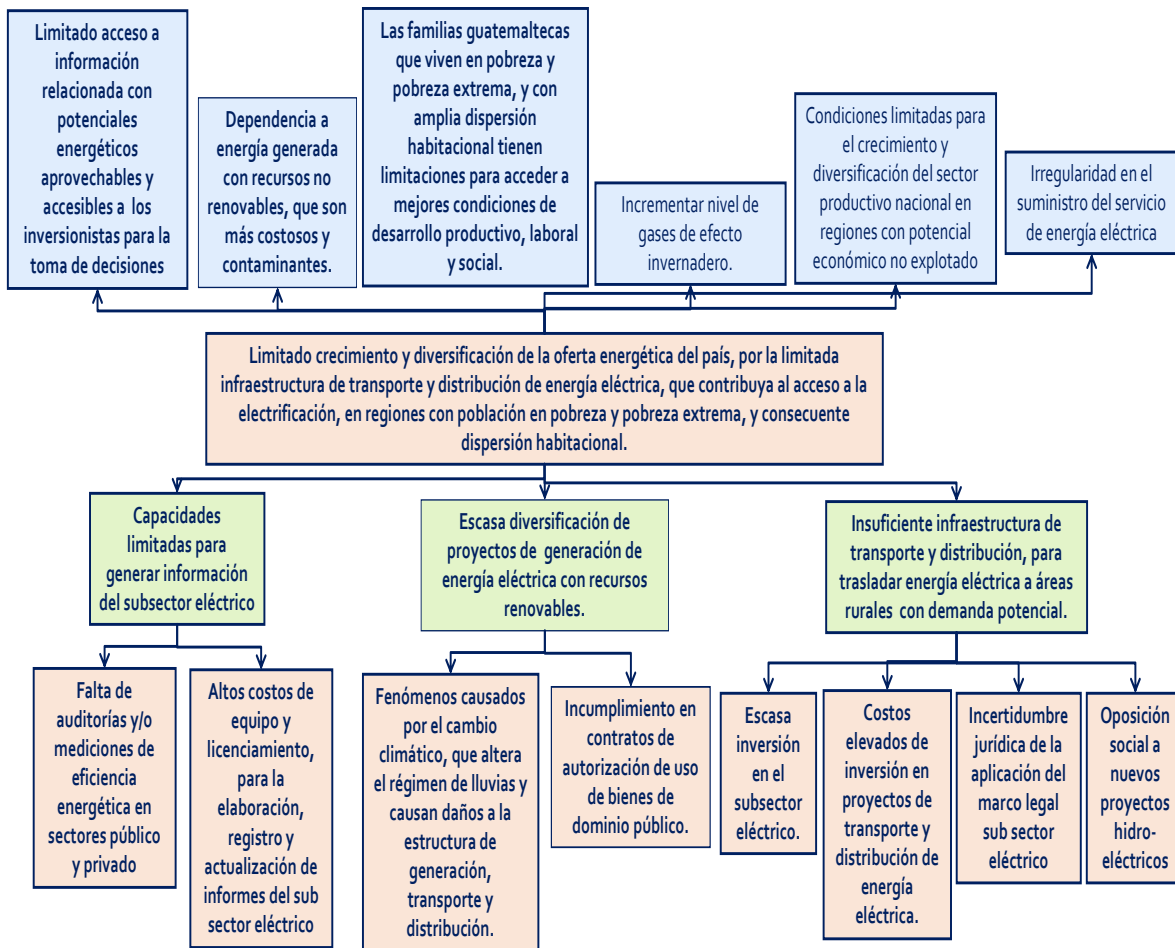
| Ministerio de Energía y Minas | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | | | | | |
|-------------------------------|--|---|---|---|--|------------------|---|---|---|--|-------------|---|--|-----------------|--------------|-----------------------|----------|
| | | Relevancia | | | | | Apoyo | | | | | Capacidad | | | | | |
| No. | Problemas identificados | La solución del problema contribuye significativamente a la transformación urgente de la situación que afecta a la población atendida por la institución. | La magnitud del problema es tal que requiere la intervención inmediata de la institución. | El problema es una prioridad contemplada en las prioridades nacionales (Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo, compromisos suscritos por el Estado, y se vincula con su mandato. | Aunque la solución del problema contribuye a la reducción de brechas de desigualdad de grupos vulnerables: mujeres, indígenas, niñas, población en pobreza. Indique si compete a la institución. | TOTAL RELEVANCIA | Se cuenta con evidencia académica o experimental (como primera identificación). | La solución del problema está alineada al marco legal y político de la institución. | La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución. | La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados. | TOTAL APOYO | La institución cuenta con los recursos necesarios para atender la solución del problema (financieros, personal calificado, sistemas de gestión, presencia y cobertura territorial entre otros). | La institución tiene atributos especiales (reputación y legitimidad) y capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática. | TOTAL CAPACIDAD | Calificación | Problemas priorizados | Posición |
| 1 | Retraso y riesgo en el desarrollo de infraestructura del sistema eléctrico (generación, transmisión y distribución de energía eléctrica) para facilitar el abastecimiento de la demanda de energía y permitir el aprovechamiento de los recursos energéticos renovables. | 7.50 | 7.5 | 5 | 2.5 | 5.6 | 5 | 7.5 | 5 | 5 | 5.6 | 1 | 2.5 | 1.75 | 4.46 | Mediana Prioridad | 2 |
| 2 | Escaso acompañamiento del Estado en áreas de influencia de desarrollo de proyectos de generación de energía renovable, distribución y transmisión de energía eléctrica. | 2.50 | 7.5 | 5 | 1 | 4.0 | 1 | 1 | 1 | 5 | 2.0 | 1 | 5 | 3.00 | 3.40 | Baja Prioridad | 3 |
| 3 | Poca coordinación de los procesos de autorización entre las entidades del Estado para responder a las necesidades para la ejecución de proyectos de energías renovables. | 5.00 | 5 | 1 | 2.5 | 3.4 | 5 | 1 | 1 | 2.5 | 2.4 | 1 | 1 | 1.00 | 2.51 | Baja Prioridad | 4 |
| 4 | Escasa demanda de la oferta energética del país, por la limitada infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema. | 10.00 | 7.5 | 10 | 5 | 8.1 | 10 | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 8.1 | 5 | 7.5 | 6.25 | 7.56 | Alta Prioridad | 1 |

Fuente: Dirección General de Energía

| RESUMEN | | |
|---------|--|--------------|
| No. | Problema priorizado por orden de importancia | Calificación |
| 1 | Escasa demanda de la oferta energética del país, por la limitada infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema. | 7.56 |
| 2 | Retraso y riesgo en el desarrollo de infraestructura del sistema eléctrico (generación, transmisión y distribución de energía eléctrica) para facilitar el abastecimiento de la demanda de energía y permitir el aprovechamiento de los recursos energéticos renovables. | 4.46 |
| 3 | Escaso acompañamiento del Estado en áreas de influencia de desarrollo de proyectos de generación de energía renovable, distribución y transmisión de energía eléctrica. | 3.40 |
| 4 | Poca coordinación de los procesos de autorización entre las entidades del Estado para responder a las necesidades para la ejecución de proyectos de energías renovables. | 2.51 |

Fuente: Dirección General de Energía

II. MODELO CONCEPTUAL / ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Dirección General de Energía

III. ANÁLISIS DE EVIDENCIAS

| No. | Nombre del Documento | Tipo de documento | | | | | Autor y Año de Publicación | Ubicación Geográfica | | | | Aporte del documento a los factores causales |
|-----|--|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--------|--------------------------------|---|----------------------|---------------|----------|---------------|--|
| | | Opinión de expertos | Revistas especializadas en literatura | Documentos o estudios académicos | libros | Otros. Especifique | | Municipal | Departamental | Nacional | Internacional | |
| 1 | Plan nacional de Energía 2017 - 2032 | | | | | Documento de Diagnóstico | Unidad de Planeación Energético Minero, Ministerio de Energía y Minas | | | X | | El MEM explicó en un comunicado que Guatemala la meta es lograr una reducción de Gases de Efecto Invernadero en un 29,2 % para 2032, lo que equivale a evitar 11,9 millones de toneladas de dióxido de carbono. La reducción se pretende alcanzar con la promoción del uso de tecnologías para la eficiencia y el ahorro energético y mediante el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. |
| 2 | Plan de Expansión del Sistemas de Generación y Transporte 2018 - 2032 | | | | | Documento de Planificación | Unidad de Planeación Energético Minero, Ministerio de Energía y Minas | | X | | | Técnicos de la UPEM y la DGE evaluaron el entorno económico de Guatemala, la situación del mercado eléctrico, premisas de planificación y escenarios para fortalecer el sector eléctrico nacional, información incluida en la elaboración del Plan Indicativo de Generación y Plan de Expansión del Sistema de Transporte 2018-2032. |
| 3 | Nuevo Módulo de Estadísticas , Energéticas en Guatemala | | | | | Documento Estadístico Nacional | Unidad de Planeación Energético Minero, Ministerio de Energía y Minas | | | X | | Este Nuevo Módulo es único en su género, ya que es un instrumento de planificación energética a corto, mediano y largo plazo, que permitirá evaluar y conocer la dinámica y generación del sistema energético, por tipo de fuente y consumo de combustibles utilizados para dicha generación; capacidad efectiva instalada y demanda de potencia en el Sistema Nacional Interconectado; oferta y consumo de energía eléctrica, importaciones y exportaciones de energía, y las tarifas de la energía eléctrica a nivel nacional y regional. |
| 4 | Energías renovables, pieza clave en la lucha contra el cambio climático <i>Cumbre de París (COP21)</i> . | | | | | Diario | El paraná Diario, Septiembre 2016 | | | X | | No solo los países desarrollados están interesados en invertir en energía renovables, también Jefes de Estado africanos han anunciado sus planes para una gran iniciativa de energías renovables que proporcionaría hasta 300 gigawatios en 2030 , lo que supondrá el doble de la oferta total de electricidad actual del continente. La Agencia Africana de Energías Renovables (AREI) ha anunciado que el objetivo es lograr 10. Fue en 2014, tras 2 años de caídas, cuando la inversión en el sector de las renovables volvió a crecer a nivel mundial, hasta alcanzar la cifra de 245.000 millones de euros. En gigawatios de nuevas energías renovables para el año 2020 y movilizar el potencial de generar 300 gigawatios para el año 2030. La iniciativa es impulsada por los países africanos y representa una parte de su contribución a los esfuerzos mundiales sobre el cambio climático y la eliminación de la pobreza energética. |
| 5 | Artículo Energías Renovables Previenen la Emisión de CO2 y Otros GEI. (Revista REVE (Revista Eólica y del Vehículo Eléctrico). | | | | | Asociación Empresarial | Asociación Empresarial REVE, 15 noviembre 2016 | | | X | | El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) quiere destacar el papel de liderazgo renovable de Latinoamérica y ha presentado en la Cumbre del Clima de las Naciones Unidas de Lima, en Perú, su informe "Líderes en energía limpia" en el que se recogen casos de éxito de siete países de Latinoamérica y del Caribe que demuestran que dicha región se posiciona como líder en su revolución energética sostenible. Dicho informe aporta ejemplos como que Costa Rica tiene objetivos de una producción 100% renovable, el liderazgo de Uruguay en inversiones en energías renovables y el desarrollo futuro en energía eólica de Brasil. Otros ejemplos serían los casos de Chile, México, Nicaragua y Perú, también mencionados. |
| 6 | Fuentes de energía renovables y mitigación del cambio climático Informe Especial del GRUPO Intergubernamental de expertos sobre el Cambio Climático. | | | | X | | Informe Especial del GRUPO Intergubernamental de expertos sobre el Cambio Climático, 2011 | | | X | | Dado que las fuentes de energía renovables son en muchos casos dependientes del clima, el cambio climático mundial afectará al acervo de recursos de la energía renovable, aunque la naturaleza y magnitud exactas de esos efectos son inciertas. El potencial técnico futuro de la bioenergía podría acusar la influencia del cambio climático, debido a sus efectos sobre la producción de biomasa, particularmente por alteración de las condiciones del suelo, precipitación, productividad de los cultivos y otros factores. |
| 7 | Documento "La Inversión en Proyectos de Energía Renovable la Experiencia del FMAM" Fondo para Medio Ambiente Mundial 2011. | | | | X | | (FMAM) Noviembre 2009 | | | X | | Con ese convencimiento, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) sigue empeñado en promover la energía renovable en los países en desarrollo y con economías en transición, como un componente esencial del desarrollo sostenible que permite afrontar el desafío del cambio climático. |
| 8 | Cambio Climático y Energías Renovables: Un enfoque sectorial BBVA | X | | | | | (BBVA) 7 de diciembre 2011 | | | X | | El papel de los Gobiernos a la hora de proporcionar planes estratégicos multilaterales es esencial, como consecuencia de la creciente demanda global de energía prevista por una clase media en auge en los mercados emergentes. La quema de combustibles fósiles para la generación de energía es la principal fuente de emisiones de CO2 y, por eso, gobiernos y empresas privadas están centrando sus esfuerzos en incrementar el porcentaje de fuentes renovables en la generación de electricidad, preparándose para un futuro bajo en carbono. Y esta apuesta está empezando a ser decidida tanto en países desarrollados como emergentes. |

Fuente: Dirección General de Energía

IV. JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| PONDERACIÓN PARA LA JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES | | | | | | | |
|---|---|----------|--------------|-----------|-------------------|-------------------------------------|----------|
| No. | Factores Causales Directos e Indirectos- Deberá incluir el ¿Qué? Y ¿Quiénes? | Magnitud | Intervención | Evidencia | Fuera Explicativa | Jerarquización de factores causales | Posición |
| 1 | Fenómenos causados por el cambio climático que altera el régimen de lluvias / Población | 5 | 5 | 2.5 | 4.50 | Mediana Prioridad | 7 |
| 2 | Incertidumbre jurídica de la aplicación del marco legal en el sub sector eléctrico / Sector Público | 7.5 | 7.5 | 7.5 | 7.50 | Alta Prioridad | 3 |
| 3 | Incumplimiento de contratos de autorización de uso de bienes de dominio público / Privado | 5 | 10 | 1 | 5.20 | Mediana Prioridad | 5 |
| 4 | Costos elevados de inversión en proyectos de transporte y distribución de energía eléctrica / Privado | 7.5 | 10 | 7.5 | 8.00 | Alta Prioridad | 2 |
| 5 | Insuficiente infraestructura de transporte y distribución, para trasladar energía eléctrica a áreas rurales con demanda potencial / Privado | 10 | 1 | 10 | 8.20 | Alta Prioridad | 1 |
| 6 | Oposición social a nuevos proyectos hidroeléctricos / Población | 7.5 | 5 | 7.5 | 7.00 | Alta Prioridad | 4 |
| 7 | Escasa diversificación de proyectos de generación de energía eléctrica con recursos renovables / Privado | 5 | 1 | 7.5 | 4.70 | Mediana Prioridad | 6 |
| 8 | Limitada y desactualizada información del sub sector eléctrico / Público | 2.5 | 10 | 2.5 | 4.00 | Mediana Prioridad | 8 |

Fuente: Dirección General de Energía

V. RESUMEN DE JERARQUIZACIÓN DE FACTORES CAUSALES CRÍTICOS

| No. | Jerarquización de factores causales | Fuerza Explicativa |
|-----|---|--------------------|
| 1 | Insuficiente infraestructura de transporte y distribución, para trasladar energía eléctrica a áreas rurales con demanda potencial / Privado | 8.20 |
| 2 | Costos elevados de inversión en proyectos de transporte y distribución de energía eléctrica / Privado | 8.00 |
| 3 | Incertidumbre jurídica de la aplicación del marco legal en el sub sector eléctrico / Sector Público | 7.50 |
| 4 | Oposición social a nuevos proyectos hidroeléctricos / Población | 7.00 |
| 5 | Incumplimiento de contratos de autorización de uso de bienes de dominio público / Privado | 5.20 |
| 6 | Escasa diversificación de proyectos de generación de energía eléctrica con recursos renovables / Privado | 4.70 |
| 7 | Fenómenos causados por el cambio climático que altera el régimen de lluvias / Población | 4.50 |
| 8 | Limitada y desactualizada información del sub sector eléctrico / Público | 4.00 |

Fuente: Dirección General de Energía

VI. MODELO EXPLICATIVO

| MODELO EXPLICATIVO | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|---|------|---------|-------------------------------------|--|------|---------|-------------------------------------|---|------------------|---|---------|
| CAUSAS INDIRECTAS | | | | | CAUSAS DIRECTAS | | | | | PROBLEMA CENTRAL | | |
| Camino Causal 1 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | Limitado crecimiento y diversificación de la oferta energética del país, por la insuficiente infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema, y consecuente dispersión habitacional. | |
| | Costos elevados de inversión en proyectos de transporte y distribución de energía eléctrica / Privado | | | | Incertidumbre jurídica de la aplicación del marco legal en el sub sector eléctrico / Estado | | | | Insuficiente infraestructura de transporte y distribución, para trasladar energía eléctrica a áreas rurales con demanda potencial | | | |
| | F.E. | 7.50 | Quiénes | | F.E. | 8.00 | Quiénes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 10.00 | | Quiénes |
| Camino Causal 2 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | |
| | Incumplimiento de contratos de autorización de uso de bienes de dominio público / Privado | | | | Fenómenos causados por el cambio climático que altera el régimen de lluvias / Población | | | | Escasa diversificación de proyectos de generación de energía eléctrica con recursos renovables / Privado | | | |
| | F.E. | 5.00 | Quiénes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 6.20 | Quiénes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 9.00 | | Quiénes |
| Camino Causal 3 | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | | Que <input checked="" type="checkbox"/> | | | |
| | Falta de auditorías y mediciones de eficiencia energética en sectores públicos y privados. | | | | Altos costos de equipo y licenciamiento para la elaboración de documentos del sub sector eléctrico | | | | Capacidades limitadas para generar información del sub sector eléctrico / Público | | | |
| | F.E. | 5.00 | Quiénes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 8.00 | Quiénes | <input checked="" type="checkbox"/> | F.E. | 8.00 | | Quiénes |

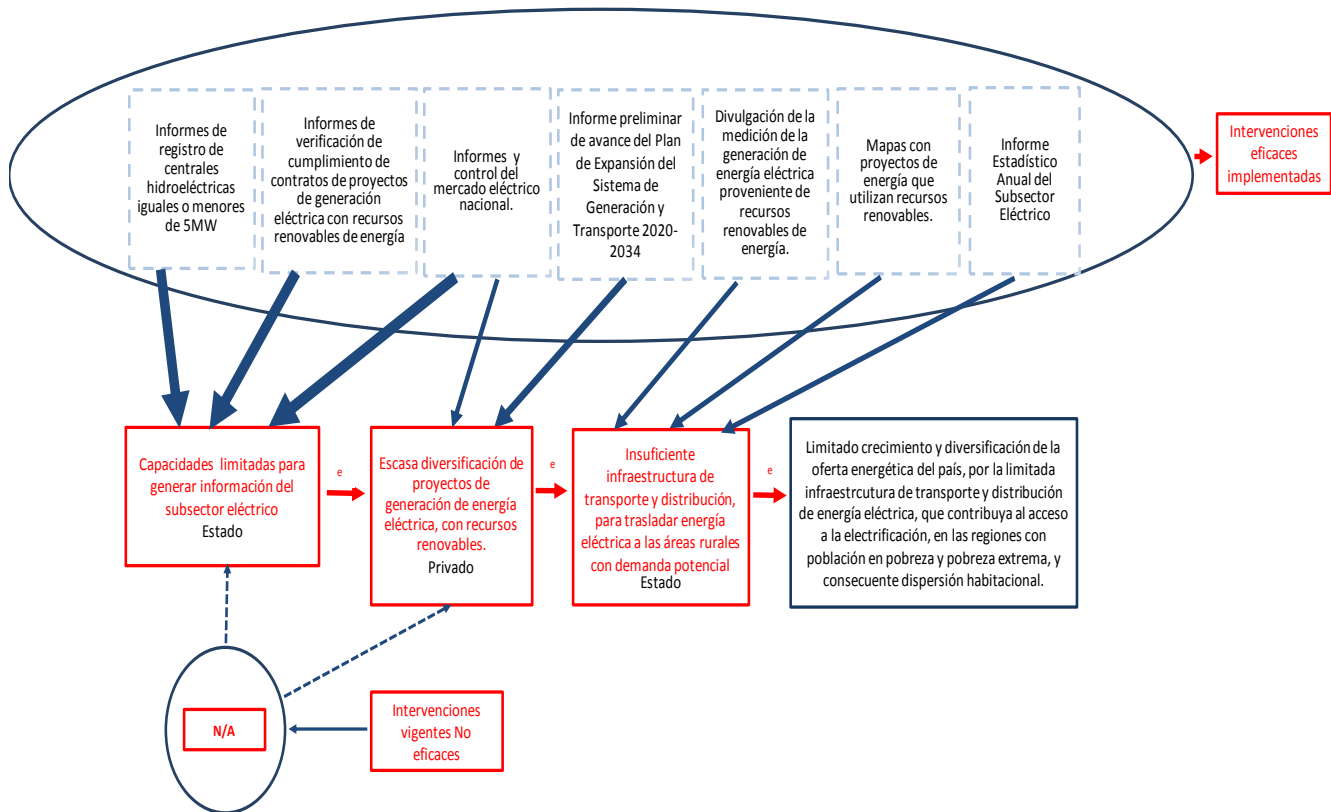
Fuente: Dirección General de Energía

VII. IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO

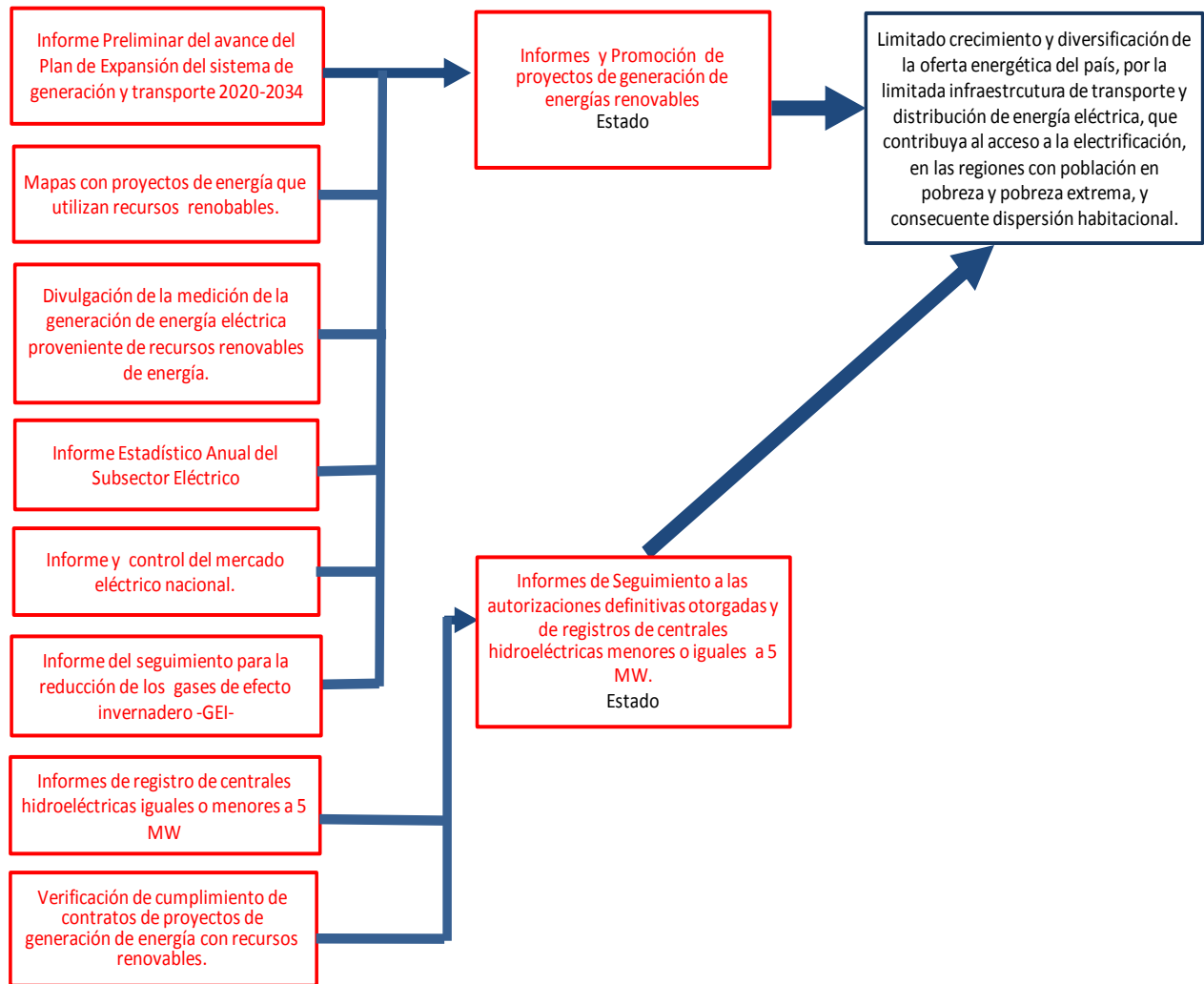
| IDENTIFICACIÓN DEL CAMINO CAUSAL CRÍTICO -CCC- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|------|---------|---|------|------|--|---|------|-------|---------|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|
| | CAUSAS INDIRECTAS | | | | | | CAUSAS DIRECTAS | | | | | | PROBLEMA CENTRAL | | | | | | | | |
| Camino Causal 1 | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | Limitado crecimiento y diversificación de la oferta energética del país, por la insuficiente infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema, y consecuente dispersión habitacional. | | | | | | | | |
| | Costos elevados de inversión en proyectos de transporte y distribución de energía eléctrica / Privado | | | | | | Incertidumbre jurídica de la aplicación del marco legal en el sub sector eléctrico / Estado | | | | | | | Insuficiente infraestructura de transporte y distribución, para trasladar energía eléctrica a áreas rurales con demanda potencial | | | | | | | |
| | F.E. | 7.50 | Quienes | ✓ | F.E. | 8.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 10.00 | Quienes | ✓ | | | | | | | | | |
| Camino Causal 2 | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | | Limitado crecimiento y diversificación de la oferta energética del país, por la insuficiente infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema, y consecuente dispersión habitacional. | | | | | | | |
| | Incumplimiento de contratos de autorización de uso de bienes de dominio público / Privado | | | | | | Fenómenos causados por el cambio climático que altera el régimen de lluvias / Población | | | | | | | | Escasa diversificación de proyectos de generación de energía eléctrica con recursos renovables / Privado | | | | | | |
| | F.E. | 5.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 6.20 | Quienes | ✓ | F.E. | 9.00 | Quienes | ✓ | | | | | | | | | |
| Camino Causal 3 | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | Que | | ✓ | | | | Limitado crecimiento y diversificación de la oferta energética del país, por la insuficiente infraestructura de transporte y distribución de energía eléctrica, que contribuya al acceso a la electrificación, en regiones con población en pobreza y pobreza extrema, y consecuente dispersión habitacional. | | | | | | |
| | Falta de auditorías y mediciones de eficiencia energética en sectores públicos y privados. | | | | | | Altos costos de equipo y licenciamiento para la elaboración de documentos del sub sector eléctrico | | | | | | | | | Capacidades limitadas para generar información del sub sector eléctrico / Público | | | | | |
| | F.E. | 5.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 8.00 | Quienes | ✓ | F.E. | 8.00 | Quienes | ✓ | | | | | | | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

VIII. MODELO PRESCRIPTIVO



Fuente: Dirección General de Energía



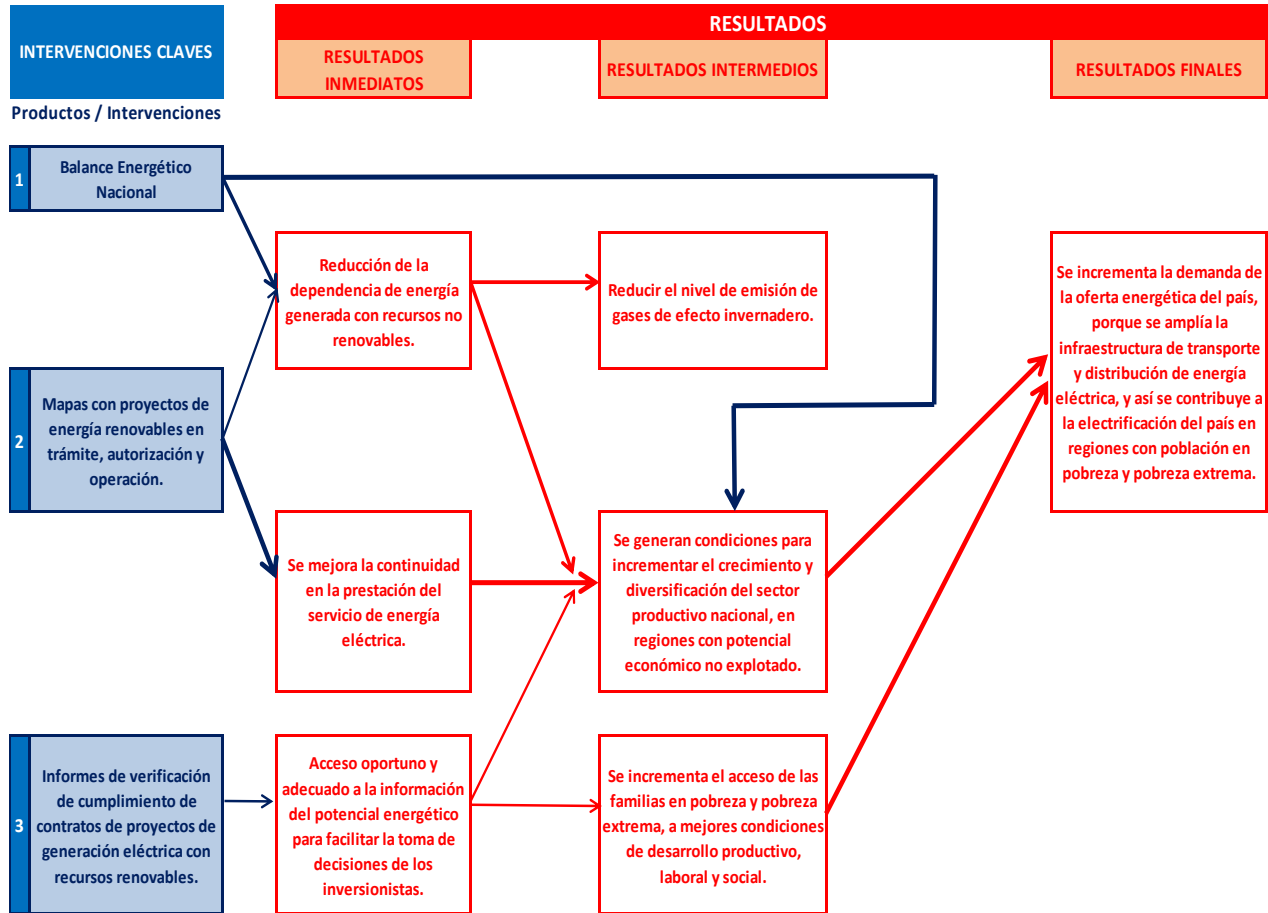
Fuente: Dirección General de Energía

IX. FORMULACIÓN DE RESULTADOS

| <i>Preguntas generadoras para elaboración de Resultado</i> | | | | |
|--|--|-----------------------------|--|--|
| ¿QUE? | | | | |
| Naturaleza del cambio: Situación que se desea cambiar en el estado actual del problema, redactado en forma positiva. | | | Diversificación de la Matriz Energética | |
| ¿QUIÉNES? | | | | |
| Población específica afectada por la situación que se desea transformar, incluyendo lugar de ubicación geográfica. De acuerdo a la población objetivo. | | | Población en general | |
| ¿CUÁL ES EL CAMBIO? | | | | |
| Transición de un estado a otro en el estado actual del problema. (Incrementar, disminuir, mantener) | | | Incrementar la participación de la energía renovable. | |
| ¿EN QUE MAGNITUD Y TIEMPO? | | | | |
| Magnitud del cambio y periodo de tiempo en el que se espera alcanzarlo (Con datos absolutos y relativos, medida en tiempo; Años, Meses) | | | De 57.93% en 2015 a 59.40% en 2020. | |
| <i>Ejemplo de formulación del resultado</i> | | | | |
| TEMPORALIDAD | QUE | EN QUIENES | CUAL ES EL CAMBIO QUE SE ESPERA EN LA POBLACIÓN ELEGIBLE | MAGNITUD |
| 2020 | <u>Se diversifica la matriz energética</u> | <u>Población en general</u> | <u>Énfasis en energías renovables</u> | <u>De 57.93% en 2015 a 59.40% en 2020.</u> |
| Formulación del Resultado: | <u>Para el 2032, se diversifica la matriz energética con énfasis en energías renovables de un 57.93% en 2015 a un 62.40% en 2032.</u> | | | |
| <i>Tipo de Resultado de acuerdo al Modelo</i> | | <i>Final</i> | <i>Intermedio</i> | <i>Inmediato</i> |
| <i>Formulación línea de base</i> | | | | |
| Año | Meta Física (datos absolutos) | Unidad de medida | Indicador (datos absolutos o relativos) | Total Energía Efectiva Generada |
| 2018 | 6,959.02 | GWh | 58.82% | 11,831.00 |
| 2019 | 7,285.59 | GWh | 59.11% | 12,325.48 |
| 2020 | 7,627.30 | GWh | 59.40% | 12,848.40 |
| 2021 | 7,985.00 | GWh | 59.60% | 13,394.30 |
| 2022 | 8,359.30 | GWh | 59.90% | 13,963.80 |
| 2023 | 8,750.90 | GWh | 60.10% | 14,557.20 |
| 2024 | 9,160.89 | GWh | 60.40% | 15,175.90 |
| 2025 | 9,589.70 | GWh | 60.60% | 15,820.90 |
| 2026 | 10,038.50 | GWh | 60.90% | 16,493.30 |
| 2027 | 10,508.10 | GWh | 61.10% | 17,194.20 |
| 2028 | 10,999.50 | GWh | 61.40% | 17,925.00 |
| 2029 | 11,513.70 | GWh | 61.60% | 18,686.80 |
| 2030 | 12,051.70 | GWh | 61.90% | 19,480.90 |
| 2031 | 12,614.70 | GWh | 62.10% | 20,308.90 |
| 2032 | 13,203.70 | GWh | 62.40% | 21,172.00 |

Fuente: Dirección General de Energía

X. MODELO LÓGICO DE LA ESTRATEGIA



Fuente: Dirección General de Energía

XI. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

| VINCULACIÓN INSITUACIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | | NOMBRE DEL INDICADOR | LINEA DE BASE * | | | FÓRMULA DE CÁLCULO | MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar) | |
|---|---|---|--------------------|------------|-----------|--|-----------------|---------------|-----------------|--|--|-----------------|
| | | Descripción de Resultado | Nivel de Resultado | | | | Año | Dato absoluto | Dato Relativo % | | Dato absoluto | Dato relativo % |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | | Final | Intermedio | Inmediato | | | | | | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019). | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos | Para el 2020, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.40% en 2020). | X | | | Cantidad de GWh generados en SNI proveniente de recursos renovables. | 2015 | 5,967.39 | 57.93% | GWh generados en el SNI con recursos renovables / Total de GWh generados en el SNI | 7,627.30 | 59.40% |

Fuente: Dirección General de Energía

XII. FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

| FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO) | | | | | DPSE-21 |
|--|---|---|--|-------------|-------------------------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | |
| Nombre del Indicador | Incremento en la participación de los recursos renovables en la matriz energética. | | | | |
| Categoría del Indicador | DE RESULTADO ESTRATÉGICO | | | | |
| Meta de la Política General de Gobierno asociada | de 57.93% en 2015 a 62.40% en 2032. | | | | |
| Política Pública Asociada | Se ha mejorado la capacidad de adaptación y resiliencia de la población y los ecosistemas ante el cambio climático. | | | | |
| Descripción del Indicador | Porcentaje de participación de cada una de las fuentes energéticas (hidroeléctricas, motores de carbón industrial, turbinas de vapor, turbinas de gas, geotermia, eólicas, y solar fotovoltaicas), en el total de energía generada. | | | | |
| Interpretación | Indica la cuota de participación de cada una de las fuentes energéticas (renovables y no renovables), en el total de energía generada. | | | | |
| Fórmula de Cálculo | Se divide individualmente el total de GigaWatts/Hora que cada una de las fuentes energéticas aporta al total generado por hora. | | | | |
| Ámbito Geográfico | Nacional | Regional | Departamento | Municipio** | |
| | X | | | | |
| Frecuencia de la medición | Mensual | Cuatrimestral | Semestral | Anual | |
| | X | | | | |
| Tendencia del Indicador | | | | | |
| Años | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) | 59.40% | 59.60% | 59.90% | 60.10% | 60.40% |
| Línea Base | | | | | |
| Año | Meta en datos absolutos | Año | Meta en datos absolutos | Año | Meta en datos absolutos |
| 2020 | 59.40% | 2026 | 60.90% | 2032 | 62.40% |
| 2021 | 59.60% | 2027 | 61.10% | | |
| 2022 | 59.90% | 2028 | 61.40% | | |
| 2023 | 60.10% | 2029 | 61.60% | | |
| 2024 | 60.40% | 2030 | 61.90% | | |
| 2025 | 60.60% | 2031 | 62.10% | | |
| Medios de Verificación | | | | | |
| Procedencia de los datos | Dirección General de Energía | | | | |
| Unidad Responsable | Dirección General de Energía | | | | |
| Metodología de Recopilación | Requerimiento de Informes de generación mensual al Administrador de Mercados Mayoristas. | | | | |
| | | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Registros estadísticos del subsector eléctrico. | | |
| | | Auditorías de eficiencia energética a instituciones del sector público | Auditorías de eficiencia energética en instituciones públicas y privadas. | | |
| | | Informe del seguimiento para la reducción de los GEI a nivel nacional | Registros de la reducción de los GEI a nivel nacional. | | |
| | | Balance Energético Nacional | Registros de la participación energética por tipo de combustible. | | |
| | | Inventario de localización de recursos energéticos renovables. | Registros de localización de los recursos energéticos renovables. | | |
| | | Estudios de estimaciones del potencial técnico utilizable. | Registros y estimaciones del potencial técnico utilizable. | | |
| | | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización. | Registros de los proyectos de energía renovable, con trámite de autorización | | |
| | | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | Registros e informes de la medición de la generación de energía eléctrica con recursos renovables. | | |
| | | Informe de Monitoreo constante del mercado eléctrico nacional. | Registros e informes del comportamiento del mercado eléctrico nacional. | | |
| | | Estudios para la medición del viento en sitios con potencial eólico | Registros y mediciones del viento en sitios con potencial eólico. | | |
| | | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Registros e informes de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5MW | | |
| Informes de Seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas o informes de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW. | Registros de centrales hidroeléctrica iguales o menores a 5MW ejecutados | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Registros e informes de verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | | |
| NOTAS TÉCNICAS: | | | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2020-2024

XIII. MATRIZ POM

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO | | Nivel | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | |
|--|--|--------------------------|------------|--------------|--|--|--------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|----------------|--|
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Estrategia | | | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | | |
| | | | | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.55% en 2015 a 59.11% en 2019) | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | | X | Producto 1: | Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | | |
| | | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | 12 | Q 4,056,109.08 | | |
| | | | | Producto 2: | Acciones de Eficiencia Energética | Documento | 17 | Q 1,473,286.58 | 17 | Q 1,561,683.78 | 17 | Q 1,655,384.80 | 17 | Q 1,754,707.89 | 17 | Q 1,859,990.36 | | |
| | | | | | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | | |
| | | | | | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | | |
| | | | | | Informe del seguimiento para la reducción de los GEI a nivel nacional | Documento | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | | |
| | | | | | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 4 | | 4 | | 4 | | 4 | | 4 | | | |
| | | | | | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | GWh | 7627 | Q 1,473,286.58 | 7985 | Q 1,561,683.78 | 8,359 | Q 1,655,384.80 | 8751 | Q 1,754,707.89 | 9161 | Q 1,859,990.36 | | |
| | | | | | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | | |
| | | | | | Estudios, registros e informes para la promoción del recurso energético renovable para la generación de energía eléctrica. | Documento | 2 | | 2 | | 2 | | 2 | | 2 | | | |
| | | | | | Acciones para el fomento y la divulgación de energías renovables. | Evento | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | | |
| | | | | | Dictámenes a solicitudes para goce de incentivos fiscales para proyectos de generación con energías renovables. | Documento | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | | |
| | | | | | Producto 3: | Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios | Documento | 43 | Q 3,345,589.20 | 43 | Q 3,546,324.55 | 43 | Q 3,759,104.03 | 43 | Q 3,984,650.27 | 43 | Q 4,223,729.28 | |
| | | | | | | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | |
| | | | | | | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | |
| | | | | | | Dictámenes técnicos a solicitudes y contratos de autorización de Uso Bienes de Dominio Público | Documento | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | 5 | | |
| | | | | | | Dictámenes Técnicos de Verificación de cumplimiento contrato para prestación del Servicio de transporte | Documento | 5 | Q 3,345,589.20 | 5 | Q 3,546,324.55 | 5 | Q 3,759,104.03 | 5 | Q 3,984,650.27 | 5 | Q 4,223,729.28 | |
| | | | | | | Dictámenes técnicos de solicitudes para la inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios. | Documento | 20 | | 20 | | 20 | | 20 | | 20 | | |
| | | | | | | Informes de Evaluación Socioeconómica para Proyectos de Electrificación Rural | Documento | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | 3 | | |
| | | | | TOTAL | | | | | | | Q 8,874,984.86 | Q 9,164,117.41 | Q 9,470,597.91 | Q 9,795,467.24 | Q 10,139,823.72 | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

XIV. FICHA DE SEGUIMIENTO POM

| RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL) | INDICADOR DE RESULTADO (Descripción) | FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción) | INDICADORES DE RESULTADO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | AÑO | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019) | Cantidad de GWh generados en SNI proveniente de recursos renovables. | (GWh generados en el SNI con recursos renovables / Total generado en el SNI) | 2019 | 7,286 | 100% | 7,627 | 0.25 | | 7,985 | 0.25 | | 8,359 | 0.25 | | 8,751 | 0.25 | | 9161 | 0.25 | |

| PRODUCTOS | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE | | | 2020 | | | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | |
| | | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | META | | | |
| | | | AÑO | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecutada |
| Dirección y Coordinación | Documento | — | 2019 | 12 | 100% | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | | 12 | 100% | |
| Acciones de Eficiencia Energética | Documento | (Acciones de Eficiencia Energética Nacional ejecutados / Acciones de Eficiencia Energética Nacional programados)*100 | 2019 | 9 | 100% | 17 | 100% | | 17 | 100% | | 17 | 100% | | 17 | 100% | | 17 | 100% | |
| Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios | Documento | (Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios ejecutados / Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios programados)*100 | 2019 | 10 | 100% | 43 | 100% | | 43 | 100% | | 43 | 100% | | 43 | 100% | | 43 | 100% | |

Fuente: Dirección General de Energía

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

XV. MATRIZ POA

| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL | | RESULTADO INSTITUCIONAL | | | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | 2020 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--------------|------------|------------------------|--|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | Cuatrimestre 1 | | Cuatrimestre 2 | | Cuatrimestre 3 | | Total anual | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | | | | | | | | |
| RESULTADO DE PAÍS | ODS | Descripción de Resultado | Nivel | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019) | ODS7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos. | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.93% en 2015 a 59.11% en 2019) | Final | Intermedio | Inmediato | Producto 1: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 4 | Q 1,352,036.36 | 4 | Q 1,352,036.36 | 4 | Q 1,352,036.36 | 12 | Q 4,056,109.08 | | | | | | | | |
| | | | | | | Dirección y Coordinación | Documento | 4 | Q 1,352,036.36 | 4 | Q 1,352,036.36 | 4 | Q 1,352,036.36 | 12 | Q 4,056,109.08 | | | | | | | | |
| | | | | | | Producto 2: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Acciones de Eficiencia Energética | Documento | 3 | Q 258,467.94 | 4 | Q 413,550.74 | 10 | Q 801,267.90 | 17 | Q 1,473,286.58 | | | | | | | | |
| | | | | | | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 0 | Q - | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | | | | | | | | |
| | | | | | | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 0 | Q - | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | | | | | | | | |
| | | | | | | Informe del seguimiento para la reducción de los GEI a nivel nacional | Documento | 0 | Q - | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | | | | | | | | |
| | | | | | | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | 2 | Q 155,082.80 | 4 | Q 310,165.60 | | | | | | | | |
| | | | | | | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | GWh | 2,542 | Q 25,843.74 | 2,542 | Q 25,843.74 | 2,543 | Q 25,853.90 | 7627 | Q 77,541.38 | | | | | | | | |
| | | | | | | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | 3 | Q 232,624.20 | | | | | | | | |
| | | | | | | Estudios, registros e informes para la promoción del recurso energético renovable para la generación de energía eléctrica. | Documento | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | 2 | Q 155,082.80 | | | | | | | | |
| | | | | | | Acciones para el fomento y la divulgación de energías renovables. | Evento | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | 0 | Q - | 1 | Q 77,541.40 | | | | | | | | |
| | | | | | | Dictámenes a solicitudes para goce de incentivos fiscales para proyectos de generación con energías renovables. | Documento | 1 | Q 77,541.40 | 1 | Q 77,541.40 | 3 | Q 232,624.20 | 5 | Q 387,707.00 | | | | | | | | |
| | | | | | | Producto 3: | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios | Documento | 11 | Q 855,848.40 | 17 | Q 1,322,674.80 | 15 | Q 1,167,066.00 | 43 | Q 3,345,589.20 | | | | | | | | |
| | | | | | | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 1 | Q 77,804.40 | 2 | Q 155,608.80 | 2 | Q 155,608.80 | 5 | Q 389,022.00 | | | | | | | | |
| | | | | | | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 1 | Q 77,804.40 | 2 | Q 155,608.80 | 2 | Q 155,608.80 | 5 | Q 389,022.00 | | | | | | | | |
| | | | | | | Dictámenes técnicos a solicitudes y contratos de autorización de Uso Bienes de Dominio Público | Documento | 1 | Q 77,804.40 | 2 | Q 155,608.80 | 2 | Q 155,608.80 | 5 | Q 389,022.00 | | | | | | | | |
| | | | | | | Dictámenes Técnicos de Verificación de cumplimiento contrato para prestación del Servicio de transporte | Documento | 1 | Q 77,804.40 | 2 | Q 155,608.80 | 2 | Q 155,608.80 | 5 | Q 389,022.00 | | | | | | | | |
| Dictámenes técnicos de solicitudes de inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios. | Documento | 6 | Q 466,826.40 | 8 | Q 622,435.20 | 6 | Q 466,826.40 | 20 | Q 1,556,088.00 | | | | | | | | | | | | | | |
| Informes de Evaluación Socioeconómica para proyectos de Electrificación Rural | Documento | 1 | Q 77,804.40 | 1 | Q 77,804.40 | 1 | Q 77,804.40 | 3 | Q 233,413.20 | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | Q 2,466,352.70 | | Q 3,088,261.90 | | Q 3,320,370.26 | | Q 8,874,984.86 | | | | | | | | | |

Fuente: Dirección General de Energía

XVI. PROGRAMACIÓN MENSUAL: PRODUCTOS, SUBPRODUCTOS Y ACCIONES

| PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES, INCREMENTO ENERGÍA RENOVABLE EN MATRIZ ENERGÉTICA. | | | | | | | | | | | | | | | DPSE-25 |
|--|------------------|-----------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------------------|
| PRODUCTO / SUBPRODUCTO/ACCIONES | UNIDAD DE MEDIDA | | Cuantificación de metas 2020 | | | | | | | | | | | | META FÍSICA Y FINANCIERA |
| | | | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic | |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 |
| | | Meta financiera | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 4,056,109.08 |
| Dirección y Coordinación | Documento | Meta física | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 12 | |
| | | Meta financiera | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 338,009.09 | Q 4,056,109.08 | |
| Propuesta de Acciones de Eficiencia Energética | Documento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 2 | 1 | 1 | 3 | 1 | 4 | 2 | 17 |
| | | Meta financiera | Q 6,455.85 | Q 6,466.02 | Q 83,997.25 | Q 161,548.82 | Q 6,455.85 | Q 161,548.82 | Q 161,538.65 | Q 84,007.42 | Q 239,080.04 | Q 84,007.42 | Q 316,631.62 | Q 161,548.82 | Q 1,473,286.58 |
| Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | | | | | | | | | | | Q 77,541.40 | | Q 77,541.40 |
| Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | | | | | | | | | | | Q 77,541.40 | | Q 77,541.40 |
| Informe del seguimiento para la reducción de los GEI a nivel nacional | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | | | | | | | | | | | Q 77,541.40 | | Q 77,541.40 |
| Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | | 4 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,541.40 | | | Q 77,541.40 | | Q 77,541.40 | Q 77,541.40 | | | Q 310,165.60 |
| Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | GWh | Meta física | 635 | 636 | 635 | 636 | 635 | 636 | 635 | 636 | 635 | 636 | 636 | 636 | 7,627 |
| | | Meta financiera | Q 6,455.85 | Q 6,466.02 | Q 6,455.85 | Q 6,466.02 | Q 6,455.85 | Q 6,466.02 | Q 6,455.85 | Q 6,466.02 | Q 6,455.84 | Q 6,466.02 | Q 6,466.02 | Q 6,466.02 | Q 77,541.38 |
| Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,541.40 | | | | Q 77,541.40 | | | | Q 77,541.40 | Q - |
| Estudios, registros e informes para la promoción del recurso energético renovable, para la generación de energía eléctrica. | Plano | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 2 |
| | | Meta financiera | | | | | | Q 77,541.40 | | | | | Q 77,541.40 | | Q 155,082.80 |
| Acciones para el fomento y la divulgación de energías renovables. | Evento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | Meta financiera | | | | | | | Q 77,541.40 | | | | | | Q 77,541.40 |
| Dictámenes a solicitudes para goce de incentivos fiscales para proyectos de generación con energías renovables. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 5 |
| | | Meta financiera | | | Q 77,541.40 | | | Q 77,541.40 | | | Q 155,082.80 | | | Q 77,541.40 | Q 387,707.00 |
| Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios | Documento | Meta física | 0 | 2 | 2 | 7 | 2 | 6 | 2 | 7 | 2 | 7 | 2 | 4 | 43 |
| | | Meta financiera | Q - | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 544,630.80 | Q 155,608.80 | Q 466,826.40 | Q 155,608.80 | Q 544,630.80 | Q 155,608.80 | Q 544,630.80 | Q 155,608.80 | Q 311,217.60 | Q 3,345,589.20 |
| Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 5 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | Q 389,022.00 |
| Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 5 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | Q 389,022.00 |
| Dictámenes técnicos a solicitudes y contratos de autorización de Uso Bienes de Dominio Público | Documento | Meta física | | | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | 5 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | Q 389,022.00 |
| Dictámenes Técnicos de Verificación de cumplimiento contrato para prestación del Servicio de transporte | Documento | Meta física | | | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | 5 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | Q 389,022.00 |
| Dictámenes técnicos a solicitudes de inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios. | Documento | Meta física | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 0 | 20 | |
| | | Meta financiera | | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | Q 155,608.80 | | Q - | |
| Informes de Evaluación Socioeconómica para proyectos de electrificación | Documento | Meta física | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 |
| | | Meta financiera | | | | Q 77,804.40 | | | | Q 77,804.40 | | Q 77,804.40 | | | Q 233,413.20 |
| TOTAL INSTITUCIONAL | | | | | | | | | | | | | | Q 8,874,984.86 | |

Fuente: Dirección General de Energía

XVII. FICHA DE SEGUIMIENTO

| PRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE PRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|--|-------------------------|-----------------|------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|------------|------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE 2019 | | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | TOTAL 2020 | | |
| | | | AÑO | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada |
| | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | — | 2019 | 12 | 100% | 4 | 33.33% | | 4 | 33.33% | | 4 | 33.34% | | 12 | 100% | |
| Propuesta de Acciones de Eficiencia Energética | Documento | (Acciones de Eficiencia Energética Nacional ejecutados / Acciones de Eficiencia Energética Nacional programados)*100 | 2019 | 9 | 100% | 3 | 18% | | 4 | 24% | | 10 | 59% | | 17 | 100% | |
| Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios | Documento | (Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios ejecutados/Verificación de Contratos, Evaluaciones Socioeconómicas para Proyectos de Electrificación Rural, Inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios programados)*100 | 2019 | 10 | 100% | 11 | 25.58% | | 17 | 39.53% | | 15 | 34.88% | | 43 | 100% | |

| SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADOR DE SUBPRODUCTO Y FORMULA | INDICADORES DE SUBPRODUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|---|----------------------------|-----------------|------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|---------------------|-----------------|-----------|------------|------|-----------|
| | | | LINEA DE BASE 2019 | | | Cuatrimestre 1 2020 | | | Cuatrimestre 2 2020 | | | Cuatrimestre 3 2020 | | | TOTAL 2020 | | |
| | | | AÑO | META | | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada | META | | Ejecutada |
| | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | Datos Absolutos | Datos Relativos | | | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | — | 2019 | 12 | 100% | 4 | 33% | | 4 | 33% | | 4 | 33% | | 12 | 100% | |
| Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | (Informe realizado / Informe programado) *100 | 2019 | - | - | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |
| Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | (Informe realizado / Informe programado) *100 | 2019 | - | - | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |
| Informe del seguimiento para la reducción de los GEI a nivel nacional | Documento | (Informe realizado / Informe programado) *100 | 2019 | - | - | 0 | 0% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 1 | 100% | |
| Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | (Informe realizado / Informe programado) *100 | 2019 | - | 100% | 1 | 25% | | 1 | 25% | | 2 | 50% | | 4 | 100% | |
| Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | GWh | (GWh generados en el SNI con recursos renovables / Total generado en el SNI) | 2019 | - | 100% | 2,542 | 33% | | 2,542 | 33% | | 2,543 | 33% | | 7,627 | 100% | |
| Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | (Mapas elaborados/Mapas programados)*100 | 2019 | - | - | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 3 | 100% | |
| Estudios, registros e informes para la promoción del recurso energético renovable para la generación de energía eléctrica. | Documento | (Estudios, registros e informes ejecutados / Estudios, registros e informes programados)*100 | 2019 | - | - | 0 | 0% | | 1 | 50% | | 1 | 50% | | 2 | 100% | |
| Acciones para el fomento y la divulgación de energías renovables. | Evento | (Acciones ejecutadas / Acciones Programadas) *100 | 2019 | - | - | 0 | 0% | | 1 | 100% | | 0 | 0% | | 1 | 100% | |
| Dictámenes de solicitudes para el goce de Incentivos fiscales para proyectos de generación con energías renovables. | Documento | (Dictámenes ejecutados / Dictámenes programados) *100 | 2019 | - | - | 1 | 20% | | 1 | 20% | | 3 | 60% | | 5 | 100% | |
| Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5MW registradas / Centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5MW programadas)*100 | Documento | (Centrales hidroeléctrica iguales o menores a 5MW registradas / Centrales hidroeléctrica iguales o menores a 5MW programadas)*100 | 2019 | - | 100% | 1 | 20% | | 2 | 40% | | 2 | 40% | | 5 | 100% | |
| Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Evento | (Proyectos con contratos de verificación de cumplimiento inspeccionados/ Proyectos con contratos de verificación de cumplimiento programados)*100 | 2019 | - | 100% | 1 | 20% | | 2 | 40% | | 2 | 40% | | 5 | 100% | |
| Dictámenes técnicos de solicitudes de inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios. | Documento | (Dictámenes técnicos de solicitudes para la inscripción de Agentes del Mercado Mayorista y Grandes Usuarios)*100. | 2019 | - | - | 6 | 30% | | 8 | 40% | | 6 | 30% | | 20 | 100% | |
| Informes de Evaluación Socioeconómica para proyectos de electrificación rural | Documento | (Informes de Evaluación Socioeconómica)*100. | 2019 | - | - | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 1 | 33% | | 3 | 100% | |

Fuente: Dirección General de Energía

Anexo 1

“Clasificadores Temáticos Presupuestarios”

Programa 03. Desarrollo Sostenible del Sector Energético, Minero y de Hidrocarburos (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15)

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| | | | |
| No Aplica | | | |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

Programa 04. Planeación Energético Minero (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15)

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| | | | |
| No Aplica | | | |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

Programa 11. Exploración, Explotación y Comercialización Petrolera

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|--|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| <p>Dirección General de Hidrocarburos cumplirá con el clasificador temático “Enfoque de Género” realizándolo por medio de las acciones en tema de Capacitación, las cuales se impartirán al personal de esta Dirección, tanto a hombres como a mujeres. Siendo el Departamento de Capacitación del Ministerio de Energía y Minas a través de la Unidad de Genero la encargada de utilizar el módulo disponible en el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN).</p> | | | |
| <p><small>*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)</small></p> | | | |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos.

Programa 12. Exploración y Explotación Minera

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| | | | |
| No Aplica | | | |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Dirección General de Minería

Programa 13. Seguridad Radiológica

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|--|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| Seminarios y Talleres de difusión de la cultura de seguridad y protección radiológica, para personal del área médica, científica e industrial. | Seguridad y Protección Radiológica | 50 | N/A |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Dirección General de Energía

Programa 14. Servicios Técnicos de Laboratorio

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| | | | |
| No Aplica | | | |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Laboratorios Técnicos

Programa 15. Incremento de la Energía Renovable en la Matriz Energética

| NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMÁTICO | PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO | Metas al 2020 | |
|----------------------------------|---|---------------|------------|
| | | Física | Financiera |
| | | | |
| No Aplica | | | |
| | | | |
| | | | |

*Nota: según corresponda de acuerdo a la Ley Orgánica del Presupuesto (Artículo 17 Quater , ejecución presupuestaria por clasificador tematico)

Fuente: Dirección General de Energía.

Anexo 2

“Matriz Información Presupuestaria de los últimos cinco años”

Programa 03. Desarrollo Sostenible del Sector Energético, Minero y de Hidrocarburos (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15)

| | PRESUPUESTO VIGENTE | | PRESUPUESTO EJECUTADO | | % DE EJECUCION |
|------|---------------------|--------------|-----------------------|--------------|----------------|
| 2012 | Q | 477,653.22 | Q | 477,653.22 | 100% |
| 2013 | Q | 408,873.57 | Q | 408,873.57 | 100% |
| 2014 | Q | 852,586.70 | Q | 852,586.70 | 100% |
| 2015 | Q | 3,151,074.03 | Q | 3,151,074.03 | 100% |
| 2016 | Q | 3,134,927.67 | Q | 3,134,927.67 | 100% |
| 2017 | Q | 2,369,416.28 | Q | 2,369,416.28 | 100% |
| 2018 | Q | 2,208,587.93 | Q | 2,208,587.93 | 100% |

Fuente: Viceministerio de Desarrollo Sostenible

Programa 04. Planeación Energético Minero (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15)

| | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 20XX | | | | |
| 20XX | | No Aplica | | |
| 20XX | | | | |
| 20XX | | | | |
| 20XX | | | | |

Fuente: Unidad de Planeación Energético Minero

Programa 11. Exploración, Explotación y Comercialización Petrolera

| AÑO | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 2013 | Q 13,856,584.00 | Q 14,166,594.00 | Q 12,781,586.40 | 90.22% |
| 2014 | Q 13,856,584.00 | Q 12,866,507.00 | Q 12,789,427.13 | 99.40% |
| 2015 | Q 18,940,578.00 | Q 16,208,699.00 | Q 15,067,590.65 | 92.96% |
| 2016 | Q 18,095,662.00 | Q 14,806,515.00 | Q 14,290,908.34 | 96.52% |
| 2017 | Q 18,330,752.00 | Q 15,741,647.00 | Q 13,938,719.41 | 88.55% |
| 2018 | Q 18,330,752.00 | Q 13,611,282.00 | Q 13,305,541.20 | 97.75% |

Fuente: Dirección General de Hidrocarburos.

Programa 12. Exploración y Explotación Minera

| | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 2013 | Q 30,029,762.00 | Q 14,345,670.00 | Q 12,497,833.58 | 87.12% |
| 2014 | Q 30,029,762.00 | Q 12,904,316.00 | Q 12,274,195.13 | 95.12% |
| 2015 | Q 13,176,230.00 | Q 13,490,704.00 | Q 9,716,800.02 | 72.03% |
| 2016 | Q 12,275,560.00 | Q 8,944,168.00 | Q 8,726,535.70 | 97.57% |
| 2017 | Q 15,442,588.00 | Q 10,262,936.00 | Q 9,020,095.62 | 87.89% |
| 2018 | Q 15,442,588.00 | Q 10,485,664.00 | Q 9,927,910.38 | 94.68% |

Fuente: Dirección General de Minería

Programa 13. Seguridad Radiológica

| | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 2013 | Q4,599,075.00 | Q5,220,017.00 | Q5,072,421.98 | 97.17% |
| 2014 | Q4,599,075.00 | Q5,241,669.00 | Q5,129,383.97 | 97.86% |
| 2015 | Q5,909,478.00 | Q6,012,364.00 | Q5,694,589.73 | 94.71% |
| 2016 | Q3,674,812.00 | Q2,980,857.00 | Q2,789,798.53 | 93.59% |
| 2017 | Q3,061,790.00 | Q3,013,179.00 | Q2,839,456.26 | 94.23% |
| 2018 | Q3,061,790.00 | Q3,042,671.00 | Q2,929,806.05 | 96.29% |

Fuente: Dirección General de Energía

Programa 14. Servicios Técnicos de Laboratorio

| AÑO | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 2012 | Q 5,876,383.00 | Q 5,213,067.00 | Q 5,138,923.93 | 98.58 |
| 2013 | Q 4,158,619.00 | Q 4,440,207.00 | Q 4,311,934.63 | 97.11 |
| 2014 | Q 4,158,619.00 | Q 5,214,187.00 | Q 5,079,767.28 | 97.42 |
| 2015 | Q 4,999,192.00 | Q 4,817,354.00 | Q 4,329,828.27 | 89.88 |
| 2016 | Q 4,929,592.00 | Q 4,429,957.00 | Q 4,187,125.14 | 94.52 |
| 2017 | Q 5,085,926.00 | Q 4,350,678.00 | Q 3,895,930.00 | 89.55 |
| 2018 | Q 5,085,925.00 | Q 3,947,743.00 | Q 3,815,013.19 | 96.64 |

Fuente: Laboratorios Técnicos

Programa 15. Incremento de la Energía Renovable en la Matriz Energética

| | PRESUPUESTO APROBADO | PRESUPUESTO VIGENTE | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCION |
|------|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| 2012 | Q4,599,075.00 | Q5,220,017.00 | Q5,075,421.98 | 97.23% |
| 2013 | Q4,599,075.00 | Q5,241,669.00 | Q5,108,348.97 | 97.46% |
| 2014 | Q5,909,478.00 | Q6,012,364.00 | Q5,549,337.72 | 92.30% |
| 2015 | Q3,674,812.00 | Q2,980,857.00 | Q2,789,798.53 | 93.59% |
| 2016 | Q5,192,373.00 | Q5,708,341.00 | Q5,621,085.86 | 98.47% |
| 2017 | Q6,673,832.00 | Q6,557,398.00 | Q6,307,231.42 | 96.18% |
| 2018 | Q6,673,832.00 | Q6,273,469.00 | Q6,166,244.28 | 98.29% |

Fuente: Dirección General de Energía.



**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS

POA FINAL AJUSTADO, IMPLEMENTADO Y EJECUTADO AL 31 DE DICIEMBRE 2020.



**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS

**RED PROGRAMÁTICA
FINAL
MINISTERIO DE ENERGÍA
Y MINAS AÑO 2020**

| Código Centro de Costos de Operación y Mantenimiento Administrativo | Resultado | | Producto y Subproducto | Unidad de medida | Código de Subproducto | PRG | SPR | PRY | ACT | OBR | Descripción Programática | FFD | TP | Controles de Nómina 2019 | | |
|---|-------------|---|---------------------------|------------------|-----------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---|---------------------------|----|---|--|------|
| | Operacional | Estratégico | | | | | | | | | | | | | | |
| 2211 - 4705 916 Sin Resultado Sin Resultado Sin Resultado | | | | | | | 01 | | | | Actividades Centrales | | | | | |
| | | | | | | | 00 | | | | Sin Subprograma | | | | | |
| | | | | | | | | 000 | | | Sin Proyecto | | | | | |
| | | | Dirección Superior | | 000-001 | | | | 001 | 000 | | | | | | |
| | | | Dirección Superior | Documento | 000-001-0002 | | | | | | | | | | Despacho Ministerial | 000, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Despacho Vice Ministerial | 001, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Secretaría General | 002, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Asesoría Ministerial | 003, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Unidad de Comunicación Social | 004, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Unidad de Asesoría Jurídica | 005, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Unidad de Cooperación Internacional | 007, |
| | | | Fiscalización de Empresas | | 000-002 | | | | | 002 | 000 | Fiscalización de Empresas | | | | |
| | | | Fiscalización de Empresas | Documento | 000-002-0002 | | | | | | | | | | Unidad de Fiscalización | 008, |
| | | | Administración Financiera | | 000-003 | | | | | 003 | 000 | Administración Financiera | | | | |
| | | | Administración Financiera | Documento | 000-003-0001 | | | | | | | | | | Unidad de Administración Financiera | 009, |
| | | | Administración General | | 000-004 | | | | | 004 | 000 | Administración General | | | | |
| | | | Administración General | Documento | 000-004-0001 | | | | | | | | | | Departamento de Informática | 010, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Departamento de Servicios Varios | 011, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Departamento de Transporte y Seguridad | 012, |
| | | | | | | | | | | | | | | | Departamento Administrativo Financiero | 013, |
| | | | | | | | | | | | | | | Despacho del Sub Director Administrativo | 014, | |
| | | | | | | | | | | | | | | Despacho del Director | 015, | |
| | | | | | | | | | | | | | | Unidad de Recursos Humanos | 016, | |
| | | | | | | | | | | | | | | Departamento de Capacitación | 017, | |
| | | Planificación y Modernización | | 000-006 | | | | | 005 | 000 | Planificación y Modernización | | | | | |
| | | Planificación y Modernización | Documento | 000-006-0001 | | | | | | | | | | Unidad de Planificación y Modernización Institucional | 019, | |
| | | Auditoría Interna | | 000-007 | | | | | 006 | 000 | Auditoría Interna | | | | | |
| | | Auditoría Interna | Documento | 000-007-0001 | | | | | | | | | | Unidad de Auditoría Interna | 020, | |
| | | | | | | | 03 | | | | Desarrollo Sostenible del Sector Energético, Minero y de Hidrocarburos (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15.) | | | | | |
| | | | | | | | 00 | | | | Sin Subprograma | | | | | |
| | | | | | | | | 000 | | | Sin Proyecto | | | | | |
| | | Procesos de Participación y de Consulta para Impulso de Proyectos Socio Ambientales | Evento | 000-0012 | | | | | | | Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos con enfoque de desarrollo | | | | | |
| | | Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 000-0012-0001 | | | | | | | | | | Unidad Socio Ambiental | 019, | |
| | | Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos energético mineros coordinados | Evento | 000-0012-0002 | | | | | | | | | | | | |
| | | Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o hidrocarburos | Evento | 000-0012-0003 | | | | | | | | | | | | |
| | | Informes de diagnósticos socio ambientales y económicos para beneficio de grupos de interés | Documento | 000-0012-0004 | | | | | | | | | | | | |
| | | Informe de investigación sobre técnicas y métodos de protección socio ambiental en las operaciones de desarrollo energético y minero para grupos de interés | Documento | 000-0012-0005 | | | | | | | | | | | | |
| | | Informes de identificación de proyectos para beneficio de comunidades en las áreas de influencia directa de las actividades energéticas, mineras y de hidrocarburos | Documento | 000-0012-0006 | | | | | | | | | | | | |
| | | Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica de Chiley | Documento | 000-0012-0007 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 11 | | | | Exploración, explotación y comercialización petrolera | | | | | |
| | | | | | | | 00 | | | | Sin subprograma | | | | | |
| | | | | | | | | 000 | | | Sin proyecto | | | | | |
| | | Dirección y Coordinación | Documento | 002-001 | | | | | 001 | 000 | Dirección y coordinación | | | | | |
| | | Dirección y Coordinación | Documento | 002-001-0001 | | | | | | | | | | | | |
| | | Supervisión y fiscalización petroleras realizadas. | Evento | 002-002 | | | | | 002 | 000 | Supervisión y Fiscalización petrolera | | | | | |
| | | Supervisión de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 002-002-0005 | | | | | | | | | | | | |
| | | Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 002-002-0006 | | | | | | | | | | | | |
| | | Inspección Técnica para Emisión de Licencias y Fiscalización de la Cadena de Comercialización de Hidrocarburos | Evento | 002-003 | | | | | 003 | 000 | Control y Calidad de Comercialización | | | | | |
| | | Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar | Evento | 002-003-0003 | | | | | | | | | | | | |
| | | Supervisión al comportamiento de precios de productos del petróleo | Evento | 002-003-0004 | | | | | | | | | | | | |
| | | Inspección Técnica para Emisión de Licencias y Fiscalización de la Cadena de Comercialización de Hidrocarburos | Evento | 002-003-0006 | | | | | | | | | | | | |
| | | Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala. | Documento | 002-003-0007 | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | 12 | | | | Exploración y explotación minera | | | | | |
| | | | | | | | 00 | | | | Sin subprograma | | | | | |
| | | | | | | | | 000 | | | Sin proyecto | | | | | |
| | | Dirección y Coordinación | Documento | 003-001 | | | | | 001 | 000 | Dirección y coordinación | | | | | |
| | | Dirección y Coordinación | Documento | 003-001-0001 | | | | | | | | | | | 031, | |
| | | Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera | Documento | 003-002 | | | | | 002 | 000 | Derechos mineros | | | | | |
| | | Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros | Documento | 003-002-0001 | | | | | | | | | | Departamento de Derechos Mineros | 035, | |
| | | Emisión de dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera | Documento | 003-002-0002 | | | | | | | | | | | | |
| | | Supervisiones e Inspecciones de Cierres Mineros y Percechos Mineros para la Verificación de Existencia y | Evento | 003-003 | | | | | 003 | 000 | Control y desarrollo minero | | | | | |

2215 - 4709
392
Para el 2023, incrementar en 65%, el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo siendo la meta base el 2022 con 3,543 eventos.
Para el 2023 se ha incrementado el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo en 20,0 puntos porcentuales para beneficiar a la población (De 5,0% en 2015 a 25% en 2023)

2216 - 4710
914
Incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera, racional y legal en la población (De 231 eventos en 2019 a 258 eventos en 2024).
Incrementado las inspecciones a derechos mineros vigentes e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera en la población (De 2,0% en 2019 a 9,0% en 2023)



**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS

EJECUCIÓN FINANCIERA Y FÍSICA

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS, DICIEMBRE 2020 (SIGES Y SICOIN)

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|---|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------|---------------|--------------|-------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Detalle por Entidad | | | | | | | | | | |
| Entidad: 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | | | | |
| 002 | Para el 2023, se ha incrementado el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo en 20.0 puntos porcentuales para beneficiar a la población (De 5.0% en 2019 a 25.0% en 2023) | | | | | 17,425,212.00 | 17,456,012.00 | 3,793,242.16 | 21.73 | |
| Actividad u obra 11-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 002-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,087,388.00 | 6,435,618.00 | 2,669,284.39 | 41.48 |
| 002-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,087,388.00 | 6,435,618.00 | 2,669,284.39 | 41.48 |
| Actividad u obra 11-00-000-002-000 SUPERVISION Y FISCALIZACION PETROLERA | | | | | | | | | | |
| 002-002 | Supervisión y fiscalización petrolera realizadas | Evento | 168 | 112 | 112 | 100.00 | 3,667,541.00 | 4,439,719.00 | 276,721.59 | 6.23 |
| 002-002-0005 | Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | 72 | 43 | 43 | 100.00 | 1,605,463.00 | 1,858,324.00 | 197,285.89 | 10.62 |
| 002-002-0006 | Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 96 | 69 | 69 | 100.00 | 2,062,078.00 | 2,581,395.00 | 79,435.70 | 3.08 |
| Actividad u obra 11-00-000-003-000 CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION | | | | | | | | | | |
| 002-003 | Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 1,615 | 1,462 | 1,462 | 100.00 | 6,670,283.00 | 6,580,675.00 | 847,236.18 | 12.87 |
| 002-003-0003 | Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 1,197 | 907 | 907 | 100.00 | 2,489,942.00 | 2,573,780.00 | 188,985.80 | 7.34 |
| 002-003-0004 | Supervisión al comportamiento de precios de productos derivados del petróleo | Evento | 54 | 155 | 155 | 100.00 | 1,102,929.00 | 1,023,054.00 | 596,718.47 | 58.33 |
| 002-003-0006 | Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 114 | 400 | 400 | 100.00 | 2,128,088.00 | 2,123,641.00 | 61,531.91 | 2.90 |
| 002-003-0007 | Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | 23 | 84 | 84 | 100.00 | 949,324.00 | 860,200.00 | 0.00 | 0.00 |
| 000 | Sin Resultado | | | | | | 31,935,038.00 | 39,243,301.00 | 6,305,406.65 | 16.07 |
| Actividad u obra 01-00-000-001-000 DIRECCION SUPERIOR | | | | | | | | | | |
| 000-001 | Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|---|------------------|--------------------|-----------|-----------|---------------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------|--|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| 000-001-0002 Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 | |
| Actividad u obra 01-00-000-002-000 FISCALIZACION DE EMPRESAS | | | | | | | | | | |
| 000-002 Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 | |
| 000-002-0002 Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 | |
| Actividad u obra 01-00-000-003-000 ADMINISTRACION FINANCIERA | | | | | | | | | | |
| 000-003 Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 | |
| 000-003-0001 Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 | |
| Actividad u obra 01-00-000-004-000 ADMINISTRACION GENERAL | | | | | | | | | | |
| 000-004 Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 | |
| 000-004-0001 Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 | |
| Actividad u obra 01-00-000-005-000 PLANIFICACION Y MODERNIZACION | | | | | | | | | | |
| 000-006 Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 | |
| 000-006-0001 Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 | |
| Actividad u obra 01-00-000-006-000 AUDITORIA INTERNA | | | | | | | | | | |
| 000-007 Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 | |
| 000-007-0001 Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 | |
| Actividad u obra 03-00-000-001-000 DIALOGOS Y PARTICIPACION COMUNITARIA PARA IMPULSAR PROYECTOS CON ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE | | | | | | | | | | |
| 000-012 Procesos de participación y de consulta para impulso de proyectos socio ambientales | Evento | 21 | 21 | 21 | 100.00 | 5,840,074.00 | 6,703,674.00 | 312,804.07 | 4.67 | |
| 000-012-0001 Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 1,952,440.00 | 1,105,440.00 | 6,397.65 | 0.58 | |
| 000-012-0002 Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos energético mineros coordinados | Evento | 15 | 15 | 15 | 100.00 | 2,364,650.00 | 5,141,250.00 | 284,947.42 | 5.54 | |
| 000-012-0003 Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o de hidrocarburos | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 399,352.00 | 170,229.00 | 20,624.00 | 12.12 | |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|--|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 000-012-0004 Informes de diagnósticos socio ambientales y económicos para beneficio de grupos de interés | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 327,158.00 | 63,781.00 | 835.00 | 1.31 |
| 000-012-0005 Informe de investigación sobre técnicas y métodos de protección socio ambiental en las operaciones de desarrollo energético y minero para grupos de interés | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 272,158.00 | 54,658.00 | 0.00 | 0.00 |
| 000-012-0006 Informes de identificación de proyectos para beneficio de comunidades en las áreas de influencia directa de las actividades energéticas, mineras y de hidrocarburos | Documento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 262,158.00 | 72,158.00 | 0.00 | 0.00 |
| 000-012-0007 Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica de Chixoy | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 262,158.00 | 96,158.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 99-00-000-001-000 CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES | | | | | | | | | |
| 000-008 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |
| 000-008-0002 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |
| 003 | Para el 2023, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia en 8.0%, para beneficio de la población (De 2.0% en 2019 a un 10.0% en 2023) | | | | | 12,113,970.00 | 12,113,970.00 | 3,915,094.07 | 32.32 |
| Actividad u obra 12-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 003-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| 003-001-0001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| Actividad u obra 12-00-000-002-000 DERECHOS MINEROS | | | | | | | | | |
| 003-002 Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera | Documento | 146 | 149 | 149 | 100.00 | 1,611,911.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0001 Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros | Documento | 124 | 127 | 127 | 100.00 | 1,332,016.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0002 Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera | Documento | 22 | 22 | 22 | 100.00 | 279,895.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 12-00-000-003-000 CONTROL Y DESARROLLO MINERO | | | | | | | | | |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|--|--|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| 003-003 | Supervisiones e inspecciones de cierres mineros y derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 265 | 236 | 236 | 100.00 | 3,742,529.00 | 2,270,050.00 | 174,550.30 | 7.69 |
| 003-003-0001 | Supervisiones de operaciones mineras a empresas en atención a denuncias | Evento | 210 | 191 | 191 | 100.00 | 2,437,731.00 | 1,743,250.00 | 174,550.30 | 10.01 |
| 003-003-0002 | Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Evento | 10 | 9 | 9 | 100.00 | 909,095.00 | 526,800.00 | 0.00 | 0.00 |
| 003-003-0005 | Inspección a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 45 | 36 | 36 | 100.00 | 395,703.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 004 | Para el 2023, se han incrementado las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas en un 8.0% (De 2.0% en 2019 a 10.0% en 2023) | | | | | | 4,421,788.00 | 3,809,488.00 | 588,601.70 | 15.45 |
| Actividad u obra 13-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 004-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| 004-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| Actividad u obra 13-00-000-002-000 PROTECCION Y SEGURIDAD RADIOLOGICA | | | | | | | | | | |
| 004-002 | Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes | Evento | 420 | 114 | 110 | 96.49 | 2,233,199.00 | 1,861,826.00 | 90,291.46 | 4.85 |
| 004-002-0001 | Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas | Evento | 399 | 101 | 99 | 98.02 | 1,648,038.00 | 1,454,544.00 | 55,304.32 | 3.80 |
| 004-002-0002 | Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica a grupos de interés | Evento | 22 | 12 | 12 | 100.00 | 355,949.00 | 198,150.00 | 34,987.14 | 17.66 |
| 004-002-0004 | Dictámenes técnicos a solicitudes de licenciamiento de equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | 500 | 500 | 492 | 98.40 | 229,212.00 | 209,132.00 | 0.00 | 0.00 |
| 005 | Para el 2023, se han incrementado los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del estado en 10.0% (De 6.0% en 2018 a 16.0% en 2023) | | | | | | 4,197,852.00 | 5,277,589.00 | 760,046.57 | 14.40 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|--|--|-------------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------|---------------|------------|-------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Actividad u obra 14-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 005-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| 005-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| Actividad u obra 14-00-000-002-000 ANALISIS DE LABORATORIO DE HIDROCARBUROS, MINERALES Y APLICACIONES NUCLEARES | | | | | | | | | | |
| 005-002 | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| 005-002-0001 | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| 007 | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.63% en 2015 a 59.11% en 2019) | | | | | | 10,898,140.00 | 10,322,440.00 | 953,791.54 | 9.24 |
| Actividad u obra 15-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 007-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |
| 007-001-0002 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |
| Actividad u obra 15-00-000-002-000 PROMOCION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | | |
| 007-002 | Informes y promoción de proyectos de generación de energía renovable | Documento | 9 | 9 | 8 | 88.89 | 1,389,750.00 | 1,062,909.00 | 53,796.11 | 5.06 |
| 007-002-0004 | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 56,280.00 | 31,780.00 | 2,784.00 | 8.76 |
| 007-002-0005 | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 182,691.00 | 124,717.00 | 51,012.11 | 40.90 |
| 007-002-0007 | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | Gigawatt-hora | 7,286 | 6,286 | 6,286 | 100.00 | 822,566.00 | 762,776.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0008 | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 22,009.00 | 22,009.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0009 | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 4 | 4 | 4 | 100.00 | 104,703.00 | 74,703.00 | 0.00 | 0.00 |

Reporte de Ejecución Física y Financiera
Expresado en Quetzales
Del mes de Enero al mes de Diciembre
Ejercicio Fiscal 2020

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|---|------------------|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 007-002-0010 Informe del seguimiento para la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel nacional | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 201,501.00 | 46,924.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 15-00-000-003-000 AUTORIZACION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | |
| 007-003 Informes de seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas y de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW | Documento | 10 | 10 | 10 | 100.00 | 2,422,212.00 | 2,235,012.00 | 1,500.00 | 0.07 |
| 007-003-0001 Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,365,152.00 | 1,277,952.00 | 1,500.00 | 0.12 |
| 007-003-0002 Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,057,060.00 | 957,060.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL ENTIDAD 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|--|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------|---------------|--------------|-------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Detalle por UE | | | | | | | | | | |
| Entidad: 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | | | | |
| Unidad ejecutora: 201 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | | |
| 000 | Sin Resultado | | | | | 31,935,038.00 | 39,243,301.00 | 6,305,406.65 | 16.07 | |
| Actividad u obra 01-00-000-001-000 DIRECCION SUPERIOR | | | | | | | | | | |
| 000-001 | Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 |
| 000-001-0002 | Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 |
| Actividad u obra 01-00-000-002-000 FISCALIZACION DE EMPRESAS | | | | | | | | | | |
| 000-002 | Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 |
| 000-002-0002 | Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 |
| Actividad u obra 01-00-000-003-000 ADMINISTRACION FINANCIERA | | | | | | | | | | |
| 000-003 | Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 |
| 000-003-0001 | Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 |
| Actividad u obra 01-00-000-004-000 ADMINISTRACION GENERAL | | | | | | | | | | |
| 000-004 | Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 |
| 000-004-0001 | Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 |
| Actividad u obra 01-00-000-005-000 PLANIFICACION Y MODERNIZACION | | | | | | | | | | |
| 000-006 | Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 |
| 000-006-0001 | Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 |
| Actividad u obra 01-00-000-006-000 AUDITORIA INTERNA | | | | | | | | | | |
| 000-007 | Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 |
| 000-007-0001 | Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 |
| Actividad u obra 03-00-000-001-000 DIALOGOS Y PARTICIPACION COMUNITARIA PARA IMPULSAR PROYECTOS CON ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE | | | | | | | | | | |
| 000-012 | Procesos de participación y de consulta para impulso de proyectos socio ambientales | Evento | 21 | 21 | 21 | 100.00 | 5,840,074.00 | 6,703,674.00 | 312,804.07 | 4.67 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|--|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 000-012-0001 Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 1,952,440.00 | 1,105,440.00 | 6,397.65 | 0.58 |
| 000-012-0002 Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos energético mineros coordinados | Evento | 15 | 15 | 15 | 100.00 | 2,364,650.00 | 5,141,250.00 | 284,947.42 | 5.54 |
| 000-012-0003 Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o de hidrocarburos | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 399,352.00 | 170,229.00 | 20,624.00 | 12.12 |
| 000-012-0004 Informes de diagnósticos socio ambientales y económicos para beneficio de grupos de interés | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 327,158.00 | 63,781.00 | 835.00 | 1.31 |
| 000-012-0005 Informe de investigación sobre técnicas y métodos de protección socio ambiental en las operaciones de desarrollo energético y minero para grupos de interés | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 272,158.00 | 54,658.00 | 0.00 | 0.00 |
| 000-012-0006 Informes de identificación de proyectos para beneficio de comunidades en las áreas de influencia directa de las actividades energéticas, mineras y de hidrocarburos | Documento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 262,158.00 | 72,158.00 | 0.00 | 0.00 |
| 000-012-0007 Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica de Chixoy | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 262,158.00 | 96,158.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 99-00-000-001-000 CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES | | | | | | | | | |
| 000-008 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |
| 000-008-0002 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |
| 005 | Para el 2023, se han incrementado los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del estado en 10.0% (De 6.0% en 2018 a 16.0% en 2023) | | | | | 4,197,852.00 | 5,277,589.00 | 760,046.57 | 14.40 |
| Actividad u obra 14-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 005-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| 005-001-0001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| Actividad u obra 14-00-000-002-000 ANALISIS DE LABORATORIO DE HIDROCARBUROS, MINERALES Y APLICACIONES NUCLEARES | | | | | | | | | |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|---|-------------------------|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 005-002 Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| 005-002-0001 Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA 201 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| Unidad ejecutora: 202 DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS | | | | | | | | | |
| 002 Para el 2023, se ha incrementado el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo en 20.0 puntos porcentuales para beneficiar a la población (De 5.0% en 2019 a 25.0% en 2023) | | | | | | 17,425,212.00 | 17,456,012.00 | 3,793,242.16 | 21.73 |
| Actividad u obra 11-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 002-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,087,388.00 | 6,435,618.00 | 2,669,284.39 | 41.48 |
| 002-001-0001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,087,388.00 | 6,435,618.00 | 2,669,284.39 | 41.48 |
| Actividad u obra 11-00-000-002-000 SUPERVISION Y FISCALIZACION PETROLERA | | | | | | | | | |
| 002-002 Supervisión y fiscalización petrolera realizadas | Evento | 168 | 112 | 112 | 100.00 | 3,667,541.00 | 4,439,719.00 | 276,721.59 | 6.23 |
| 002-002-0005 Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | 72 | 43 | 43 | 100.00 | 1,605,463.00 | 1,858,324.00 | 197,285.89 | 10.62 |
| 002-002-0006 Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 96 | 69 | 69 | 100.00 | 2,062,078.00 | 2,581,395.00 | 79,435.70 | 3.08 |
| Actividad u obra 11-00-000-003-000 CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION | | | | | | | | | |
| 002-003 Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 1,615 | 1,462 | 1,462 | 100.00 | 6,670,283.00 | 6,580,675.00 | 847,236.18 | 12.87 |
| 002-003-0003 Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 1,197 | 907 | 907 | 100.00 | 2,489,942.00 | 2,573,780.00 | 188,985.80 | 7.34 |
| 002-003-0004 Supervisión al comportamiento de precios de productos derivados del petróleo | Evento | 54 | 155 | 155 | 100.00 | 1,102,929.00 | 1,023,054.00 | 596,718.47 | 58.33 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|---|---|--------------------|------------|------------|------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| 002-003-0006 | Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 114 | 400 | 400 | 100.00 | 2,128,088.00 | 2,123,641.00 | 61,531.91 | 2.90 |
| 002-003-0007 | Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | 23 | 84 | 84 | 100.00 | 949,324.00 | 860,200.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA 202 DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS | | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| Unidad ejecutora: 203 DIRECCIÓN GENERAL DE MINERÍA | | | | | | | | | | |
| 003 | Para el 2023, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia en 8.0%, para beneficio de la población (De 2.0% en 2019 a un 10.0% en 2023) | | | | | | 12,113,970.00 | 12,113,970.00 | 3,915,094.07 | 32.32 |
| Actividad u obra 12-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 003-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| 003-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| Actividad u obra 12-00-000-002-000 DERECHOS MINEROS | | | | | | | | | | |
| 003-002 | Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera | Documento | 146 | 149 | 149 | 100.00 | 1,611,911.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0001 | Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros | Documento | 124 | 127 | 127 | 100.00 | 1,332,016.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0002 | Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera | Documento | 22 | 22 | 22 | 100.00 | 279,895.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 12-00-000-003-000 CONTROL Y DESARROLLO MINERO | | | | | | | | | | |
| 003-003 | Supervisiones e inspecciones de cierres mineros y derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 265 | 236 | 236 | 100.00 | 3,742,529.00 | 2,270,050.00 | 174,550.30 | 7.69 |
| 003-003-0001 | Supervisiones de operaciones mineras a empresas en atención a denuncias | Evento | 210 | 191 | 191 | 100.00 | 2,437,731.00 | 1,743,250.00 | 174,550.30 | 10.01 |
| 003-003-0002 | Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Evento | 10 | 9 | 9 | 100.00 | 909,095.00 | 526,800.00 | 0.00 | 0.00 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|--|------------------|--------------------|------------|------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 003-003-0005 Inspección a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 45 | 36 | 36 | 100.00 | 395,703.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA 203 DIRECCIÓN GENERAL DE MINERÍA | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| Unidad ejecutora: 204 DIRECCIÓN GENERAL DE ENERGÍA | | | | | | | | | |
| 004 Para el 2023, se han incrementado las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas en un 8.0% (De 2.0% en 2019 a 10.0% en 2023) | | | | | | 4,421,788.00 | 3,809,488.00 | 588,601.70 | 15.45 |
| Actividad u obra 13-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 004-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| 004-001-0001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| Actividad u obra 13-00-000-002-000 PROTECCION Y SEGURIDAD RADIOLOGICA | | | | | | | | | |
| 004-002 Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes | Evento | 420 | 114 | 110 | 96.49 | 2,233,199.00 | 1,861,826.00 | 90,291.46 | 4.85 |
| 004-002-0001 Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas | Evento | 399 | 101 | 99 | 98.02 | 1,648,038.00 | 1,454,544.00 | 55,304.32 | 3.80 |
| 004-002-0002 Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica a grupos de interés | Evento | 22 | 12 | 12 | 100.00 | 355,949.00 | 198,150.00 | 34,987.14 | 17.66 |
| 004-002-0004 Dictámenes técnicos a solicitudes de licenciamiento de equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | 500 | 500 | 492 | 98.40 | 229,212.00 | 209,132.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007 Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.63% en 2015 a 59.11% en 2019) | | | | | | 10,898,140.00 | 10,322,440.00 | 953,791.54 | 9.24 |
| Actividad u obra 15-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 007-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |
| 007-001-0002 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|--|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Actividad u obra 15-00-000-002-000 PROMOCION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | | |
| 007-002 | Informes y promoción de proyectos de generación de energía renovable | Documento | 9 | 9 | 8 | 88.89 | 1,389,750.00 | 1,062,909.00 | 53,796.11 | 5.06 |
| 007-002-0004 | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 56,280.00 | 31,780.00 | 2,784.00 | 8.76 |
| 007-002-0005 | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 182,691.00 | 124,717.00 | 51,012.11 | 40.90 |
| 007-002-0007 | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | Gigawatt-hora | 7,286 | 6,286 | 6,286 | 100.00 | 822,566.00 | 762,776.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0008 | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 22,009.00 | 22,009.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0009 | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 4 | 4 | 4 | 100.00 | 104,703.00 | 74,703.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0010 | Informe del seguimiento para la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel nacional | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 201,501.00 | 46,924.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 15-00-000-003-000 AUTORIZACION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | | |
| 007-003 | Informes de seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas y de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW | Documento | 10 | 10 | 10 | 100.00 | 2,422,212.00 | 2,235,012.00 | 1,500.00 | 0.07 |
| 007-003-0001 | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,365,152.00 | 1,277,952.00 | 1,500.00 | 0.12 |
| 007-003-0002 | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,057,060.00 | 957,060.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA | 204 DIRECCIÓN GENERAL DE ENERGÍA | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| TOTAL ENTIDAD 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|---|------------------|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|---------------|--------------|--------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| Detalle por Centro de Costo | | | | | | | | | |
| Entidad: 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | | | |
| Unidad ejecutora: 201 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | |
| Centro de Costo: 4705 DIRECCION GENERAL ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | |
| 000 Sin Resultado | | | | | | 26,094,964.00 | 32,539,627.00 | 5,992,602.58 | 18.42 |
| Actividad u obra 01-00-000-001-000 DIRECCION SUPERIOR | | | | | | | | | |
| 000-001 Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 |
| 000-001-0002 Dirección Superior | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 8,582,923.00 | 14,313,995.00 | 1,469,257.84 | 10.26 |
| Actividad u obra 01-00-000-002-000 FISCALIZACION DE EMPRESAS | | | | | | | | | |
| 000-002 Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 |
| 000-002-0002 Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,005,129.00 | 1,815,899.00 | 750.00 | 0.04 |
| Actividad u obra 01-00-000-003-000 ADMINISTRACION FINANCIERA | | | | | | | | | |
| 000-003 Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 |
| 000-003-0001 Administración Financiera | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,188,650.00 | 1,091,189.00 | 2,532.70 | 0.23 |
| Actividad u obra 01-00-000-004-000 ADMINISTRACION GENERAL | | | | | | | | | |
| 000-004 Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 |
| 000-004-0001 Administración General | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 11,584,025.00 | 12,732,406.00 | 4,281,403.93 | 33.63 |
| Actividad u obra 01-00-000-005-000 PLANIFICACION Y MODERNIZACION | | | | | | | | | |
| 000-006 Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 |
| 000-006-0001 Planificación y Modernización | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 1,377,896.00 | 1,313,500.00 | 1,920.00 | 0.15 |
| Actividad u obra 01-00-000-006-000 AUDITORIA INTERNA | | | | | | | | | |
| 000-007 Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 |
| 000-007-0001 Auditoría Interna | Documento | 12 | 12 | 11 | 91.67 | 1,093,741.00 | 1,010,038.00 | 750.00 | 0.07 |
| Actividad u obra 99-00-000-001-000 CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES | | | | | | | | | |
| 000-008 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |
| 000-008-0002 Cuotas a Organismos Internacionales | Aporte | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 262,600.00 | 262,600.00 | 235,988.11 | 89.87 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|---|--|-------------------------|---------|-----------|--------|------------------------|--------------|--------------|------------|-------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Centro de Costo: 4936 LABORATORIOS TECNICOS | | | | | | | | | | |
| 005 | Para el 2023, se han incrementado los análisis de laboratorio para beneficio de empresas privadas, personas individuales y entidades del estado en 10.0% (De 6.0% en 2018 a 16.0% en 2023) | | | | | 4,197,852.00 | 5,277,589.00 | 760,046.57 | 14.40 | |
| Actividad u obra 14-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 005-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| 005-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 3,313,963.00 | 3,552,600.00 | 254,990.03 | 7.18 |
| Actividad u obra 14-00-000-002-000 ANALISIS DE LABORATORIO DE HIDROCARBUROS, MINERALES Y APLICACIONES NUCLEARES | | | | | | | | | | |
| 005-002 | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| 005-002-0001 | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 20,309 | 20,309 | 100.00 | 883,889.00 | 1,724,989.00 | 505,056.54 | 29.28 |
| Centro de Costo: 16227 Administrativo de Desarrollo Sostenible | | | | | | | | | | |
| 000 | Sin Resultado | | | | | 5,840,074.00 | 6,703,674.00 | 312,804.07 | 4.67 | |
| Actividad u obra 03-00-000-001-000 DIALOGOS Y PARTICIPACION COMUNITARIA PARA IMPULSAR PROYECTOS CON ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE | | | | | | | | | | |
| 000-012 | Procesos de participación y de consulta para impulso de proyectos socio ambientales | Evento | 21 | 21 | 21 | 100.00 | 5,840,074.00 | 6,703,674.00 | 312,804.07 | 4.67 |
| 000-012-0001 | Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 1,952,440.00 | 1,105,440.00 | 6,397.65 | 0.58 |
| 000-012-0002 | Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos energético mineros coordinados | Evento | 15 | 15 | 15 | 100.00 | 2,364,650.00 | 5,141,250.00 | 284,947.42 | 5.54 |
| 000-012-0003 | Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o de hidrocarburos | Evento | 3 | 3 | 3 | 100.00 | 399,352.00 | 170,229.00 | 20,624.00 | 12.12 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|--|------------------|--------------------|------------|------------|---------------|------------------------|-------------------|------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 002-003 Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 1,365 | 1,157 | 1,157 | 100.00 | 6,479,271.00 | 6,368,663.00 | 779,269.41 | 12.24 |
| 002-003-0003 Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 947 | 602 | 602 | 100.00 | 2,298,930.00 | 2,361,768.00 | 121,019.03 | 5.12 |
| 002-003-0004 Supervisión al comportamiento de precios de productos derivados del petróleo | Evento | 54 | 155 | 155 | 100.00 | 1,102,929.00 | 1,023,054.00 | 596,718.47 | 58.33 |
| 002-003-0006 Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 114 | 400 | 400 | 100.00 | 2,128,088.00 | 2,123,641.00 | 61,531.91 | 2.90 |
| 002-003-0007 Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | 23 | 84 | 84 | 100.00 | 949,324.00 | 860,200.00 | 0.00 | 0.00 |
| Centro de Costo: 5437 REGIONAL DE IZABAL | | | | | | | | | |
| 002 Para el 2023, se ha incrementado el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo en 20.0 puntos porcentuales para beneficiar a la población (De 5.0% en 2019 a 25.0% en 2023) | | | | | | 101,409.00 | 104,012.00 | 31,966.77 | 30.73 |
| Actividad u obra 11-00-000-003-000 CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION | | | | | | | | | |
| 002-003 Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 85 | 104 | 104 | 100.00 | 101,409.00 | 104,012.00 | 31,966.77 | 30.73 |
| 002-003-0003 Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 85 | 104 | 104 | 100.00 | 101,409.00 | 104,012.00 | 31,966.77 | 30.73 |
| Centro de Costo: 6202 REGIONAL ESCUINTLA | | | | | | | | | |
| 002 Para el 2023, se ha incrementado el control en la cadena de comercialización de los productos derivados del petróleo en 20.0 puntos porcentuales para beneficiar a la población (De 5.0% en 2019 a 25.0% en 2023) | | | | | | 89,603.00 | 108,000.00 | 36,000.00 | 33.33 |
| Actividad u obra 11-00-000-003-000 CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION | | | | | | | | | |
| 002-003 Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 165 | 201 | 201 | 100.00 | 89,603.00 | 108,000.00 | 36,000.00 | 33.33 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | |
|--|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec |
| 002-003-0003 Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 165 | 201 | 201 | 100.00 | 89,603.00 | 108,000.00 | 36,000.00 | 33.33 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA | 202 DIRECCIÓN GENERAL DE HIDROCARBUROS | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| Unidad ejecutora: 203 DIRECCIÓN GENERAL DE MINERÍA | | | | | | | | | |
| Centro de Costo: 4710 DIRECCION GENERAL DE MINERIA | | | | | | | | | |
| 003 Para el 2023, se han incrementado las supervisiones a derechos mineros vigentes e ilegales por denuncia en 8.0%, para beneficio de la población (De 2.0% en 2019 a un 10.0% en 2023) | | | | | | 12,113,970.00 | 12,113,970.00 | 3,915,094.07 | 32.32 |
| Actividad u obra 12-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | |
| 003-001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| 003-001-0001 Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 6,759,530.00 | 9,004,980.00 | 3,718,139.27 | 41.29 |
| Actividad u obra 12-00-000-002-000 DERECHOS MINEROS | | | | | | | | | |
| 003-002 Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera | Documento | 146 | 149 | 149 | 100.00 | 1,611,911.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0001 Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros | Documento | 124 | 127 | 127 | 100.00 | 1,332,016.00 | 838,940.00 | 22,404.50 | 2.67 |
| 003-002-0002 Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera | Documento | 22 | 22 | 22 | 100.00 | 279,895.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 12-00-000-003-000 CONTROL Y DESARROLLO MINERO | | | | | | | | | |
| 003-003 Supervisiones e inspecciones de cierres mineros y derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 265 | 236 | 236 | 100.00 | 3,742,529.00 | 2,270,050.00 | 174,550.30 | 7.69 |
| 003-003-0001 Supervisiones de operaciones mineras a empresas en atención a denuncias | Evento | 210 | 191 | 191 | 100.00 | 2,437,731.00 | 1,743,250.00 | 174,550.30 | 10.01 |
| 003-003-0002 Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Evento | 10 | 9 | 9 | 100.00 | 909,095.00 | 526,800.00 | 0.00 | 0.00 |
| 003-003-0005 Inspección a derechos mineros para verificación de operaciones y caracterización geológica del mineral autorizado | Evento | 45 | 36 | 36 | 100.00 | 395,703.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|---|---|--------------------|---------|-----------|--------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------|-------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA | 203 DIRECCIÓN GENERAL DE MINERÍA | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 | |
| Unidad ejecutora: 204 DIRECCIÓN GENERAL DE ENERGÍA | | | | | | | | | | |
| Centro de Costo: 3900 PROTECCION Y SEGURIDAD | | | | | | | | | | |
| RADIOLOGICA | | | | | | | | | | |
| 004 | Para el 2023, se han incrementado las inspecciones a personas individuales y jurídicas que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas en un 8.0% (De 2.0% en 2019 a 10.0% en 2023) | | | | | 4,421,788.00 | 3,809,488.00 | 588,601.70 | 15.45 | |
| Actividad u obra 13-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 004-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| 004-001-0001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 2,188,589.00 | 1,947,662.00 | 498,310.24 | 25.59 |
| Actividad u obra 13-00-000-002-000 PROTECCION Y SEGURIDAD RADIOLOGICA | | | | | | | | | | |
| 004-002 | Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes | Evento | 420 | 114 | 110 | 96.49 | 2,233,199.00 | 1,861,826.00 | 90,291.46 | 4.85 |
| 004-002-0001 | Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas | Evento | 399 | 101 | 99 | 98.02 | 1,648,038.00 | 1,454,544.00 | 55,304.32 | 3.80 |
| 004-002-0002 | Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica a grupos de interés | Evento | 22 | 12 | 12 | 100.00 | 355,949.00 | 198,150.00 | 34,987.14 | 17.66 |
| 004-002-0004 | Dictámenes técnicos a solicitudes de licenciamiento de equipos emisores de radiación ionizante o fuentes radiactivas | Documento | 500 | 500 | 492 | 98.40 | 229,212.00 | 209,132.00 | 0.00 | 0.00 |
| Centro de Costo: 4775 ENERGIA ELECTRICA | | | | | | | | | | |
| 007 | Para el 2019, se ha incrementado la participación de la energía renovable en la matriz energética (De 57.63% en 2015 a 59.11% en 2019) | | | | | 10,898,140.00 | 10,322,440.00 | 953,791.54 | 9.24 | |
| Actividad u obra 15-00-000-001-000 DIRECCION Y COORDINACION | | | | | | | | | | |
| 007-001 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |
| 007-001-0002 | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 12 | 12 | 100.00 | 7,086,178.00 | 7,024,519.00 | 898,495.43 | 12.79 |

| Descripción | Unidad de medida | Presupuesto físico | | | | Presupuesto financiero | | | | |
|--|--|--------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | Inicial | Vigente | Ejecución | % Ejec | |
| Actividad u obra 15-00-000-002-000 PROMOCION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | | |
| 007-002 | Informes y promoción de proyectos de generación de energía renovable | Documento | 9 | 9 | 8 | 88.89 | 1,389,750.00 | 1,062,909.00 | 53,796.11 | 5.06 |
| 007-002-0004 | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 2 | 2 | 2 | 100.00 | 56,280.00 | 31,780.00 | 2,784.00 | 8.76 |
| 007-002-0005 | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 182,691.00 | 124,717.00 | 51,012.11 | 40.90 |
| 007-002-0007 | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | Gigawatt-hora | 7,286 | 6,286 | 6,286 | 100.00 | 822,566.00 | 762,776.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0008 | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 22,009.00 | 22,009.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0009 | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 4 | 4 | 4 | 100.00 | 104,703.00 | 74,703.00 | 0.00 | 0.00 |
| 007-002-0010 | Informe del seguimiento para la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel nacional | Documento | 1 | 1 | 1 | 100.00 | 201,501.00 | 46,924.00 | 0.00 | 0.00 |
| Actividad u obra 15-00-000-003-000 AUTORIZACION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | | | | | | | | | | |
| 007-003 | Informes de seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas y de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW | Documento | 10 | 10 | 10 | 100.00 | 2,422,212.00 | 2,235,012.00 | 1,500.00 | 0.07 |
| 007-003-0001 | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,365,152.00 | 1,277,952.00 | 1,500.00 | 0.12 |
| 007-003-0002 | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 5 | 5 | 5 | 100.00 | 1,057,060.00 | 957,060.00 | 0.00 | 0.00 |
| TOTAL UNIDAD EJECUTORA | 204 DIRECCIÓN GENERAL DE ENERGÍA | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |
| TOTAL ENTIDAD 11130014 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | 80,992,000.00 | 88,222,800.00 | 16,316,182.69 | 18.49 |

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)

Expresado en Quetzales

ENTIDAD = 11130014

- ENTIDAD - PROGRAMA - ACTIVIDAD -
 DEL MES ENERO AL MES DICIEMBRE

PAGINA : 1 DE 2

FECHA : 10/02/2021

HORA : 14:51:58

REPORTE : R00804768.rpt

EJERCICIO: 2,020

| DESCRIPCION | ASIGNADO | MODIFICADO | VIGENTE | PRE COMPROMISO | COMPROMETIDO | DEVENGADO | PAGADO | SALDO POR COMPROMETER | SALDO POR DEVENGAR | SALDO POR PAGAR | % EJEC | |
|-----------------|---|----------------------|---------------------|----------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|--------------|
| 11130014 | MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS | | | | | | | | | | | |
| 01 | ACTIVIDADES CENTRALES | | | | | | | | | | | |
| 01 00 000 001 | DIRECCION SUPERIOR | 8,582,923.00 | 5,731,072.00 | 14,313,995.00 | 0.00 | 11,801,378.28 | 11,801,378.28 | 11,801,378.28 | 2,512,616.72 | 2,512,616.72 | 0.00 | 82.45 |
| 01 00 000 002 | FISCALIZACION DE EMPRESAS | 2,005,129.00 | -189,230.00 | 1,815,899.00 | 0.00 | 1,747,267.36 | 1,747,267.36 | 1,747,267.36 | 68,631.64 | 68,631.64 | 0.00 | 96.22 |
| 01 00 000 003 | ADMINISTRACION FINANCIERA | 1,188,650.00 | -97,461.00 | 1,091,189.00 | 0.00 | 1,057,377.30 | 1,057,377.30 | 1,057,377.30 | 33,811.70 | 33,811.70 | 0.00 | 96.90 |
| 01 00 000 004 | ADMINISTRACION GENERAL | 11,584,025.00 | 1,148,381.00 | 12,732,406.00 | 0.00 | 12,278,994.69 | 12,278,994.69 | 12,278,994.69 | 453,411.31 | 453,411.31 | 0.00 | 96.44 |
| 01 00 000 005 | PLANIFICACION Y MODERNIZACION | 1,377,896.00 | -64,396.00 | 1,313,500.00 | 0.00 | 1,175,578.55 | 1,175,578.55 | 1,175,578.55 | 137,921.45 | 137,921.45 | 0.00 | 89.50 |
| 01 00 000 006 | AUDITORIA INTERNA | 1,093,741.00 | -83,703.00 | 1,010,038.00 | 0.00 | 889,524.48 | 889,524.48 | 889,524.48 | 120,513.52 | 120,513.52 | 0.00 | 88.07 |
| TOTAL 01 | ACTIVIDADES CENTRALES | 25,832,364.00 | 6,444,663.00 | 32,277,027.00 | 0.00 | 28,950,120.66 | 28,950,120.66 | 28,950,120.66 | 3,326,906.34 | 3,326,906.34 | 0.00 | 89.66 |
| 03 | DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SECTOR ENERGETICO, MINERO Y DE HIDROCARBUROS (ACTIVIDAD COMUN A LOS PROGRAMAS 11, 12 Y 15) | | | | | | | | | | | |
| 03 00 000 001 | DIALOGOS Y PARTICIPACION COMUNITARIA PARA IMPULSAR PROYECTOS CON ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE | 5,840,074.00 | 863,600.00 | 6,703,674.00 | 0.00 | 3,390,134.81 | 3,390,134.81 | 3,390,134.81 | 3,313,539.19 | 3,313,539.19 | 0.00 | 50.57 |
| TOTAL 03 | DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SECTOR ENERGETICO, MINERO Y DE HIDROCARBUROS (ACTIVIDAD COMUN A LOS PROGRAMAS 11, 12 Y 15) | 5,840,074.00 | 863,600.00 | 6,703,674.00 | 0.00 | 3,390,134.81 | 3,390,134.81 | 3,390,134.81 | 3,313,539.19 | 3,313,539.19 | 0.00 | 50.57 |
| 11 | EXPLORACION, EXPLOTACION Y COMERCIALIZACION PETROLERA | | | | | | | | | | | |
| 11 00 000 001 | DIRECCION Y COORDINACION | 7,087,388.00 | -651,770.00 | 6,435,618.00 | 0.00 | 5,443,298.16 | 5,443,298.16 | 5,443,298.16 | 992,319.84 | 992,319.84 | 0.00 | 84.58 |
| 11 00 000 002 | SUPERVISION Y FISCALIZACION PETROLERA | 3,667,541.00 | 772,178.00 | 4,439,719.00 | 0.00 | 2,939,666.52 | 2,939,666.52 | 2,939,666.52 | 1,500,052.48 | 1,500,052.48 | 0.00 | 66.21 |
| 11 00 000 003 | CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION | 6,670,283.00 | -89,608.00 | 6,580,675.00 | 0.00 | 6,039,166.32 | 6,039,166.32 | 6,039,166.32 | 541,508.68 | 541,508.68 | 0.00 | 91.77 |
| TOTAL 11 | EXPLORACION, EXPLOTACION Y COMERCIALIZACION PETROLERA | 17,425,212.00 | 30,800.00 | 17,456,012.00 | 0.00 | 14,422,131.00 | 14,422,131.00 | 14,422,131.00 | 3,033,881.00 | 3,033,881.00 | 0.00 | 82.61 |
| 12 | EXPLORACION Y EXPLOTACION MINERA | | | | | | | | | | | |
| 12 00 000 001 | DIRECCION Y COORDINACION | 6,769,530.00 | 2,245,450.00 | 9,004,980.00 | 0.00 | 7,490,175.19 | 7,490,175.19 | 7,490,175.19 | 1,514,804.81 | 1,514,804.81 | 0.00 | 83.18 |
| 12 00 000 002 | DERECHOS MINEROS | 1,611,911.00 | -772,971.00 | 838,940.00 | 0.00 | 529,700.89 | 529,700.89 | 529,700.89 | 309,239.11 | 309,239.11 | 0.00 | 63.14 |
| 12 00 000 003 | CONTROL Y DESARROLLO MINERO | 3,742,529.00 | -1,472,479.00 | 2,270,050.00 | 0.00 | 1,866,746.34 | 1,866,746.34 | 1,866,746.34 | 403,303.66 | 403,303.66 | 0.00 | 82.23 |
| TOTAL 12 | EXPLORACION Y EXPLOTACION MINERA | 12,113,970.00 | 0.00 | 12,113,970.00 | 0.00 | 9,886,622.42 | 9,886,622.42 | 9,886,622.42 | 2,227,347.58 | 2,227,347.58 | 0.00 | 81.61 |
| 13 | SEGURIDAD RADIOLOGICA | | | | | | | | | | | |
| 13 00 000 001 | DIRECCION Y COORDINACION | 2,188,589.00 | -240,927.00 | 1,947,662.00 | 0.00 | 1,550,996.32 | 1,550,996.32 | 1,550,996.32 | 396,665.68 | 396,665.68 | 0.00 | 79.63 |

Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Consolidada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)
 Expresado en Quetzales
 ENTIDAD = 11130014
 - ENTIDAD - PROGRAMA - ACTIVIDAD -
 DEL MES ENERO AL MES DICIEMBRE

PAGINA : 2 DE 2
 FECHA : 10/02/2021
 HORA : 14:51.58
 REPORTE : R00804768.rpt

EJERCICIO: 2,020

| | DESCRIPCION | ASIGNADO | MODIFICADO | VIGENTE | PRE COMPROMISO | COMPROMETIDO | DEVENGADO | PAGADO | SALDO POR COMPROMETER | SALDO POR DEVENGAR | SALDO POR PAGAR | % EJEC |
|---------------|--|----------------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| 13 00 000 002 | PROTECCION Y SEGURIDAD RADIOLOGICA | 2,233,199.00 | -371,373.00 | 1,861,826.00 | 0.00 | 1,291,366.07 | 1,291,366.07 | 1,291,366.07 | 570,459.93 | 570,459.93 | 0.00 | 69.36 |
| TOTAL | 13 SEGURIDAD RADIOLOGICA | 4,421,788.00 | -612,300.00 | 3,809,488.00 | 0.00 | 2,842,362.39 | 2,842,362.39 | 2,842,362.39 | 967,125.61 | 967,125.61 | 0.00 | 74.61 |
| 14 | SERVICIOS TECNICOS DE LABORATORIO | | | | | | | | | | | |
| 14 00 000 001 | DIRECCION Y COORDINACION | 3,313,963.00 | 238,637.00 | 3,552,600.00 | 0.00 | 3,281,188.70 | 3,281,188.70 | 3,281,188.70 | 271,411.30 | 271,411.30 | 0.00 | 92.36 |
| 14 00 000 002 | ANALISIS DE LABORATORIO DE HIDROCARBUROS, MINERALES Y APLICACIONES NUCLEARES | 883,889.00 | 841,100.00 | 1,724,989.00 | 0.00 | 688,272.55 | 688,272.55 | 688,272.55 | 1,036,716.45 | 1,036,716.45 | 0.00 | 39.90 |
| TOTAL | 14 SERVICIOS TECNICOS DE LABORATORIO | 4,197,852.00 | 1,079,737.00 | 5,277,589.00 | 0.00 | 3,969,461.25 | 3,969,461.25 | 3,969,461.25 | 1,308,127.75 | 1,308,127.75 | 0.00 | 75.21 |
| 15 | INCREMENTO DE LA ENERGIA RENOVABLE EN LA MATRIZ ENERGETICA | | | | | | | | | | | |
| 15 00 000 001 | DIRECCION Y COORDINACION | 7,086,178.00 | -61,659.00 | 7,024,519.00 | 0.00 | 2,969,659.62 | 2,969,659.62 | 2,969,659.62 | 4,054,859.38 | 4,054,859.38 | 0.00 | 42.28 |
| 15 00 000 002 | PROMOCION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | 1,389,750.00 | -326,841.00 | 1,062,909.00 | 0.00 | 685,938.11 | 685,938.11 | 685,938.11 | 376,970.89 | 376,970.89 | 0.00 | 64.53 |
| 15 00 000 003 | AUTORIZACION DE PROYECTOS DE GENERACION DE ENERGIAS RENOVABLES | 2,422,212.00 | -187,200.00 | 2,235,012.00 | 0.00 | 1,534,137.29 | 1,534,137.29 | 1,534,137.29 | 700,874.71 | 700,874.71 | 0.00 | 68.64 |
| TOTAL | 15 INCREMENTO DE LA ENERGIA RENOVABLE EN LA MATRIZ ENERGETICA | 10,898,140.00 | -575,700.00 | 10,322,440.00 | 0.00 | 5,189,735.02 | 5,189,735.02 | 5,189,735.02 | 5,132,704.98 | 5,132,704.98 | 0.00 | 50.21 |
| 99 | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS | | | | | | | | | | | |
| 99 00 000 001 | CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES | 262,600.00 | 0.00 | 262,600.00 | 0.00 | 235,988.11 | 235,988.11 | 235,988.11 | 26,611.89 | 26,611.89 | 0.00 | 89.87 |
| TOTAL | 99 PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS | 262,600.00 | 0.00 | 262,600.00 | 0.00 | 235,988.11 | 235,988.11 | 235,988.11 | 26,611.89 | 26,611.89 | 0.00 | 89.87 |
| TOTAL | 11130014 MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS | 80,992,000.00 | 7,230,800.00 | 88,222,800.00 | 0.00 | 68,886,555.66 | 68,886,555.66 | 68,886,555.66 | 19,336,244.34 | 19,336,244.34 | 0.00 | 78.01 |



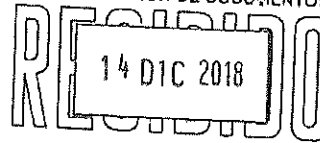
**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS

ANEXO

RESOLUCIÓN DE APROBACIÓN DE LA RED PROGRAMÁTICA MEM DE FECHA 13 DE DICIEMBRE DE 2018

**(VIGENTE DESDE 2019 POR LA NO
APROBACIÓN DE LOS PRESUPUESTOS
SUBSIGUIENTES)**



HORA: 2:09 FIRMA:

RESOLUCIÓN NÚMERO F019-046 DE LA DIRECCIÓN TÉCNICA DEL PRESUPUESTO. Guatemala, trece de diciembre de dos mil dieciocho.

ASUNTO: APROBACIÓN DE LA ESTRUCTURA Y RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS DEL MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS, APLICADAS EN LA FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023; Y EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2019.-----

Oficios Números OFI-UPM-087/2018 del 04 de junio de 2018 OFI-UPM-093/2018 y OFI-UPM-093A/2018 ambos del 07 de junio de 2018 y OFI-UPM-102/2018 del 20 de junio de 2018, de la Unidad de Planificación y Modernización Institucional del Ministerio de Energía y Minas. Expedientes Números 2018-45171, 2018-45259, 2018-46205 y 2018-50265 recibidos en esta Dirección Técnica del Presupuesto el 07, 08, 12 y 21 de junio de 2018 respectivamente.-----

CONSIDERANDO: Que el segundo párrafo del Artículo 7 del Acuerdo Gubernativo Número 300-2017 que aprobó la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2018, establece que la Estructura y Red de Categorías Programáticas cargadas en la apertura 2018, se utilizará como base en el proceso de formulación presupuestaria 2019-2023; **CONSIDERANDO:** Que las Normas para la Formulación Presupuestaria establecen que esta Dirección Técnica del Presupuesto, debe aprobar la Estructura y Red de Categorías Programáticas para dicho período; **CONSIDERANDO:** Que en la revisión, análisis y determinación de la Estructura y Red de Categorías Programáticas del Ministerio de Energía y Minas, se ha tomado en consideración, la disposición legal, funciones sustantivas, las bases teóricas del Presupuesto por Programas y la Guía Conceptual de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público de Guatemala; **CONSIDERANDO:** Que con el propósito de reflejar de mejor forma la producción institucional para el año 2019, el Ministerio de Energía y Minas, solicitó realizar los siguientes cambios: a) Cambiar la Actividad Central 005 Desarrollo Sostenible por la Actividad Común 03 Desarrollo Sostenible del Sector Energético, Mínero y de Hidrocarburos (Actividad Común a los Programas 11, 12 y 15) que incluye la Actividad 001 Diálogos y Participación Comunitaria para impulsar Proyectos con Enfoque de Desarrollo Sostenible, b) Modificar el nombre de la Actividad 002 Promoción, Supervisión y Fiscalización Petrolera por Supervisión y Fiscalización Petrolera del Programa 11 Exploración, Explotación y Comercialización Petrolera y c) Desagregar la Actividad 002 Promoción y Autorización de Proyectos de Generación de Energías Renovables por las Actividades 002 Promoción de Proyectos de Generación de Energías Renovables y 003 Autorización de Proyectos de Generación de Energías Renovables del Programa 15 Incremento de la Energía Renovable en la Matriz Energética; **CONSIDERANDO:** Que la Estructura y Red de Categorías Programáticas del Ministerio de Energía y Minas, están sustentadas, en el análisis y definición de Productos y Subproductos consensuados.

POR TANTO:

Esta Dirección Técnica del Presupuesto, con base en lo considerado y de conformidad con lo que estipula la literal c) del Artículo 9 del Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto; el Artículo 15 del Acuerdo Gubernativo Número 540-2013, Reglamento de la citada Ley; y, la Norma 23 de Formulación Presupuestaria para el Ejercicio Fiscal 2019 y Multianual 2019-2023.


RESUELVE:


PRIMERO: Aprobar la Estructura y Red de Categorías Programáticas del Ministerio de Energía y Minas, para ser aplicadas en el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), en la etapa de formulación y ejecución presupuestaria para el ejercicio fiscal 2019 y formulación multianual 2019-2023, conforme se indica en los anexos que forman parte de la presente Resolución, mismos que también deberán ser observados en la elaboración del Presupuesto Analítico de Sueldos de la Institución para dicho período. Queda bajo responsabilidad de la Entidad citada, los Resultados, Productos y Subproductos ingresados en el referido sistema, en la forma acordada.

SEGUNDO: La modificación a la Estructura y Red de Categorías Programáticas durante el proceso de ejecución presupuestaria, estará regulada en el Acuerdo de aprobación de la Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2019.


TERCERO: Hágase saber lo resuelto al Ministerio de Energía y Minas, para su conocimiento y efectos consiguientes en la ejecución de su presupuesto para el ejercicio fiscal 2019.

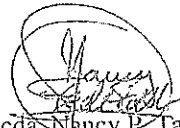
PONENTES:

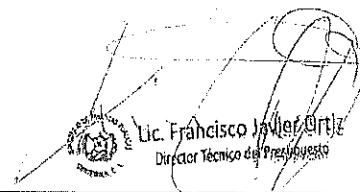

Lic. Felipe J. Villatoro M.
Asesor de Presupuesto


Lic. Pablo Herrera Gómez
Asesor de Evaluación
Presupuestaria

Vo. Bo.:


Licda. Evelyn B. Cardóna S.
Jefe del Departamento de
Programación Presupuestaria de
Servicios Económicos


Licda. Nancy P. Taracena R.
Jefe del Departamento de
Evaluación Presupuestaria


Lic. Francisco Javier Ortiz
Director Técnico del Presupuesto

08/12/2018 10:48:27

**ANEXO NÚMERO 1
RESOLUCIÓN NÚMERO F19-046 DE FECHA 13 DE DICIEMBRE DE 2018
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA**

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado
Dinámico de Estructuras**

Entidad = 11130014

- Entidad - Programa - Subprograma - Proyecto - Actividad u obra -

PAGINA : 1 DE 2
FECHA : 13/12/2018
HORA : 8:48.27
REPORTE : R00812742.rpt

EJERCICIO: 2,019

| DESCRIPCIÓN | |
|-------------------|--|
| 1113 - 0014 | MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS |
| 01 | ACTIVIDADES CENTRALES |
| 01 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 01 00 000 | SIN PROYECTO |
| 01 00 000 001 000 | DIRECCION SUPERIOR |
| 01 00 000 002 000 | FISCALIZACION DE EMPRESAS |
| 01 00 000 003 000 | ADMINISTRACION FINANCIERA |
| 01 00 000 004 000 | ADMINISTRACION GENERAL |
| 01 00 000 005 000 | PLANIFICACION Y MODERNIZACION |
| 01 00 000 006 000 | AUDITORIA INTERNA |
| 03 | DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SECTOR ENERGETICO, MINERO Y DE HIDROCARBUROS (ACTIVIDAD COMUN A LOS PROGRAMAS 11, 12 Y 16) |
| 03 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 03 00 000 | SIN PROYECTO |
| 03 00 000 001 000 | DIALOGOS Y PARTICIPACION COMUNITARIA PARA IMPULSAR PROYECTOS CON ENFOQUE DE DESARROLLO SOSTENIBLE |
| 11 | EXPLORACION, EXPLOTACION Y COMERCIALIZACION PETROLERA |
| 11 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 11 00 000 | SIN PROYECTO |
| 11 00 000 001 000 | DIRECCION Y COORDINACION |
| 11 00 000 002 000 | SUPERVISION Y FISCALIZACION PETROLERA |
| 11 00 000 003 000 | CONTROL Y CALIDAD DE COMERCIALIZACION |
| 12 | EXPLORACION Y EXPLOTACION MINERA |
| 12 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 12 00 000 | SIN PROYECTO |
| 12 00 000 001 000 | DIRECCION Y COORDINACION |
| 12 00 000 002 000 | DERECHOS MINEROS |
| 12 00 000 003 000 | CONTROL Y DESARROLLO MINERO |

**ANEXO NÚMERO 1
RESOLUCIÓN NÚMERO F19-046 DE FECHA 13 DE DICIEMBRE DE 2018
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA**

**Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental
Formulación - Gastos - Reportes - Presupuesto Consolidado
Dinámico de Estructuras**

Entidad = 11130014

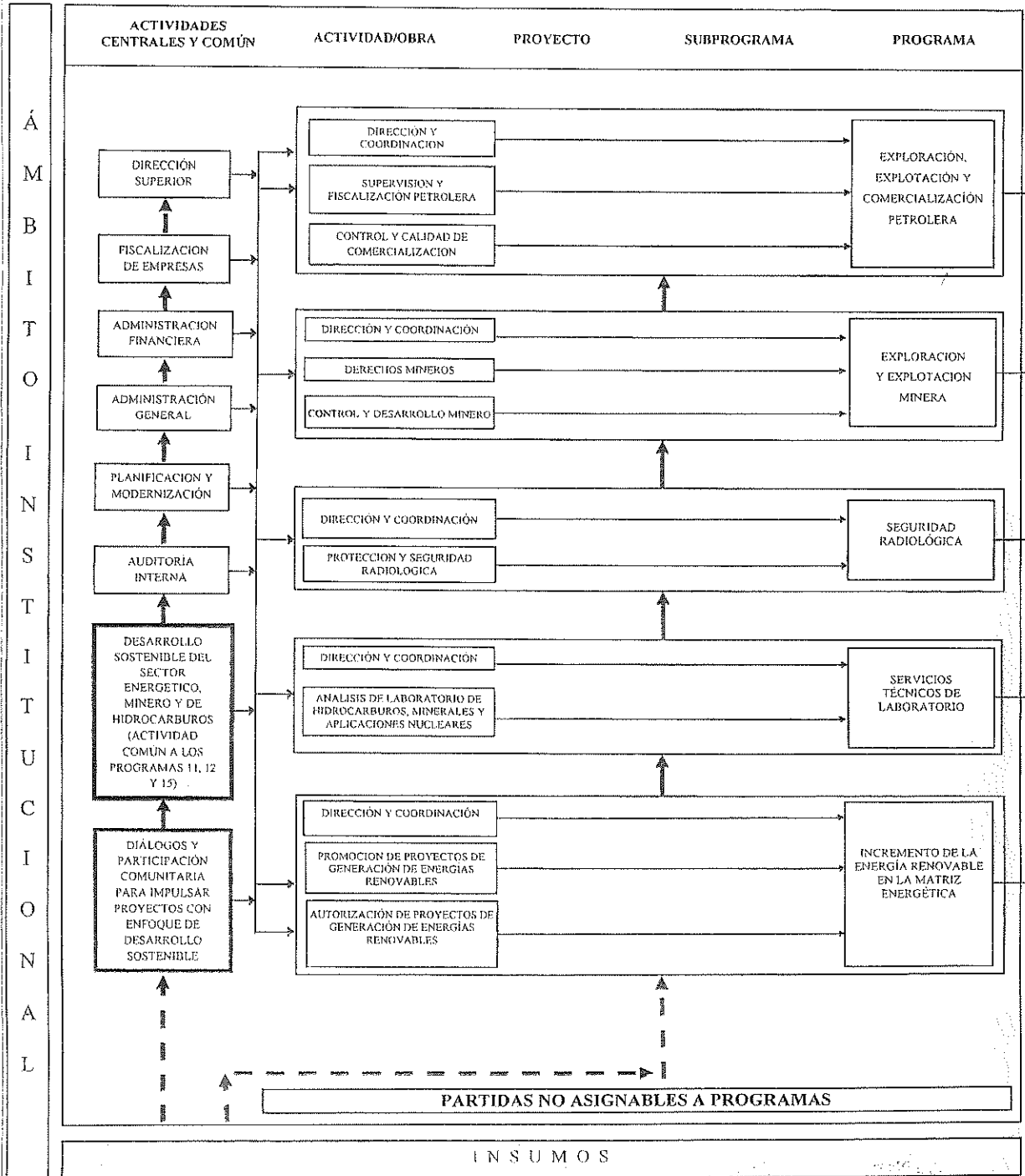
- Entidad - Programa - Subprograma - Proyecto - Actividad u obra -

PAGINA : 2 DE 2
FECHA : 13/12/2018
HORA : 8:48.27
REPORTE : R00812742.rpt

EJERCICIO: 2019

| DESCRIPCIÓN | |
|-------------------|--|
| 13 | SEGURIDAD RADIOLÓGICA |
| 13 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 13 00 000 | SIN PROYECTO |
| 13 00 000 001 000 | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN |
| 13 00 000 002 000 | PROTECCIÓN Y SEGURIDAD RADIOLÓGICA |
| 14 | SERVICIOS TÉCNICOS DE LABORATORIO |
| 14 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 14 00 000 | SIN PROYECTO |
| 14 00 000 001 000 | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN |
| 14 00 000 002 000 | ANÁLISIS DE LABORATORIO DE HIDROCARBUROS, MINERALES Y APLICACIONES NUCLEARES |
| 15 | INCREMENTO DE LA ENERGÍA RENOVABLE EN LA MATRIZ ENERGÉTICA |
| 15 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 15 00 000 | SIN PROYECTO |
| 15 00 000 001 000 | DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN |
| 15 00 000 002 000 | PROMOCIÓN DE PROYECTOS DE GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES |
| 15 00 000 003 000 | AUTORIZACIÓN DE PROYECTOS DE GENERACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES |
| 99 | PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS |
| 99 00 | SIN SUBPROGRAMA |
| 99 00 000 | SIN PROYECTO |
| 99 00 000 001 000 | CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES |

ANEXO NÚMERO 2
RESOLUCIÓN F19-046 DE FECHA 13 DE DICIEMBRE DE 2018
RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS
MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
EJERCICIO FISCAL 2019 Y MULTIANUAL 2019-2023



OFI-UPMI-51-2021.
Guatemala 13 de abril del 2021.-

Señor
Contralor General de Cuentas
Dr. Edwin Humberto Salazar Jerez
Contraloría General de Cuentas
Presente

CONTRALORIA GENERAL DE CUENTAS
SECRETARIA GENERAL
RECEPCION DE DOCUMENTOS



A las 07:16 Hrs. Letras


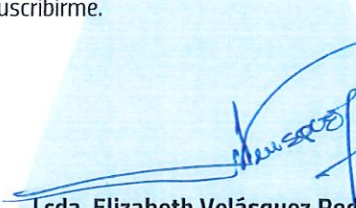
Estimado Señor Contralor:

Por este medio me permito adjuntar la **Planificación Operativa Multianual -POM-** y el **Plan Operativo Anual -POA-** vigente en el año en curso, ajustado al 31 de marzo del mismo, según modificaciones realizadas con base al **Artículo 6 literal a.** "Por medio de resolución de la máxima autoridad institucional, cuando: Sea necesario realizar modificaciones, en función de las asignaciones aprobadas en el Decreto número 25-2018, del Congreso de la República de Guatemala, Ley de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2019 con vigencia para el ejercicio fiscal 2021, y sus ampliaciones aprobadas mediante los Decretos 12-2020, 13-2020 y 20-2020 las cuales no deben exceder de marzo de 2021." del **Acuerdo Gubernativo 253-2020 Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2021.**

Asimismo, se envía la Planificación Institucional vigente (PEI, POM, POA) en versión digital que también se acompaña al presente oficio.

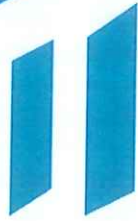
Sin otro particular, me es grato suscribirme.

Atentamente,



Lcda. Elizabeth Velásquez Rodríguez
Jefe Unidad de Planificación y Modernización Institucional
Ministerio de Energía y Minas

C.c. Archivo
AEVR/yacc



**GOBIERNO *de*
GUATEMALA**
DR. ALEJANDRO GIAMMATTEI

**MINISTERIO DE
ENERGÍA
Y MINAS**

PLANIFICACIÓN OPERATIVA MULTIANUAL

2021-2025

PLAN OPERATIVO ANUAL

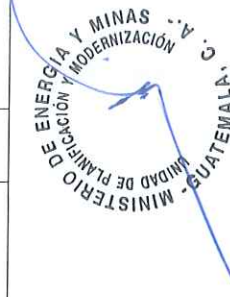
2021

(Ajustado al 31 de marzo del 2021)

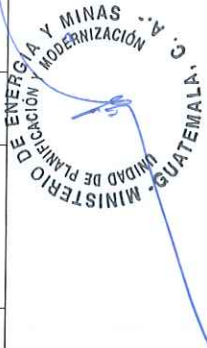
MATRICES

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y MODERNIZACIÓN
- GUATEMALA, C. A.

| PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | 2025 | | | | | |
|---|--------------------------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
| | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 3,392,963.00 | 12 | Q 3,460,823.26 | 12 | Q 3,500,038.71 | 12 | Q 3,600,639.48 | 12 | Q 3,672,652.27 |
| Dirección y coordinación | Documento | 12 | Q 3,392,963.00 | 12 | Q 3,460,823.26 | 12 | Q 3,500,038.71 | 12 | Q 3,600,639.48 | 12 | Q 3,672,652.27 |
| Ministerio de Energía y Minas y otras entidades estatales beneficiados por los análisis de laboratorio en sus procesos de control y fiscalización; y empresas privadas, personas particulares y otros beneficiados en la comercialización y competitividad. | Usuario | 23,456 | Q 804,889.00 | 23,925 | Q 1,489,423.00 | 24,404 | Q 1,519,211.46 | 24,891 | Q 1,549,595.69 | 25,390 | Q 1,580,687.60 |
| Análisis físico-químicos de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares y calibración y verificación de equipos e instrumentos de medición solicitados por usuarios al MEM | Análisis de laboratorio | 23456 | Q 804,889.00 | 23925 | Q 1,489,423.00 | 24404 | Q 1,519,211.46 | 24892 | Q 1,549,595.69 | 25390 | Q 1,580,687.60 |
| Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 7,199,138.00 | 12 | Q 6,322,683.22 | 12 | Q 6,512,363.72 | 12 | Q 6,707,734.63 | 12 | Q 6,908,965.67 |
| Supervisión y fiscalización petrolera realizadas | Documentos | 12 | Q 7,199,138.00 | 12 | Q 6,322,683.22 | 12 | Q 6,512,363.72 | 12 | Q 6,707,734.63 | 12 | Q 6,908,965.67 |
| Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Empresas | 119 | Q 3,290,762.00 | 168 | Q 6,325,173.04 | 168 | Q 6,514,928.23 | 168 | Q 6,710,376.08 | 184 | Q 6,911,687.36 |
| Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Empresas | 34 | Q 1,265,294.00 | 48 | Q 2,043,693.37 | 48 | Q 2,104,897.05 | 48 | Q 2,168,043.96 | 64 | Q 2,233,085.28 |
| Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Empresas | 85 | Q 2,005,488.00 | 120 | Q 1,529,676.17 | 120 | Q 1,575,465.52 | 120 | Q 1,622,729.48 | 120 | Q 1,671,411.37 |
| Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y Servicio para contrarrestar contrabando. | Empresas | 2092 | Q 6,335,292.00 | 1556 | Q 6,193,018.17 | 1556 | Q 6,378,808.72 | 1556 | Q 6,570,172.98 | 1572 | Q 6,767,278.17 |
| Supervisión al cumplimiento de precios de productos básicos para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Empresas | 1460 | Q 2,419,020.00 | 1436 | Q 2,491,690.60 | 1436 | Q 2,566,338.32 | 1436 | Q 2,643,328.47 | 1452 | Q 2,722,626.32 |
| Inspección técnica para emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Empresas | 157 | Q 1,394,557.00 | 120 | Q 1,436,993.71 | 120 | Q 1,475,485.52 | 120 | Q 1,523,870.09 | 120 | Q 1,569,666.19 |
| Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Personas | 475 | Q 2,199,062.00 | 475 | Q 2,285,033.86 | 475 | Q 2,332,984.88 | 475 | Q 2,402,974.42 | 475 | Q 2,475,063.65 |
| Dirección y Coordinación | Empresas | 83 | Q 922,653.00 | 86 | Q 922,653.00 | 89 | Q 922,653.00 | 92 | Q 922,653.00 | 95 | Q 922,653.00 |
| Empresas y personas individuales, solicitantes de licencias, otras inspeccionadas para verificación de área disponible y emisión de dictámenes. | Documento | 12 | Q 7,789,002.00 | 12 | Q 9,589,710.38 | 12 | Q 10,065,195.89 | 12 | Q 10,572,655.68 | 12 | Q 10,784,108.80 |
| Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 7,789,002.00 | 12 | Q 9,589,710.38 | 12 | Q 10,065,195.89 | 12 | Q 10,572,655.68 | 12 | Q 10,784,108.80 |
| Empresas y personas individuales, solicitantes de licencias, otras inspeccionadas para verificación de área disponible y emisión de dictámenes. | Empresa y/o persona individual | 153 | Q 1,117,351.00 | 157 | Q 1,323,000.00 | 160 | Q 1,389,150.00 | 163 | Q 1,459,607.50 | 166 | Q 1,487,775.65 |
| Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a titulares de derechos mineros | Empresa y/o persona individual | 129 | Q 1,032,351.00 | 131 | Q 900,000.00 | 133 | Q 925,000.00 | 135 | Q 950,000.00 | 137 | Q 965,000.00 |
| Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas disponibles, para reconocimiento, exploración y explotación minera | Empresa y/o persona individual | 24 | Q 85,000.00 | 26 | Q 423,000.00 | 28 | Q 464,150.00 | 30 | Q 508,607.50 | 32 | Q 522,775.65 |



| PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--|--|
| | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | | | |
| | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | | |
| Supervisiones e inspecciones de cierres mineros y derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral autorizado | Empresa y/o persona individual | 240 | Q 3,207,617.00 | 245 | Q 2,260,125.00 | 250 | Q 2,273,131.25 | 255 | Q 2,451,787.81 | 260 | Q 2,541,923.57 | | |
| | Empresa y/o persona individual | 194 | Q 2,487,731.00 | 197 | Q 1,200,000.00 | 200 | Q 1,300,000.00 | 203 | Q 1,400,000.00 | 206 | Q 1,450,000.00 | | |
| Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Empresa y/o persona individual | 9 | Q 684,000.00 | 10 | Q 560,125.00 | 11 | Q 573,131.25 | 12 | Q 591,787.81 | 13 | Q 616,923.57 | | |
| | Empresa y/o persona individual | 37 | Q 35,886.00 | 38 | Q 500,000.00 | 39 | Q 500,000.00 | 40 | Q 500,000.00 | 41 | Q 475,000.00 | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 2,108,589.00 | 12 | Q 2,130,064.12 | 12 | Q 2,235,567.33 | 12 | Q 2,348,395.69 | 12 | Q 2,465,813.48 | | |
| | Documento | 12 | Q 2,108,589.00 | 12 | Q 2,130,064.12 | 12 | Q 2,235,567.33 | 12 | Q 2,348,395.69 | 12 | Q 2,465,813.48 | | |
| Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes | Eventos | 162 | Q 2,313,199.00 | 165 | Q 2,549,237.48 | 169 | Q 2,676,699.36 | 172 | Q 2,810,534.32 | 175 | Q 2,951,061.04 | | |
| | Evento | 399 | Q 1,638,038.00 | 153 | Q 1,274,616.74 | 156 | Q 1,338,349.68 | 159 | Q 1,405,267.16 | 162 | Q 1,475,530.52 | | |
| Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios que utilizan equipos generadores de radiaciones y fuentes radiactivas | Evento | 22 | Q 385,949.00 | 25 | Q 385,949.00 | 27 | Q 385,949.00 | 29 | Q 385,949.00 | 30 | Q 385,949.00 | | |
| | Documento | 500 | Q 289,212.00 | 500 | Q 289,212.00 | 500 | Q 289,212.00 | 500 | Q 289,212.00 | 500 | Q 289,212.00 | | |
| Dirección y Coordinación | Documento | 12 | Q 6,951,478.00 | 12 | Q 3,591,795.80 | 12 | Q 3,771,395.58 | 12 | Q 3,959,954.86 | 12 | Q 4,157,892.61 | | |
| | Documento | 12 | Q 6,951,478.00 | 12 | Q 3,591,795.80 | 12 | Q 3,771,395.58 | 12 | Q 3,959,954.86 | 12 | Q 4,157,892.61 | | |
| Informes y promoción de proyectos de generación de energía renovable | Documento | 7 | Q 1,253,850.00 | 9 | Q 2,334,698.95 | 7 | Q 2,406,799.50 | 9 | Q 2,492,620.57 | 9 | Q 2,562,232.70 | | |
| | Documento | 2 | Q 86,280.00 | 3 | Q 591,346.15 | 3 | Q 610,413.46 | 3 | Q 640,934.13 | 3 | Q 672,960.84 | | |
| Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | Q 162,091.00 | 1 | Q 221,432.40 | 1 | Q 232,504.02 | 1 | Q 244,129.22 | 1 | Q 256,335.68 | | |
| | Gigawatt-hora | 7286 | Q 766,566.00 | 7286 | Q 766,566.00 | 7286 | Q 766,566.00 | 7286 | Q 766,566.00 | 7286 | Q 766,566.00 | | |
| Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | Q 54,509.00 | 1 | Q 54,509.00 | 1 | Q 54,509.00 | 1 | Q 54,509.00 | 1 | Q 54,509.00 | | |
| | Documento | 4 | Q 69,303.00 | 4 | Q 69,303.00 | 4 | Q 69,303.00 | 4 | Q 69,303.00 | 4 | Q 69,303.00 | | |
| Informe del seguimiento para la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel nacional | Documento | 1 | Q 115,101.00 | 3 | Q 641,432.40 | 3 | Q 673,504.02 | 3 | Q 707,179.22 | 3 | Q 742,538.18 | | |
| | Documento | 10 | Q 1,842,612.00 | 1,274,700.00 | Q 1,336,435.00 | 1,405,356.75 | Q 1,475,624.59 | | | | | | |
| Informes de seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas y de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW | Documento | 5 | Q 1,261,652.00 | 5 | Q 203,700.00 | 6 | Q 213,885.00 | 6 | Q 224,579.25 | 7 | Q 235,803.21 | | |
| | Documento | 5 | Q 1,261,652.00 | 5 | Q 203,700.00 | 6 | Q 213,885.00 | 6 | Q 224,579.25 | 7 | Q 235,803.21 | | |



| PRODUCTO / SUBPRODUCTO | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO | | | | | | | | | |
|---|------------------|--------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
| | | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |
| Procesos de participación y de consulta para impulso de proyectos socio ambientales | Documento | 5 Q | 581,160.00 | 5 Q | 201,600.00 | 5 Q | 211,680.00 | 6 Q | 222,264.00 | 6 Q | 233,377.20 |
| | Evento | 21 Q | 4,946,074.00 | 30.00 Q | 5,069,634.00 | 30.00 Q | 5,169,634.00 | 30.00 Q | 5,219,634.00 | 30.00 Q | 5,269,634.00 |
| Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 3 Q | 1,520,440.00 | 3 Q | 1,650,000.00 | 3 Q | 1,750,000.00 | 3 Q | 1,800,000.00 | 3 Q | 1,850,000.00 |
| | Evento | 15 Q | 2,380,167.00 | 15 Q | 2,380,167.00 | 15 Q | 2,380,167.00 | 15 Q | 2,380,167.00 | 15 Q | 2,380,167.00 |
| Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o de hidrocarburos | Evento | 3 Q | 203,879.00 | 3 Q | 203,879.00 | 3 Q | 203,879.00 | 3 Q | 203,879.00 | 3 Q | 203,879.00 |
| Informes de diagnósticos socio ambientales y económicos para beneficio de grupos de interés | Documento | 2 Q | 384,158.00 | 2 Q | 384,158.00 | 2 Q | 384,158.00 | 2 Q | 384,158.00 | 2 Q | 384,158.00 |
| Informe de investigación sobre técnicas y métodos de protección socio ambiental en las operaciones de desarrollo energético y minero para grupos de interés | Documento | 2 Q | 141,362.00 | 2 Q | 141,362.00 | 2 Q | 141,362.00 | 2 Q | 141,362.00 | 2 Q | 141,362.00 |
| Informes de identificación de proyectos para beneficio de comunidades en las áreas de influencia directa de las actividades energéticas, mineras y de hidrocarburos | Documento | 3 Q | 130,780.00 | 3 Q | 130,780.00 | 3 Q | 130,780.00 | 3 Q | 130,780.00 | 3 Q | 130,780.00 |
| Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica de Chixoy | Documento | 2 Q | 179,288.00 | 2 Q | 179,288.00 | 2 Q | 179,288.00 | 2 Q | 179,288.00 | 2 Q | 179,288.00 |
| DIRECCION SUPERIOR | | | | | | | | | | | |
| FISCALIZACION DE EMPRESAS | | | Q10,514,240.00 | | Q2,293,767.00 | | Q2,408,455.35 | | Q2,528,878.12 | | Q2,655,322.02 |
| ADMINISTRACION FINANCIERA | | | Q1,990,919.00 | | Q1,100,800.00 | | Q105,840.00 | | Q111,132.00 | | Q116,888.66 |
| ACTIVIDADES CENTRALES | | | Q1,180,850.00 | | Q296,100.00 | | Q310,805.00 | | Q326,450.26 | | Q342,772.76 |
| PLANIFICACION Y MODERNIZACION | | | Q11,514,458.00 | | Q11,570,202.00 | | Q12,148,712.10 | | Q12,756,147.71 | | Q13,393,955.09 |
| AUDITORIA INTERNA | | | Q1,326,156.00 | | Q203,017.50 | | Q213,168.38 | | Q223,826.79 | | Q235,018.13 |
| CUOTAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES | | | Q1,073,741.00 | | Q534,766.00 | | Q561,525.30 | | Q589,601.67 | | Q619,007.64 |
| | | | Q262,600.00 | | Q534,766.00 | | Q561,525.30 | | Q589,601.67 | | Q619,007.64 |
| | | | Q 80,992,000.00 | | Q 69,447,433.92 | | Q 72,195,480.16 | | Q 75,013,704.06 | | Q 77,519,924.38 |



PLAN OPERATIVO ANUAL 2021
AJUSTADO AL 31 DE MARZO DEL 2021

| P P | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | | Unidad de Medida | Metas físicas | | | Presupuesto financiero | | |
|---|--|---|------------------|---------------|------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| | | | | Inicial | Modificado | Vigente | Inicial | Modificado | Vigente |
| 01 ACTIVIDADES CENTRALES | Dirección Superior | | Documento | 12 | 0 | 12 | 8,582,923.00 | 1,931,317.00 | 10,514,240.00 |
| | | Dirección Superior | Documento | 12 | 0 | 12 | 8,582,923.00 | 1,931,317.00 | 10,514,240.00 |
| | Fiscalización de Empresas | | Documento | 12 | 0 | 12 | 2,005,129.00 | -14,210.00 | 1,990,919.00 |
| | | Fiscalización de Empresas | Documento | 12 | 0 | 12 | 2,005,129.00 | -14,210.00 | 1,990,919.00 |
| | Administración Financiera | | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,188,650.00 | -27,800.00 | 1,160,850.00 |
| | | Administración Financiera | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,188,650.00 | -27,800.00 | 1,160,850.00 |
| | Administración General | | Documento | 12 | 0 | 12 | 11,584,025.00 | -69,567.00 | 11,514,458.00 |
| | | Administración General | Documento | 12 | 0 | 12 | 11,584,025.00 | -69,567.00 | 11,514,458.00 |
| | Planificación y Modernización | | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,377,896.00 | -49,740.00 | 1,328,156.00 |
| | | Planificación y Modernización | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,377,896.00 | -49,740.00 | 1,328,156.00 |
| | Auditoría Interna | | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,093,741.00 | -20,000.00 | 1,073,741.00 |
| | | Auditoría Interna | Documento | 12 | 0 | 12 | 1,093,741.00 | -20,000.00 | 1,073,741.00 |
| | Cuotas a Organismos Internacionales | | Documento | 1 | 0 | 1 | 262,600.00 | 0.00 | 262,600.00 |
| | Cuotas a Organismos Internacionales | | 1 | 0 | 1 | 262,600.00 | 0.00 | 262,600.00 | |
| | | | | | | 26,094,964.00 | 1,750,000.00 | 27,844,964.00 | |
| 03 DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SECTOR ENERGETICO, MINERO Y DE HIDROCARBUROS | Procesos de participación y de consulta para impulso de proyectos socio ambientales | | Evento | 21 | 0 | 21 | 5,840,074.00 | -900,000.00 | 4,940,074.00 |
| | | Promoción de espacios para la socialización de información, educación y comunicación en prevención de conflictos socio ambientales | Evento | 3 | 0 | 3 | 1,952,440.00 | -432,000.00 | 1,520,440.00 |
| | | Diálogos y participación comunitaria para impulsar proyectos energético mineros coordinados | Evento | 15 | 0 | 15 | 2,364,650.00 | 15,517.00 | 2,380,167.00 |
| | | Asesoría y asistencia técnica a ejecutores de proyectos energéticos, mineros o de hidrocarburos | Evento | 3 | 0 | 3 | 399,352.00 | -195,473.00 | 203,879.00 |
| | | Informes de diagnósticos socio ambientales y económicos para beneficio de grupos de interés | Documento | 2 | 0 | 2 | 327,158.00 | 57,000.00 | 384,158.00 |
| | | Informe de investigación sobre técnicas y métodos de protección socio ambiental en las operaciones de desarrollo energético y minero para grupos de interés | Documento | 2 | 0 | 2 | 272,158.00 | -130,796.00 | 141,362.00 |
| | | Informes de identificación de proyectos para beneficio de comunidades en las áreas de influencia directa de las actividades energéticas, mineras y de hidrocarburos | Documento | 3 | 0 | 3 | 262,158.00 | -131,378.00 | 130,780.00 |
| | | Informe de seguimiento a medidas de resarcimiento para personas afectadas por la construcción de la Hidroeléctrica de Chixoy | Documento | 2 | 0 | 2 | 262,158.00 | -82,870.00 | 179,288.00 |
| | | | | | | | 5,840,074.00 | -900,000.00 | 4,940,074.00 |
| | | | | | | | | | |
| COMERCIALIZACION PETROLERA | Dirección y coordinación | | Documento | 12 | 0 | 12 | 7,087,388.00 | 111,750.00 | 7,199,138.00 |
| | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 7,087,388.00 | 111,750.00 | 7,199,138.00 |
| | Supervisión y fiscalización petrolera realizadas | | Evento | 168 | 49 | 119 | 3,667,541.00 | -376,759.00 | 3,290,782.00 |
| | | Supervisión de operaciones de exploración de contratos petroleros | Evento | 72 | 38 | 34 | 1,605,463.00 | -320,169.00 | 1,285,294.00 |
| | | Fiscalizaciones técnicas de operaciones de explotación de contratos petroleros | Evento | 96 | 11 | 85 | 2,062,078.00 | -56,590.00 | 2,005,488.00 |
| | Inspección técnica para emisión de licencias y fiscalización de la cadena de comercialización de hidrocarburos | | Evento | 1,615 | -477 | 2,092 | 6,670,283.00 | 265,009.00 | 6,935,292.00 |



| P P | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | | Unidad de Medida | Metas físicas | | | Presupuesto financiero | | |
|--------------------------------------|---|--|-------------------------|---------------|------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|
| | | | | Inicial | Modificado | Vigente | Inicial | Modificado | Vigente |
| 11 EXPLORACION, EXPLOTACION Y | | Fiscalización de la cadena de comercialización de los hidrocarburos y peritaje para contrarrestar contrabando | Evento | 1,197 | -263 | 1,460 | 2,489,942.00 | -70,922.00 | 2,419,020.00 |
| | | Supervisión al comportamiento de precios de productos derivados del petróleo | Evento | 54 | -103 | 157 | 1,102,929.00 | 291,628.00 | 1,394,557.00 |
| | | Inspección técnica para la emisión de licencias de la cadena de comercialización de hidrocarburos | Evento | 114 | -361 | 475 | 2,128,088.00 | 70,974.00 | 2,199,062.00 |
| | | Divulgación de información del subsector Hidrocarburos en Guatemala | Documento | 23 | -60 | 83 | 949,324.00 | -26,671.00 | 922,653.00 |
| | | | | | | 17,425,212.00 | 0.00 | 17,425,212.00 | |
| | | | | 0 | | | | | |
| 12 EXPLORACION Y EXPLOTACION MINERA | Dirección y coordinación | | Documento | 12 | 0 | 12 | 6,759,530.00 | 1,029,472.00 | 7,789,002.00 |
| | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 6,759,530.00 | 1,029,472.00 | 7,789,002.00 |
| | Emisión de dictámenes catastrales e inspecciones a solicitudes de licencias de explotación minera | | Documento | 146 | -7 | 153 | 1,611,911.00 | -494,560.00 | 1,117,351.00 |
| | | Dictámenes de polígonos mineros para verificación de áreas otorgadas a | Documento | 124 | -5 | 129 | 1,332,016.00 | -299,665.00 | 1,032,351.00 |
| | | Emisión de Dictámenes de polígonos mineros para la verificación de áreas | Documento | 22 | -2 | 24 | 279,895.00 | -194,895.00 | 85,000.00 |
| | Supervisiones e inspecciones de cierres mineros y derechos mineros para la verificación de existencia y caracterización geológica del mineral | | Evento | 265 | 25 | 240 | 3,742,529.00 | -534,912.00 | 3,207,617.00 |
| | | Supervisiones de operaciones mineras a empresas en atención a | Evento | 210 | 16 | 194 | 2,437,731.00 | 50,000.00 | 2,487,731.00 |
| | | Inspección a cierres mineros en áreas de influencia directa de los proyectos | Evento | 10 | 1 | 9 | 909,095.00 | -225,095.00 | 684,000.00 |
| | | Inspección a derechos mineros para verificación de operaciones y | Evento | 45 | 8 | 37 | 395,703.00 | -359,817.00 | 35,886.00 |
| | | | | | | | 12,113,970.00 | 0.00 | 12,113,970.00 |
| | | | | 0 | | | | | |
| 13 SEGURIDAD RADIOLOGICA | Dirección y coordinación | | Documento | 12 | 0 | 12 | 2,188,589.00 | -80,000.00 | 2,108,589.00 |
| | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 2,188,589.00 | -80,000.00 | 2,108,589.00 |
| | Fiscalizaciones, dictámenes y capacitaciones sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes | | Evento | 420 | 0 | 420 | 2,233,199.00 | 80,000.00 | 2,313,199.00 |
| | | Inspecciones de licenciamiento, verificación o seguimiento a usuarios | Evento | 399 | 0 | 399 | 1,648,038.00 | -10,000.00 | 1,638,038.00 |
| | | Capacitación sobre la cultura de protección y seguridad radiológica a | Evento | 22 | 0 | 22 | 355,949.00 | 30,000.00 | 385,949.00 |
| | | Dictámenes técnicos a solicitudes de licenciamiento de equipos emisores | Documento | 500 | 0 | 500 | 229,212.00 | 60,000.00 | 289,212.00 |
| | | | | | | 4,421,788.00 | 0.00 | 4,421,788.00 | |
| | | | | | | | | | |
| 14 SERVICIOS TECNICOS DE LABORATORIO | Dirección y coordinación | | Documento | 12 | 0 | 12 | 3,313,963.00 | 79,000.00 | 3,392,963.00 |
| | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 3,313,963.00 | 79,000.00 | 3,392,963.00 |
| | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales y entidades de gobierno | | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 0 | 22,545 | 883,889.00 | -79,000.00 | 804,889.00 |
| | | Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para empresas privadas, personas individuales, particulares y entidades de gobierno. | Análisis de Laboratorio | 22,545 | 0 | 22,545 | 883,889.00 | -79,000.00 | 804,889.00 |



| P P | PRODUCTO / SUBPRODUCTO | Unidad de Medida | Metas físicas | | | Presupuesto financiero | | | |
|---|--|---|---------------|------------|---------|------------------------|--------------|---------------|--------------|
| | | | Inicial | Modificado | Vigente | Inicial | Modificado | Vigente | |
| | | | | | | 4,197,852.00 | 0.00 | 4,197,852.00 | |
| 15 INCREMENTO DE LA ENERGIA RENOVABLE EN LA MATRIZ ENERGETICA | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 7,086,178.00 | -134,700.00 | 6,951,478.00 | |
| | | Dirección y coordinación | Documento | 12 | 0 | 12 | 7,086,178.00 | -134,700.00 | 6,951,478.00 |
| | Informes y promoción de proyectos de generación de energía renovable | Documento | 9 | 0 | 9 | 1,389,750.00 | -135,900.00 | 1,253,850.00 | |
| | | Informe Preliminar del avance del Plan de Expansión del sistema de generación y transporte 2020-2034 | Documento | 2 | 0 | 2 | 56,280.00 | 30,000.00 | 86,280.00 |
| | | Mapas con proyectos de energía renovables, en trámite de autorización | Plano | 1 | 0 | 1 | 182,691.00 | -20,600.00 | 162,091.00 |
| | | Divulgación de la medición de la generación de energía eléctrica proveniente de recursos renovables de energía. | Gigawatt-hora | 7,286 | 0 | 7,286 | 822,566.00 | -56,000.00 | 766,566.00 |
| | | Informe Estadístico Anual del Subsector Eléctrico | Documento | 1 | 0 | 1 | 22,009.00 | 32,500.00 | 54,509.00 |
| | | Informe y control del mercado eléctrico nacional. | Documento | 4 | 0 | 4 | 104,703.00 | -35,400.00 | 69,303.00 |
| | | Informe del seguimiento para la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) a nivel nacional | Documento | 1 | 0 | 1 | 201,501.00 | -86,400.00 | 115,101.00 |
| | | Informes de seguimiento a las autorizaciones definitivas otorgadas y de registros de centrales hidroeléctricas menores o iguales a 5 MW | Documento | 10 | 0 | 10 | 2,422,212.00 | -579,400.00 | 1,842,812.00 |
| | | Informes de registro de centrales hidroeléctricas iguales o menores a 5 MW | Documento | 5 | 0 | 5 | 1,365,152.00 | -103,500.00 | 1,261,652.00 |
| | | Verificación de cumplimiento de contratos de proyectos de generación de energía con recursos renovables. | Documento | 5 | 0 | 5 | 1,057,060.00 | -475,900.00 | 581,160.00 |
| | | | | | | 10,898,140.00 | -850,000.00 | 10,048,140.00 | |
| | | | | | | 80,992,000.00 | 0.00 | 80,992,000.00 | |

Presupuesto total del POA 2021

